



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET  
EXTRAORDINAIRE DES  
ACTIONNAIRES

**TOURNÉS  
VERS L'AVENIR**

7 mai 2020

**AXÉS SUR NOS CLIENTS**

# ORDRE DU JOUR

## 1 Overture de l'assemblée

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

Avis de convocation

Rapport du scrutateur

Procès-verbal de l'assemblée précédente

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

Élection des administrateurs

Nomination des auditeurs

Vote consultatif relativement à l'approche de la Société en matière de rémunération des membres de la haute direction

Proposition d'une modification aux régimes d'achat d'actions à l'intention des employés de la Société

Levée de l'assemblée

Présentations de la direction

Questions

# DIRECTION



**Eric Vachon, CPA, CA**

Président et chef de la direction



**Silvana Travaglini, CPA, CA**

Première vice-présidente et chef des finances



**Marla Eichenbaum**

Vice-présidente, conseillère juridique et secrétaire

# Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Cette présentation contient des déclarations de nature prospective. Ces déclarations comportent des risques et incertitudes, connus et inconnus, susceptibles de faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations de nature prospective. Ces risques et incertitudes comprennent, sans toutefois s'y limiter, la conjoncture économique et la situation des marchés (y compris l'incidence de l'éclosion de la pandémie du nouveau coronavirus [la pandémie de la COVID-19] à l'échelle mondiale), l'évolution de la demande pour les produits et services de la Société, les prix de vente des produits, la disponibilité et le coût des matières premières, les fluctuations des taux de change des devises, la capacité de la Société à se procurer des capitaux, ainsi que les facteurs et hypothèses auxquels on réfère dans le présent document et dans le plus récent rapport de gestion annuel et la plus récente notice annuelle de la Société. La direction de la Société décline toute responsabilité de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prospective afin de refléter de nouvelles informations, des événements futurs ou d'autres changements survenant après la date des présentes, à moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables.

Les termes bénéfice brut, BAIIA, marge du BAIIA, résultat d'exploitation, marges d'exploitation et flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés sont des mesures financières qui n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et il est peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Veuillez consulter la rubrique traitant des mesures financières non conformes aux IFRS du rapport de gestion du premier trimestre de 2020 et du rapport annuel 2019 de Stella-Jones pour des renseignements supplémentaires.

# ADOPTION D'IFRS 16, CONTRATS DE LOCATION («IFRS 16»)

- *Le 1<sup>er</sup> janvier 2019 la Société a adopté de façon rétrospective IFRS 16*
- *Les chiffres correspondants pour l'exercice 2018 n'ont pas été retraités, comme permis*
- *L'application de cette nouvelle norme a donné lieu à:*
  - *L'ajout d'actifs au titre du droit d'utilisation et d'obligations locatives aux états consolidés de la situation financière*
  - *Au lieu de frais de location, un amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation et des charges financières liées aux obligations locatives seront comptabilisés dans l'état consolidé du résultat net*
- *Veillez consulter la rubrique intitulée « Incidence des nouvelles normes et interprétations comptables » du rapport de gestion annuel pour obtenir de plus amples renseignements sur l'adoption d'IFRS 16.*



**Katherine A. Lehman**  
**Présidente du conseil**

# AGENDA

Overture de l'assemblée

2 Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

3 Avis de convocation

4 Rapport du scrutateur

5 Procès-verbal de l'assemblée précédente

6 Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

7 Élection des administrateurs

Nomination des auditeurs

Vote consultatif relativement à l'approche de la Société en matière de rémunération des membres de la haute direction

Proposition d'une modification aux régimes d'achat d'actions à l'intention des employés de la Société

Levée de l'assemblée

Présentations de la direction

Questions

# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS



**Robert Coallier**  
Administrateur de sociétés



**Rhodri J. Harries**  
Premier vice-président, chef  
des services financiers et  
administratifs,  
Les Vêtements de Sport  
Gildan



**Karen Laflamme**  
Administratrice de sociétés



**Katherine A. Lehman**  
Présidente du conseil,  
Stella-Jones Inc.  
Associée et directrice,  
Hilltop Private Capital LLC



**James A. Manzi, Jr.**  
Administrateur de sociétés



**Douglas Muzyka**  
Administrateur de  
sociétés



**Simon Pelletier**  
Vice-président principal,  
Ventes et exploitations  
nord-américaines, Metso



**Éric Vachon**  
Président et chef de la  
direction,  
Stella-Jones Inc.



**Mary Webster**  
Administratrice de sociétés

# AGENDA

Overture de l'assemblée

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

Avis de convocation

Rapport du scrutateur

Procès-verbal de l'assemblée précédente

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

Élection des administrateurs

**8** Nomination des auditeurs

**9** Vote consultatif relativement à l'approche de la Société en matière de rémunération des membres de la haute direction

**10** Proposition d'une modification aux régimes d'achat d'actions à l'intention des employés de la Société

**11** Levée de l'assemblée

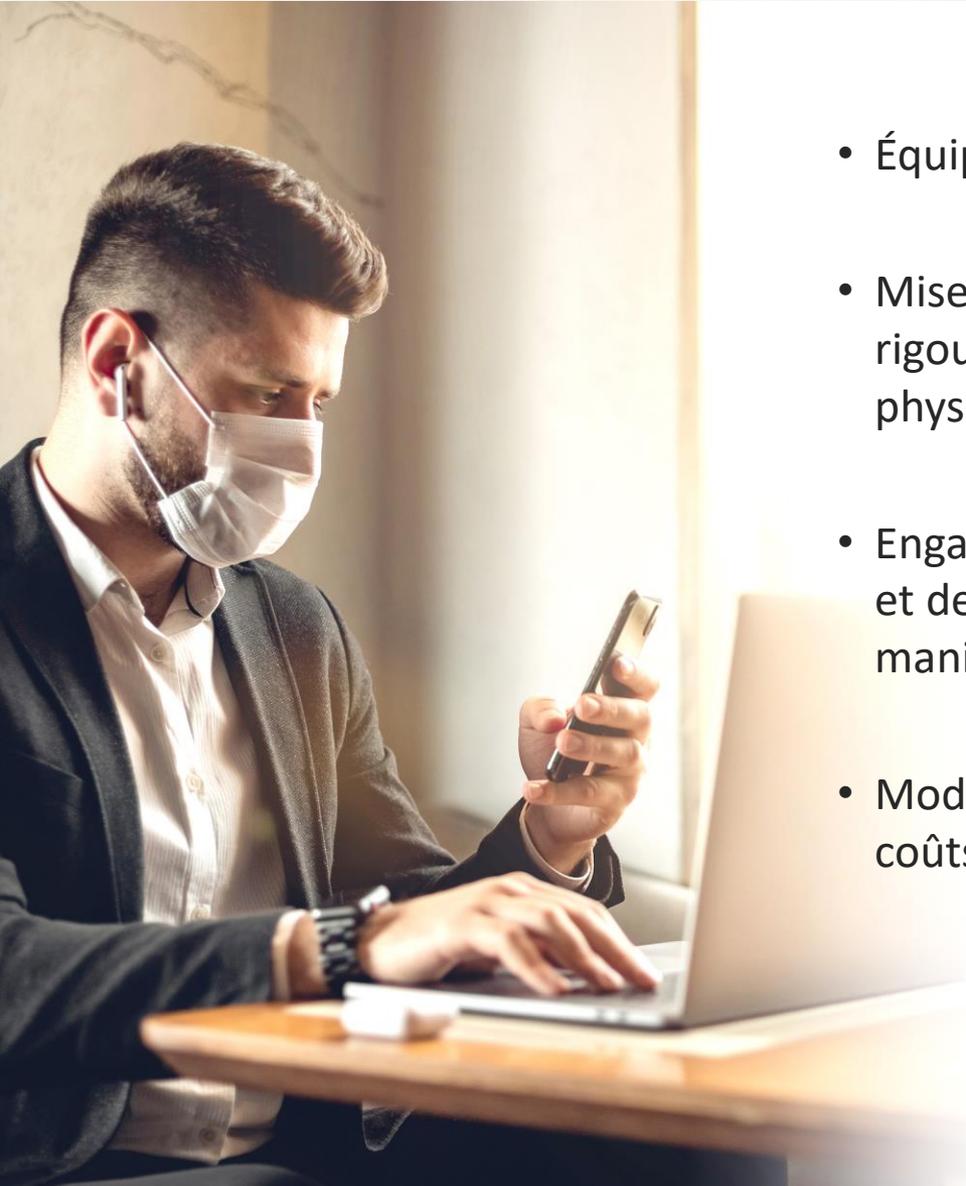
**12** Présentations de la direction

Questions



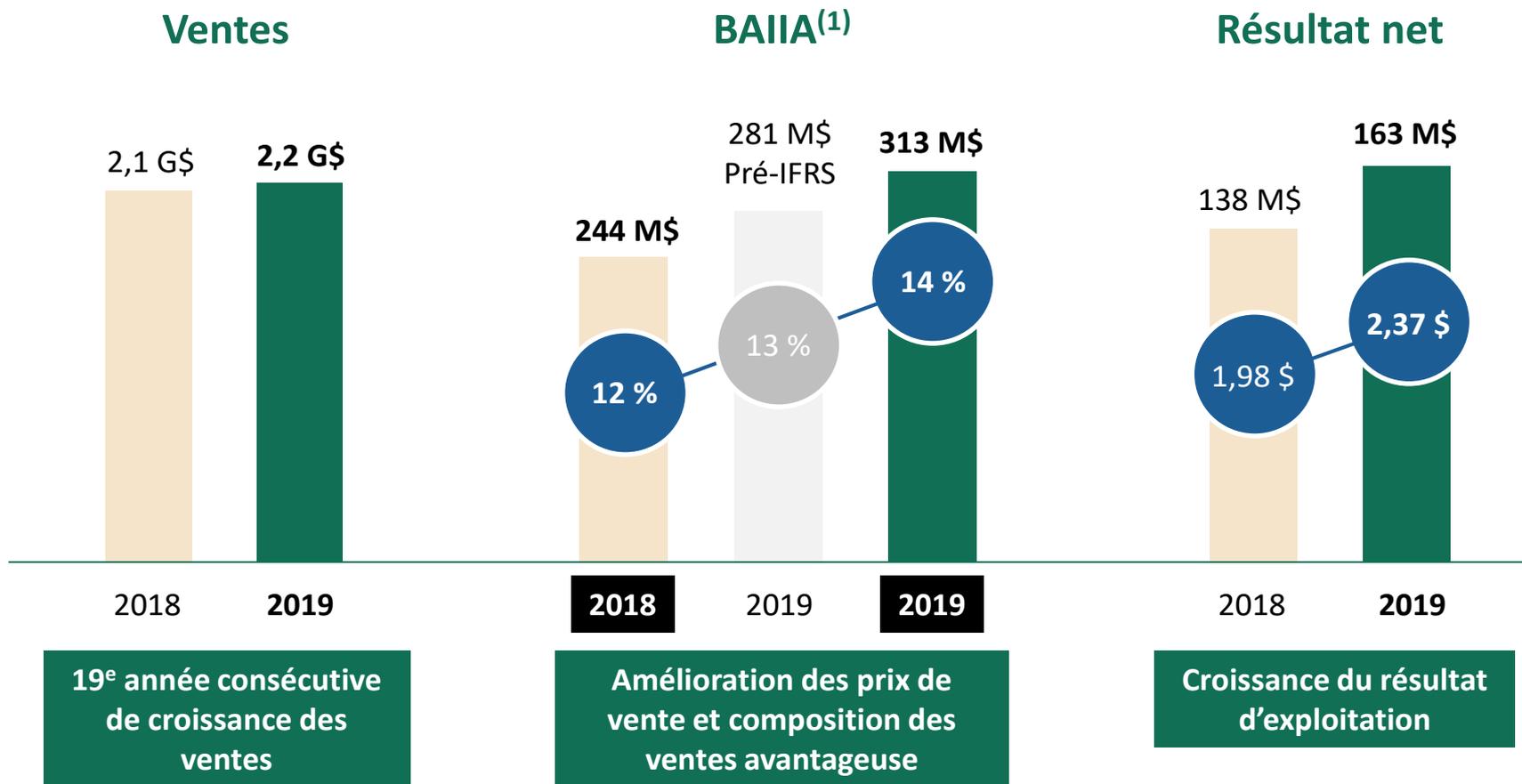
**Éric Vachon**  
**Président et chef de la  
direction**

# GESTION PROACTIVE DE LA COVID-19



- Équipe de gestion chevronnée en place
- Mise en place de pratiques d'hygiène rigoureuses et de politiques de distanciation physique dans toute l'organisation
- Engagés à soutenir les entreprises essentielles et de leur permettre de fonctionner de manière résiliente pendant cette pandémie
- Modèle d'entreprise résilient, structure de coûts flexible et bilan solide

# 2019 – CROISSANCE DES VENTES ET DE LA RENTABILITÉ



<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

# TOURNÉS VERS L'AVENIR, AXÉS SUR NOS CLIENTS



**Croître l'entreprise**



**Retourner de la valeur  
à nos actionnaires**

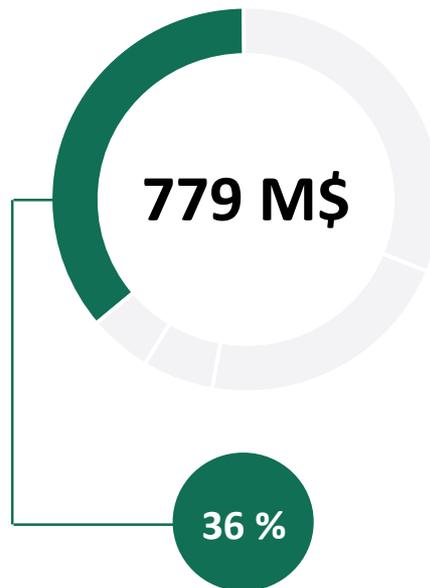


**Répondre aux  
besoins des clients**

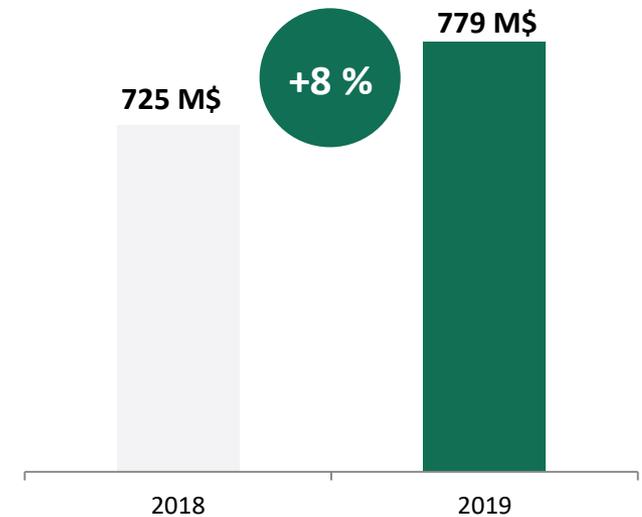
# POTEAUX DESTINÉS AUX SOCIÉTÉS DE SERVICES PUBLICS



Ventes 2019



Variation des ventes



Croissance interne

**36 M\$**

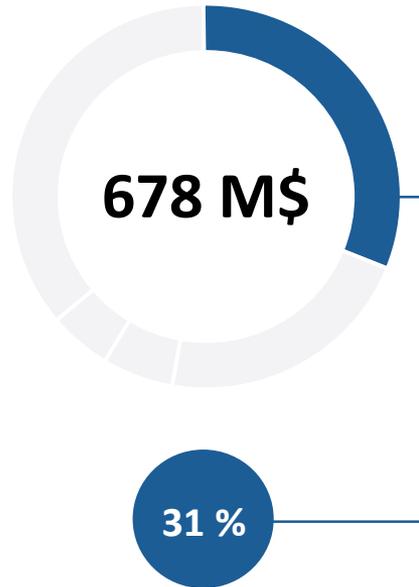


**5 %**

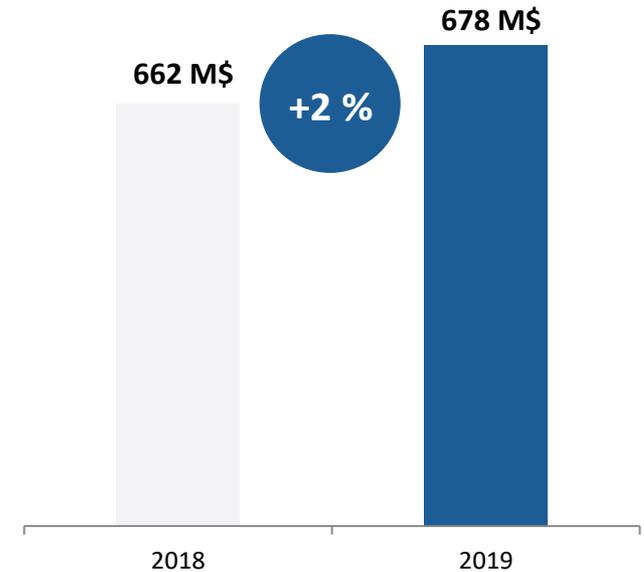
# TRAVERSES DE CHEMIN DE FER



Ventes 2019



Variation des ventes

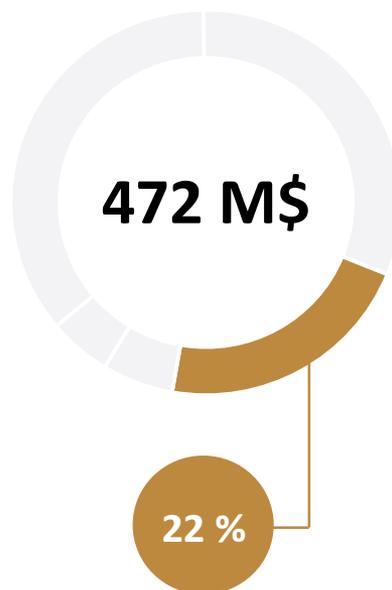


Les ventes sont demeurées stables

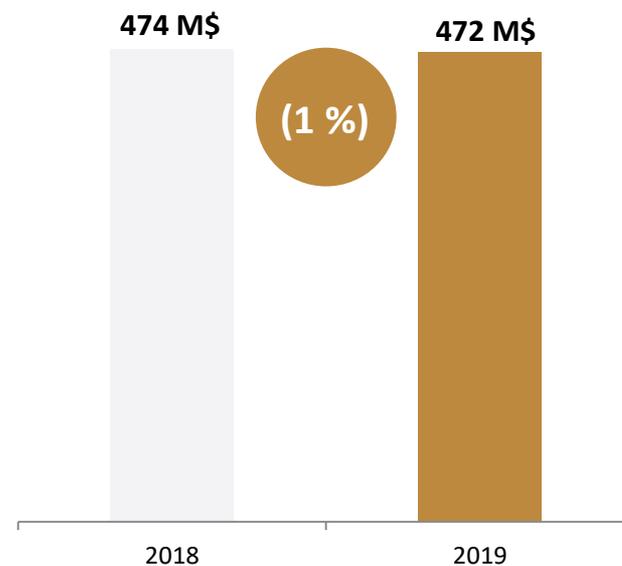
# BOIS D'ŒUVRE À USAGE RÉSIDENTIEL



Ventes 2019



Variation des ventes



Croissance interne

(15 M\$)

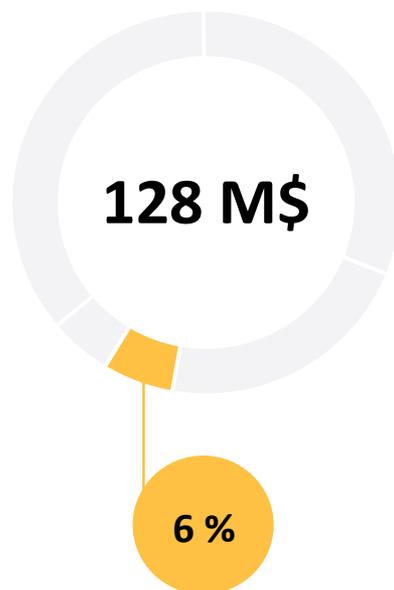


(3 %)

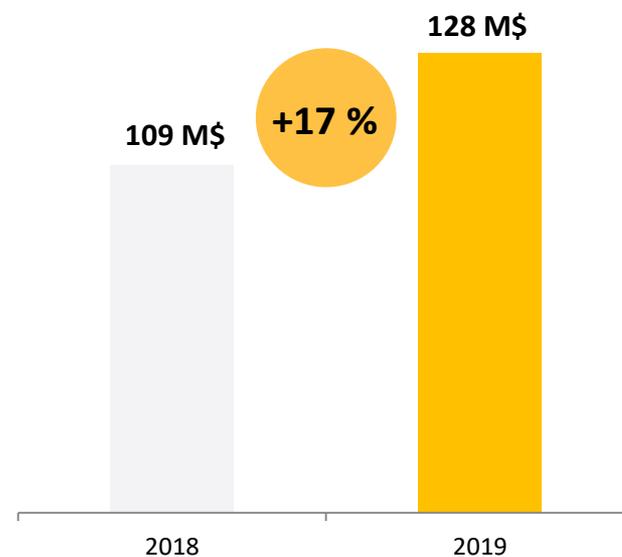
# PRODUITS INDUSTRIELS



Ventes 2019



Variation des ventes



Croissance interne

12 M\$

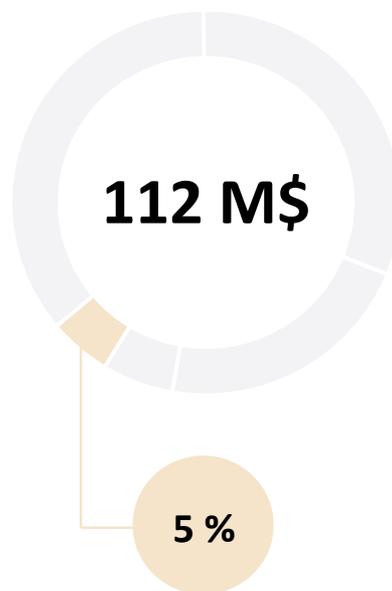


11 %

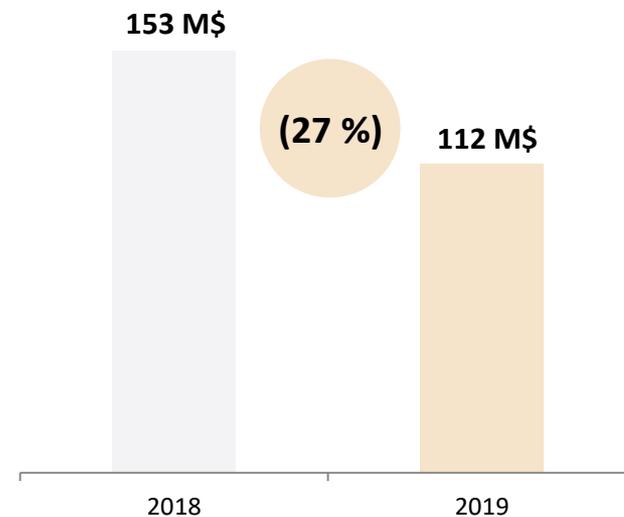
# BILLOTS ET BOIS D'ŒUVRE



Ventes 2019



Variation des ventes



Croissance interne

**(42 M\$)**



**(28 %)**

# LA BAISSÉ DES COÛTS DU BOIS D'ŒUVRE A UNE INCIDENCE SUR LES RÉSULTATS



# CROISSANCE PAR ACQUISITIONS

<b>Juillet 2003</b>	<b>Cambium Group Inc. (Canada)</b>
<b>Août 2005</b>	<b>Webster Wood Preserving (U.S.)</b>
<b>Juillet 2006</b>	<b>Bell Pole Company (Canada)</b>
<b>Février 2007</b>	<b>Wood utility pole business of J.H. Baxter (U.S.)</b>
<b>Avril 2008</b>	<b>The Burke-Parsons-Bowlby Corporation (U.S.)</b>
<b>Avril 2010</b>	<b>Tangent Rail Corporation (U.S.)</b>
<b>Décembre 2011</b>	<b>Thompson Industries (U.S.)</b>
<b>Novembre 2012</b>	<b>McFarland Cascade Holdings (U.S.)</b>
<b>Novembre 2013</b>	<b>The Pacific Wood Preserving Companies® (U.S.)</b>
<b>Mai 2014</b>	<b>Wood treating facilities of Boatright Railroad Products (U.S.)</b>
<b>Septembre 2015</b>	<b>Treated Materials Co., Inc. (U.S.)</b>
<b>Octobre 2015</b>	<b>Ram Forest Group Inc. and Ramfor Lumber Inc. (Canada)</b>
<b>Décembre 2015</b>	<b>United Wood Treating Company, Inc. (U.S.)</b>
<b>Juin 2016</b>	<b>Lufkin Creosoting Co., Inc. and 440 Investments, LLC [“Kisatchie”] (U.S.)</b>
<b>Décembre 2016</b>	<b>Bois KMS Ltée and Northern Pressure Treated Wood Ltd (Canada)</b>
<b>Décembre 2017</b>	<b>Wood Products Industries Inc. (Canada)</b>
<b>Février 2018</b>	<b>Prairie Forest Products (Canada)</b>
<b>Avril 2018</b>	<b>Wood Preservers Incorporated (U.S.)</b>
<b>Avril 2019</b>	<b>Shelburne Wood Protection Ltd. (Canada)</b>

# LA FORCE DE NOTRE RÉSEAU CONTINENTAL



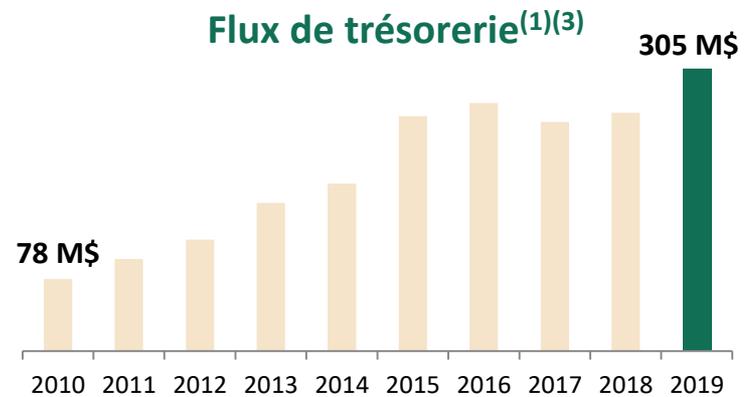
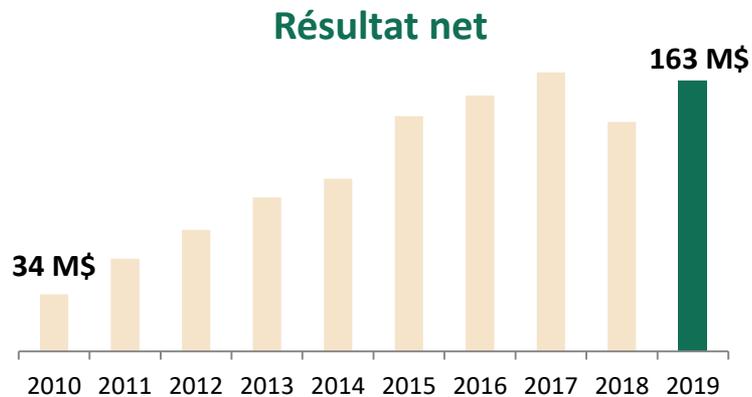
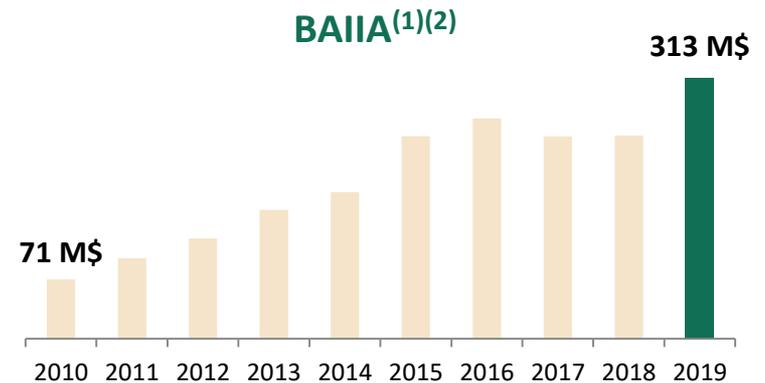
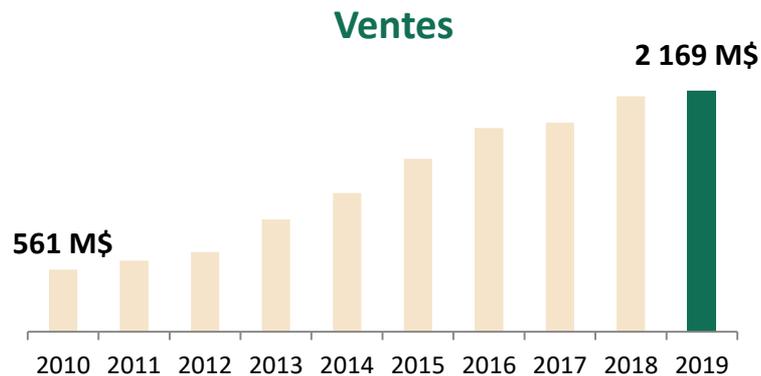
- Usines de traitement
- ◆ Distillerie de goudron de houille

- |                           |                        |                         |
|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1 New Westminster (C.-B.) | 15 Truro (N.É.)        | 29 Cameron (WI)         |
| 2 Prince George (C.-B.)   | 16 Arlington (WA)      | 30 Memphis (TN)         |
| 3 Galloway (C.-B.)        | 17 Tacoma (WA)         | 31 Scooba (MS)          |
| 4 Carseland (AB)          | 18 Sheridan (OR)       | 32 Fulton (KY)          |
| 5 Neepawa (MB)            | 19 Eugene (OR)         | 33 Winslow (IN)         |
| 6 South River (ON)        | 20 Silver Springs (NV) | 34 Montevallo (AL)      |
| 7 Guelph (ON)             | 21 Eloy (AZ)           | 35 Clanton (AL)         |
| <b>8 Shelburne (ON)</b>   | 22 Lufkin (TX)         | 36 Cordele (GA)         |
| 9 Stouffville (ON)        | 23 Russellville (AR)   | 37 Whitmire (SC)        |
| 10 Peterborough (ON)      | 24 Rison (AR)          | 38 Goshen (VA)          |
| 11 Gatineau (QC)          | 25 Converse (LA)a      | 39 Warsaw (VA)          |
| 12 Rivière-Rouge (QC)     | 26 Pineville (LA)      | 40 Dubois (PA)          |
| 13 Delson (QC)            | 27 Alexandria (LA)     | 41 McAllisterville (PA) |
| 14 Sorel-Tracy (QC)       | 28 Bangor (WI)         |                         |



**Silvana Travaglini, CPA, CA**  
**Première vice-présidente et**  
**chef des finances**

# AXÉ SUR LA CROISSANCE FUTURE

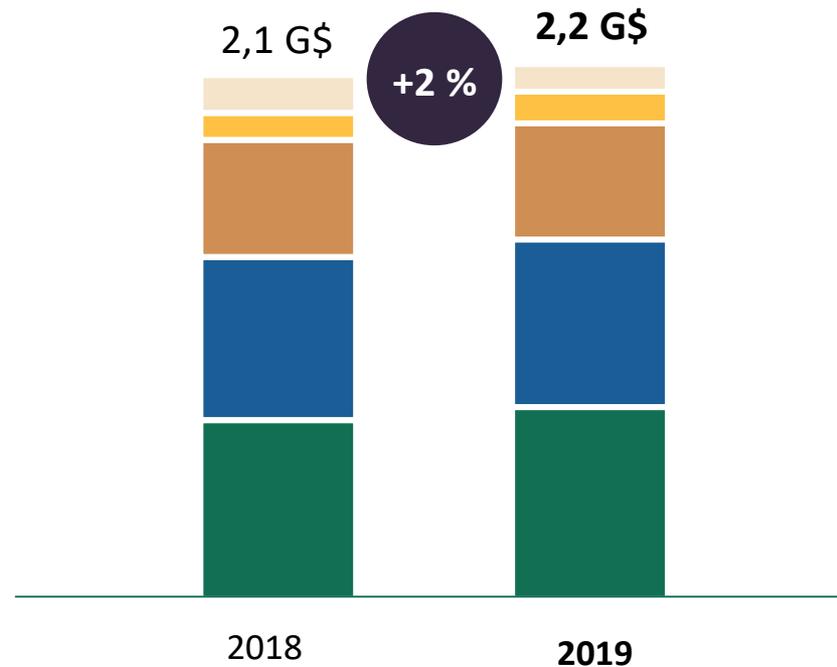


<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Le BAIIA a été impacté par l'adoption d'IFRS 16.

<sup>(3)</sup> Avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.

# 2019 – VENTES EN HAUSSE POUR UNE 19<sup>e</sup> ANNÉE CONSÉCUTIVE

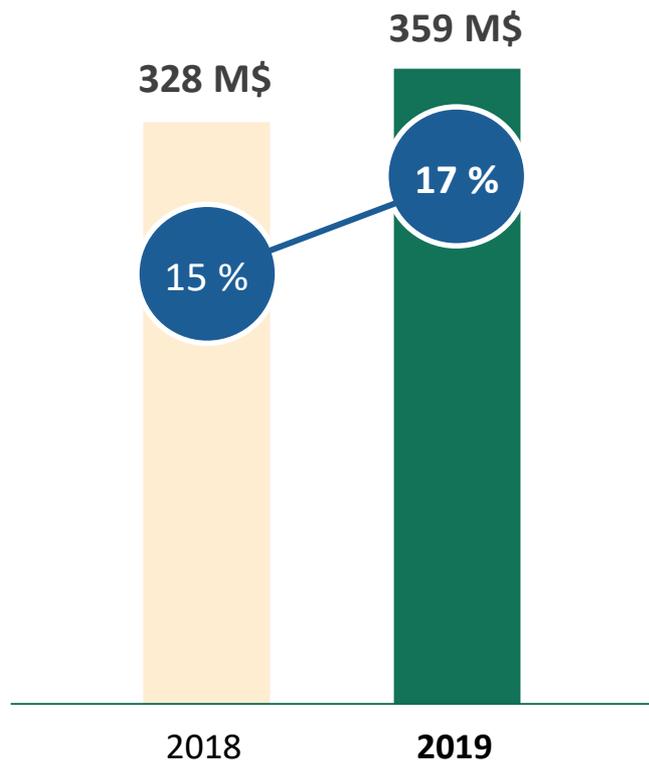


## VARIATION DES VENTES

<b>Ventes de 2018 (M)</b>	<b>2 124 \$</b>
Acquisitions	11
Variation de change	42
Croissance interne	
Bois traité sous pression	34
Billots et bois d'œuvre	(42)
<b>Ventes de 2019 (M)</b>	<b>2 169 \$</b>

- Poteaux destinés aux sociétés de services publics
- Traverses de chemin de fer
- Bois d'œuvre à usage résidentiel
- Produits industriels
- Billots et bois d'œuvre

# 2019 – BÉNÉFICE BRUT<sup>(1)</sup> ET MARGE PLUS ÉLEVÉS

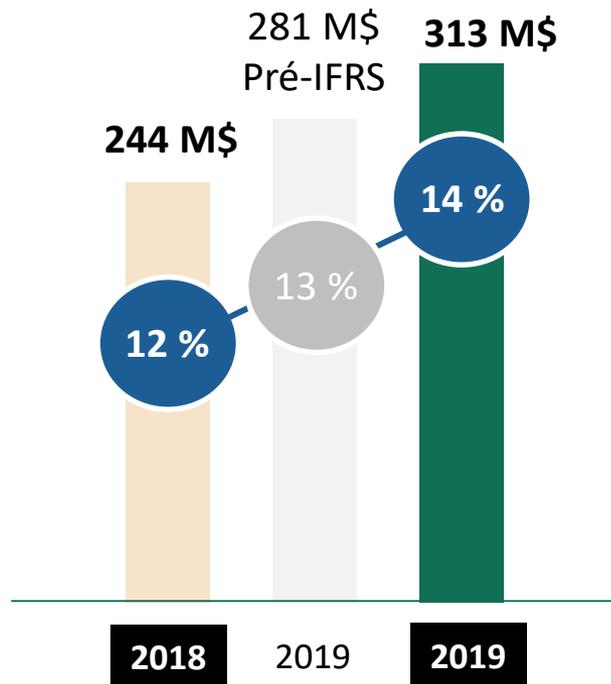


La hausse des prix de vente des poteaux destinés aux sociétés de services publics et des traverses de chemin de fer a contribué à l'amélioration du bénéfice brut

<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

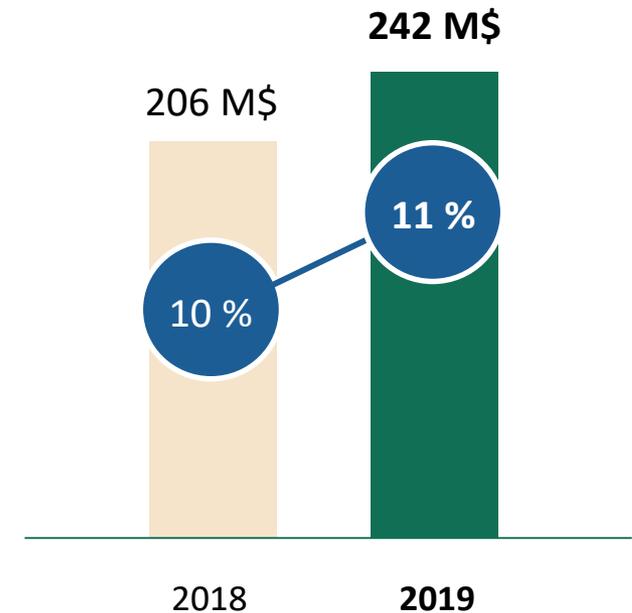
# 2019 – HAUSSE DU BAIIA<sup>(1)</sup> ET DES MARGES

## BAIIA<sup>(1)</sup>



Attribuables à l'amélioration des prix de vente et une composition des ventes avantageuse

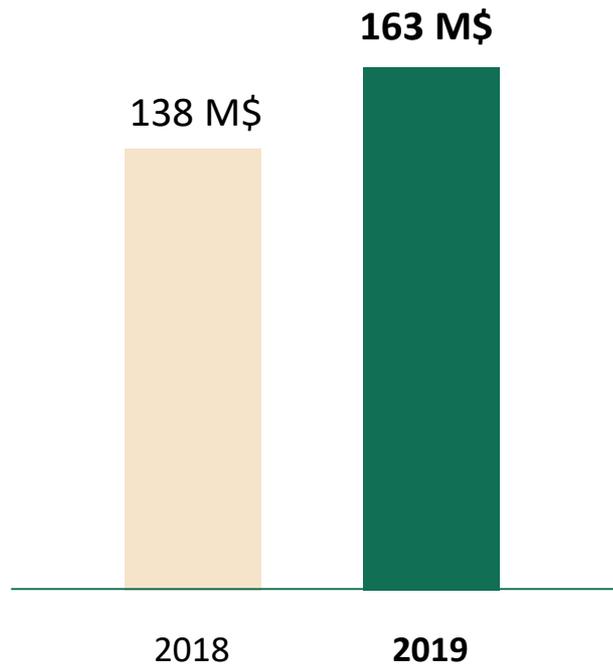
## Résultat d'exploitation<sup>(1)</sup>



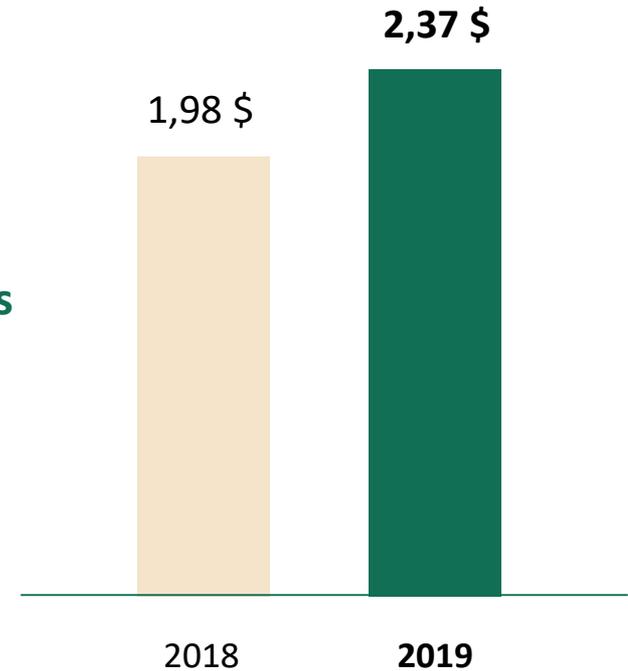
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

# 2019 – HAUSSE DU RÉSULTAT NET ET DU BPA

## Résultat net



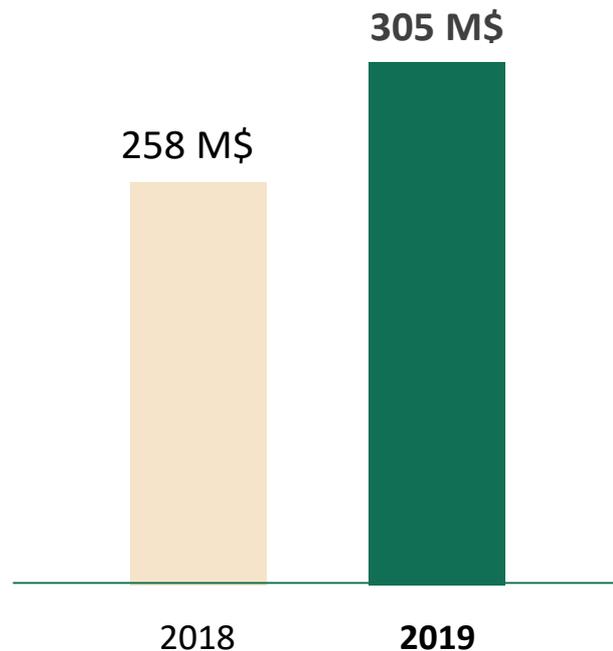
## BPA



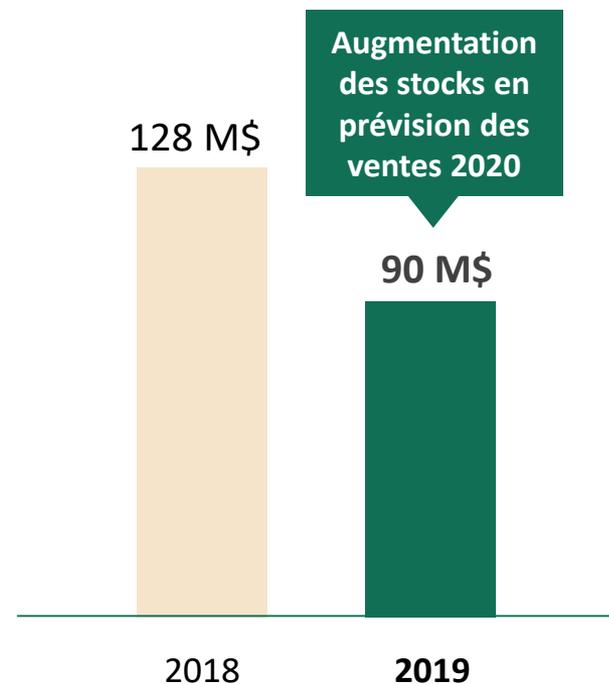
Attribuable à la  
croissance des ventes

# 2019 – BAISSÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION EN RAISON DE L'AUGMENTATION DES STOCKS

## Flux de trésorerie avant certains éléments<sup>(1)(2)</sup>



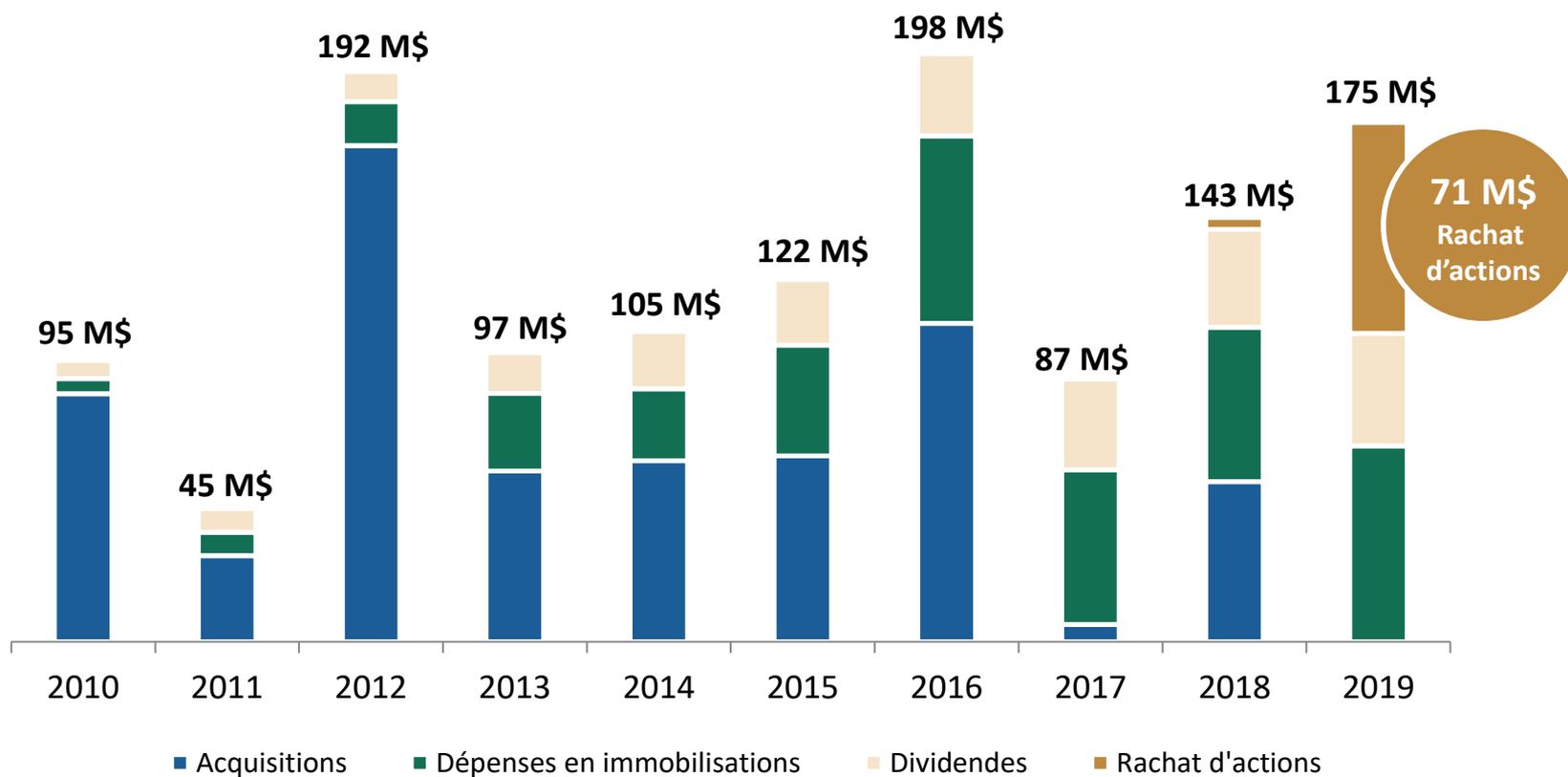
## Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation



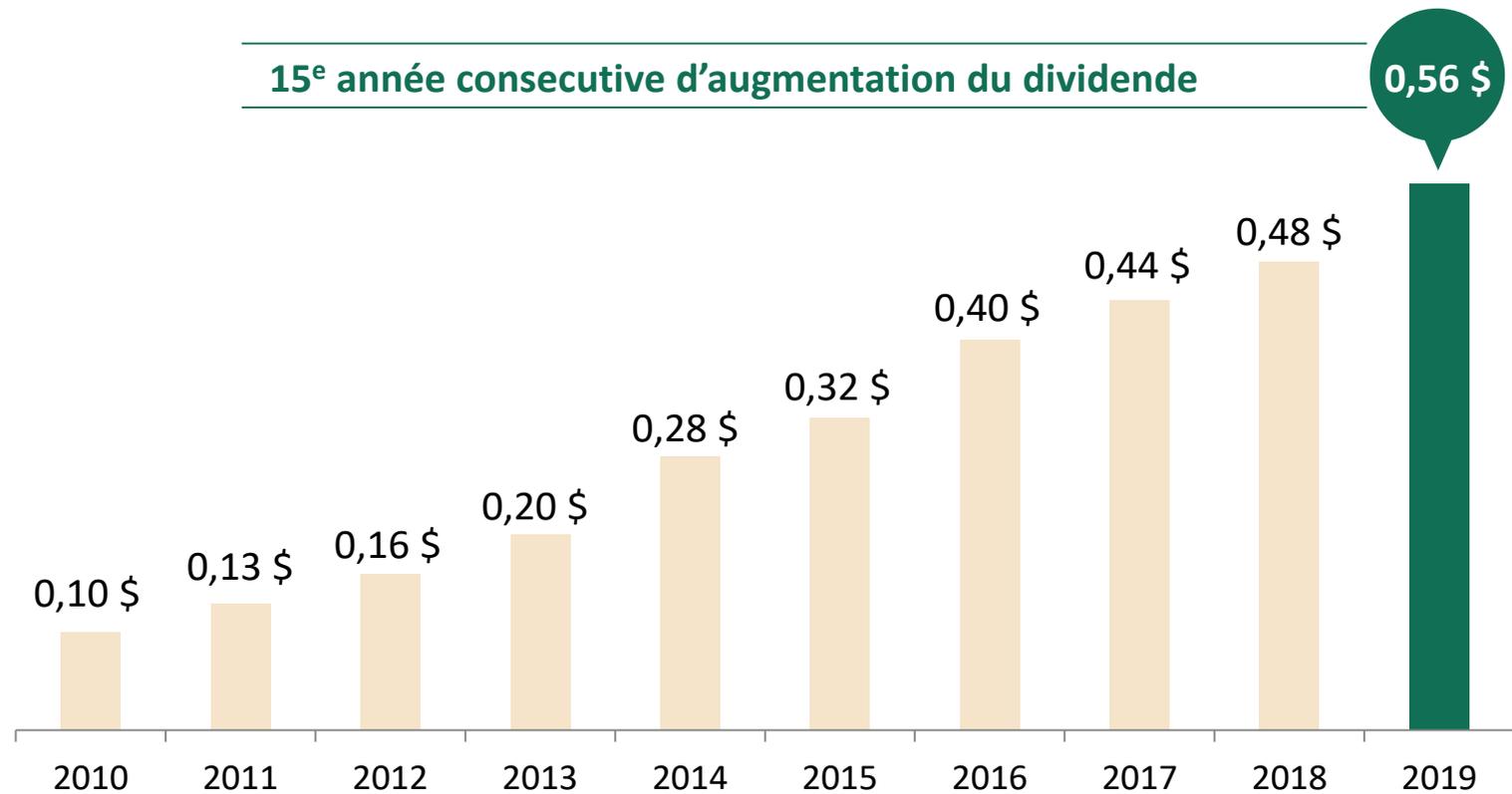
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.

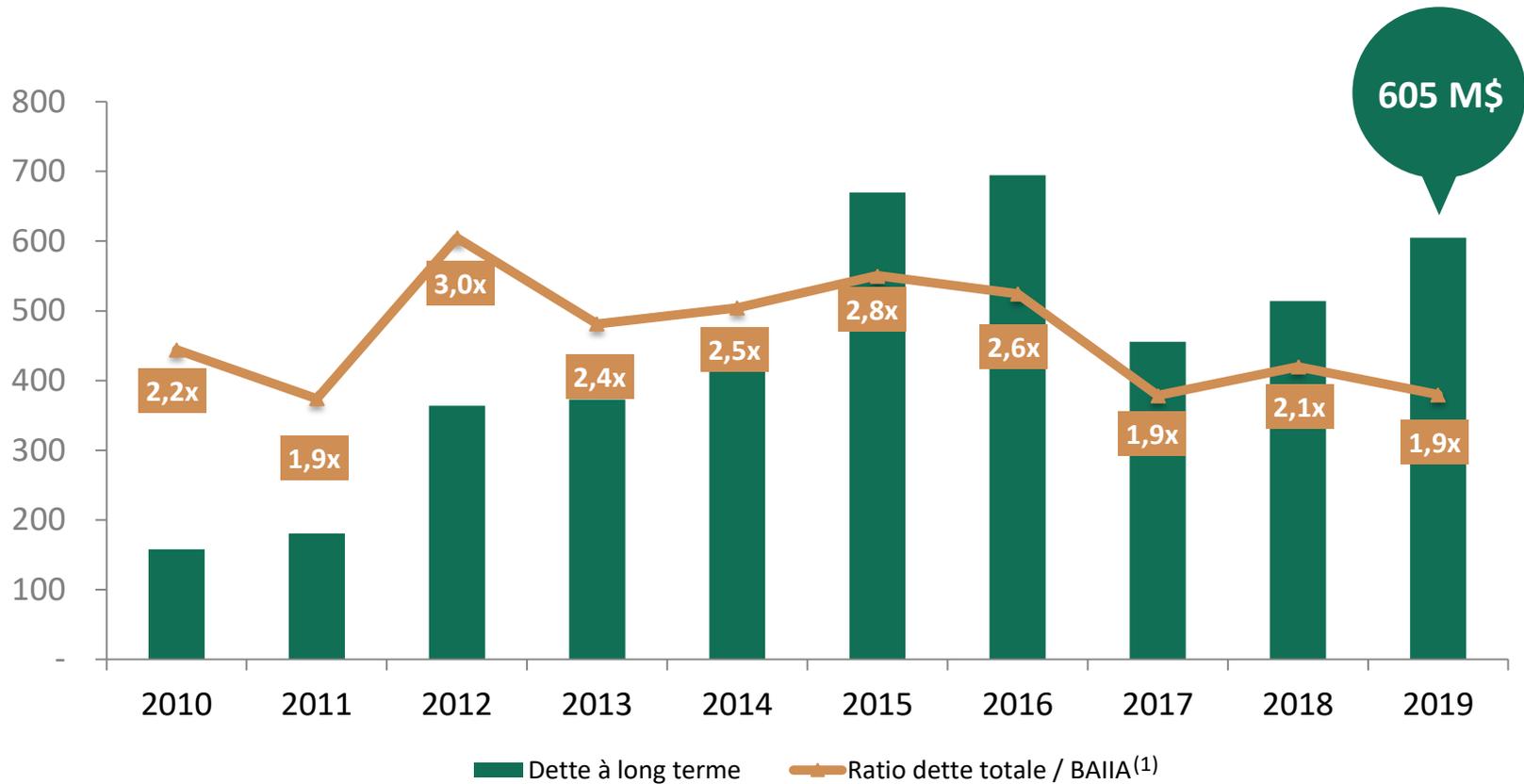
# AFFECTATION DES CAPITAUX POUR LA CROISSANCE ET LES RENDEMENTS



# HAUSSE CONSTANTE DU DIVIDENDE



# MAINTIEN D'UNE SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE



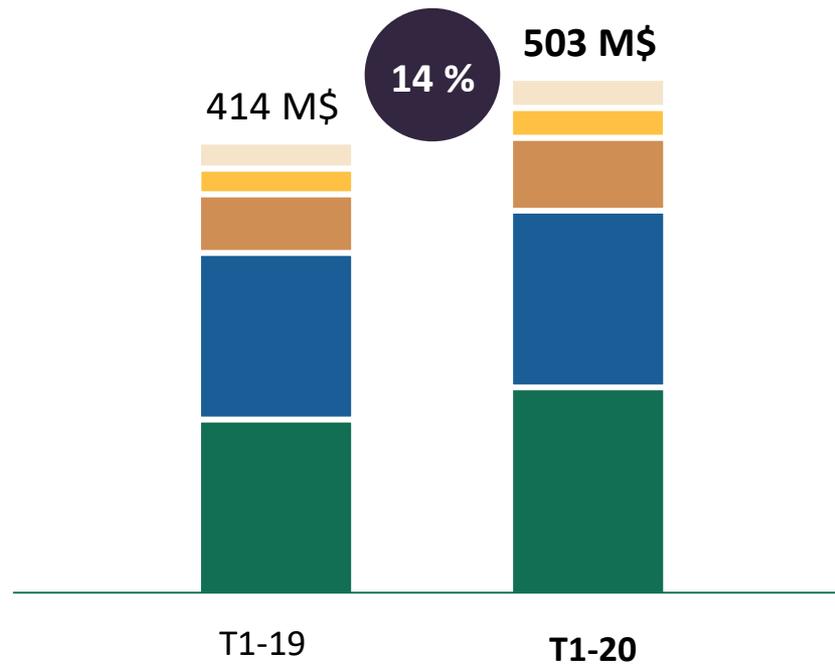
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.



# T1-2020

## RÉSULTATS FINANCIERS

# T1-20 – VENTES EN HAUSSE DE 14 %



## VARIATION DES VENTES

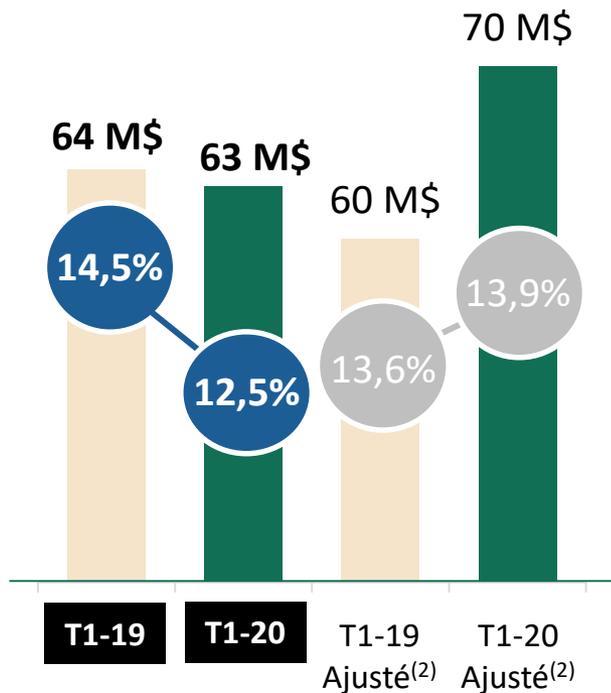
<b>Ventes du T1-19 (M)</b>	<b>441 \$</b>
Variation de change	3
Croissance interne	
Bois traité sous pression	56
Billots et bois d'œuvre	3
<b>Ventes du T1-20 (M)</b>	<b>503 \$</b>

- Poteaux destinés aux sociétés de services publics
- Traverses de chemin de fer
- Bois d'œuvre à usage résidentiel
- Produits industriels
- Billots et bois d'œuvre

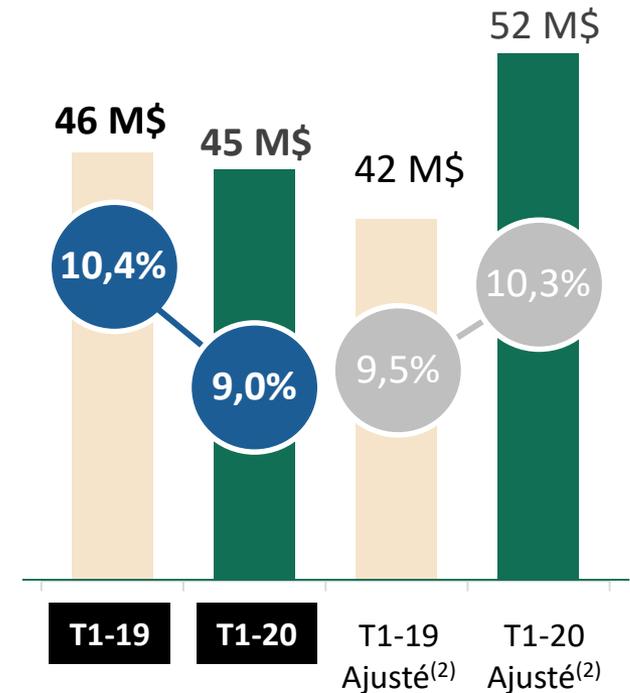
# T1-20 – BAIIA<sup>(1)</sup> ET RÉSULTAT D'EXPLOITATION<sup>(1)</sup> STABLES

## BAIIA<sup>(1)</sup>

## Résultat d'exploitation<sup>(1)</sup>



Touché par la réévaluation à la valeur du marché de contrats dérivés

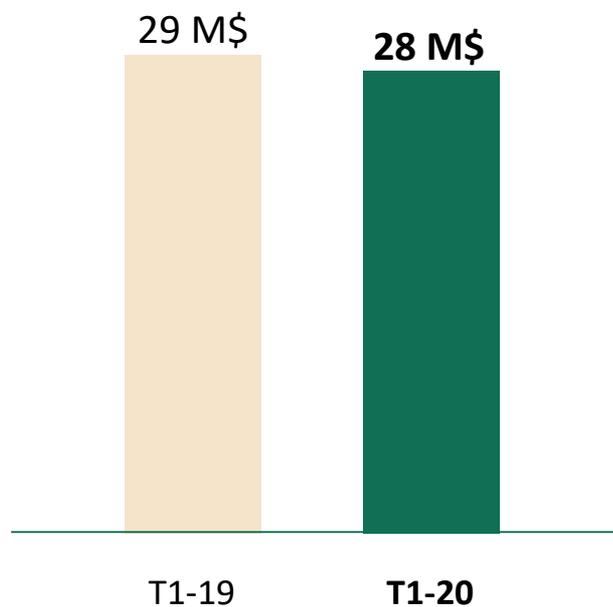


(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

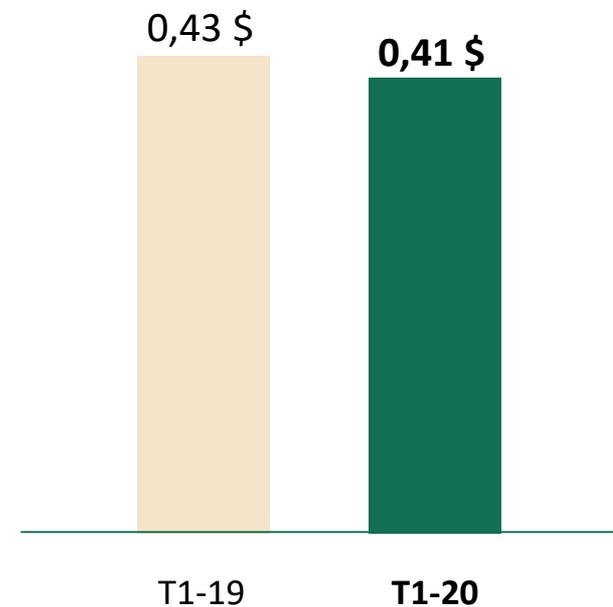
(2) Excluant les pertes découlant de la réévaluation à la valeur du marché de contrats dérivés sur le diésel.

# T1-20 – RÉSULTAT NET ET BPA STABLES

## Résultat net

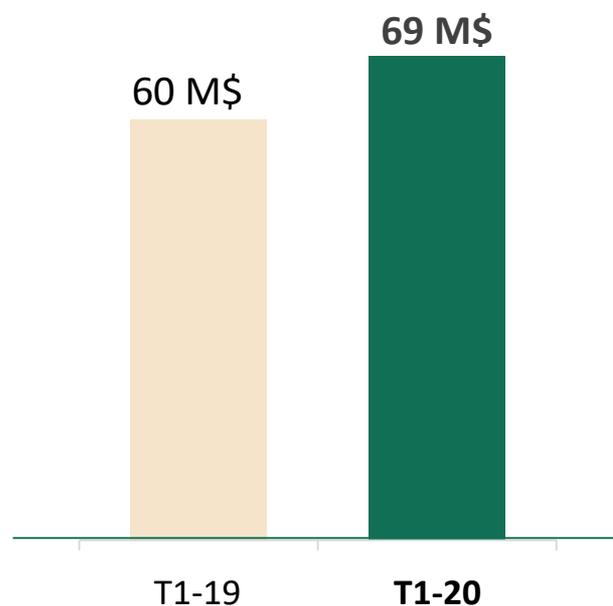


## BPA

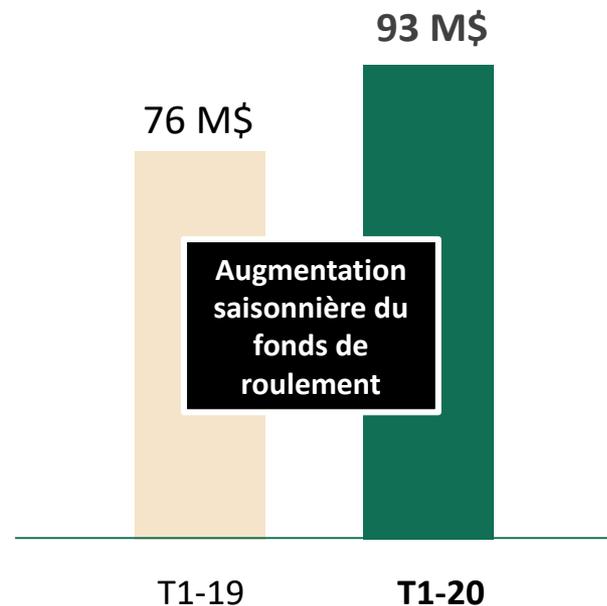


# T1-20 – BAISSÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION EN RAISON DE L'AUGMENTATION DES STOCKS

## Flux de trésorerie avant certains éléments<sup>(1)(2)</sup>



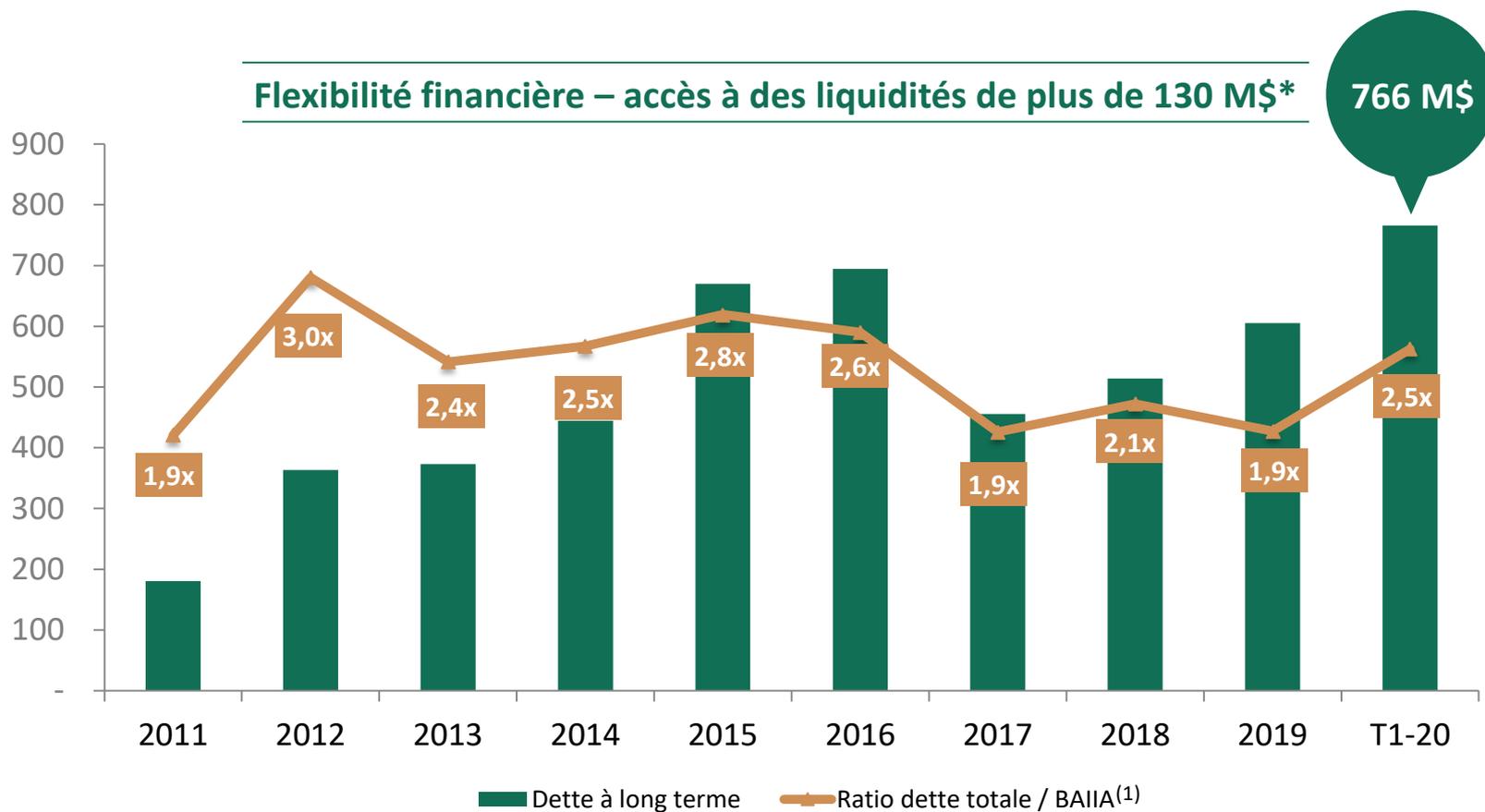
## Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation



<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.

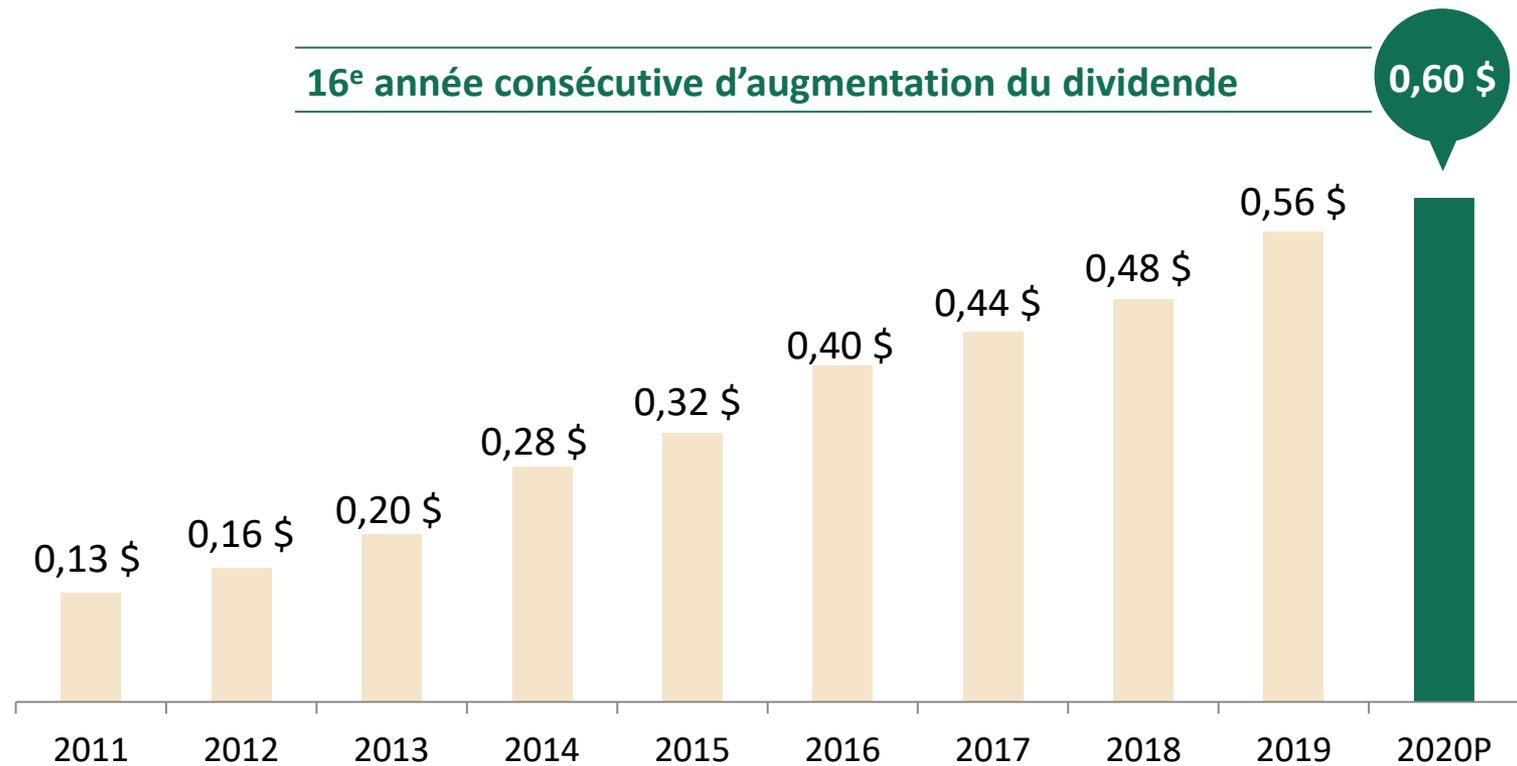
# MAINTIEN D'UNE SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE



<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

\* Au 31 mars 2020

# HAUSSE CONSTANTE DU DIVIDENDE





**Éric Vachon**  
**Président et chef de la  
direction**

# MISE À JOUR DES PERSPECTIVES 2020

## PERSPECTIVES

- Mise à jour des perspectives du BAIIA dans une fourchette de 300 à 325 millions de dollars
- La marge de BAIIA devrait être inférieure à celle dégagée en 2019

## BASÉ SUR:

- Une absence d'amélioration, ou encore un léger recul, des volumes de vente dans les catégories des poteaux destinés aux sociétés de services publics, des traverses de chemin de fer et des produits industriels
- Une affaiblissement de la demande pour le bois d'œuvre à usage résidentiel par rapport à 2019

## IMPORTANTES HYPOTHÈSES

- Levée progressive des restrictions imposées par les autorités gouvernementales d'ici la fin du T2
- Aucune perturbation importante des activités
- Aucune diminution importante des programmes d'entretien de la part des principaux exploitants de chemin de fer et des clients de poteaux destinés à des société de services publics
- Aucune répercussion importante sur les coûts d'exploitation
- Stabilité des taux de change américains actuels

# AGENDA

Overture de l'assemblée

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

Avis de convocation

Rapport du scrutateur

Procès-verbal de l'assemblée précédente

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

Élection des administrateurs

Nomination des auditeurs

Vote consultatif relativement à l'approche de la Société en matière de rémunération des membres de la haute direction

Proposition d'une modification aux régimes d'achat d'actions à l'intention des employés de la Société

Levée de l'assemblée

Présentations de la direction

**13** Questions

# Numéros à composer

Pour les participants de Toronto et d'outre-mer

**647 788-4922**

Pour tous les autres participants d'Amérique du Nord

**1 877 223-4471**



[WWW.STELLA-JONES.COM](http://WWW.STELLA-JONES.COM)



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET  
EXTRAORDINAIRE DES  
ACTIONNAIRES

**TOURNÉS  
VERS L'AVENIR**

7 mai 2020

**AXÉS SUR NOS CLIENTS**