



ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

3 mai 2018

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Direction



Brian McManus
Président et chef de la
direction



Éric Vachon, CPA, CA
Premier vice-président et
chef des finances



Marla Eichenbaum
Vice-présidente, conseillère
juridique et secrétaire

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
- 4. Rapport du scrutateur**
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
- 6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant**
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
- 7. Élection des administrateurs**
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Élection des administrateurs



George J. Bunze
Vice-président du conseil
et administrateur,
Kruger Inc.



Gianni Chiarva
Président du conseil,
Stella Jones
International S.A.



Tom A. Bruce Jones
Président du conseil,
James Jones &
Sons Limited



Katherine A. Lehman
Associé et gestionnaire,
Hilltop Private Capital LLC



James A. Manzi, Jr.
Administrateur de sociétés

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
- 8. Nomination des auditeurs**
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

Ordre du jour



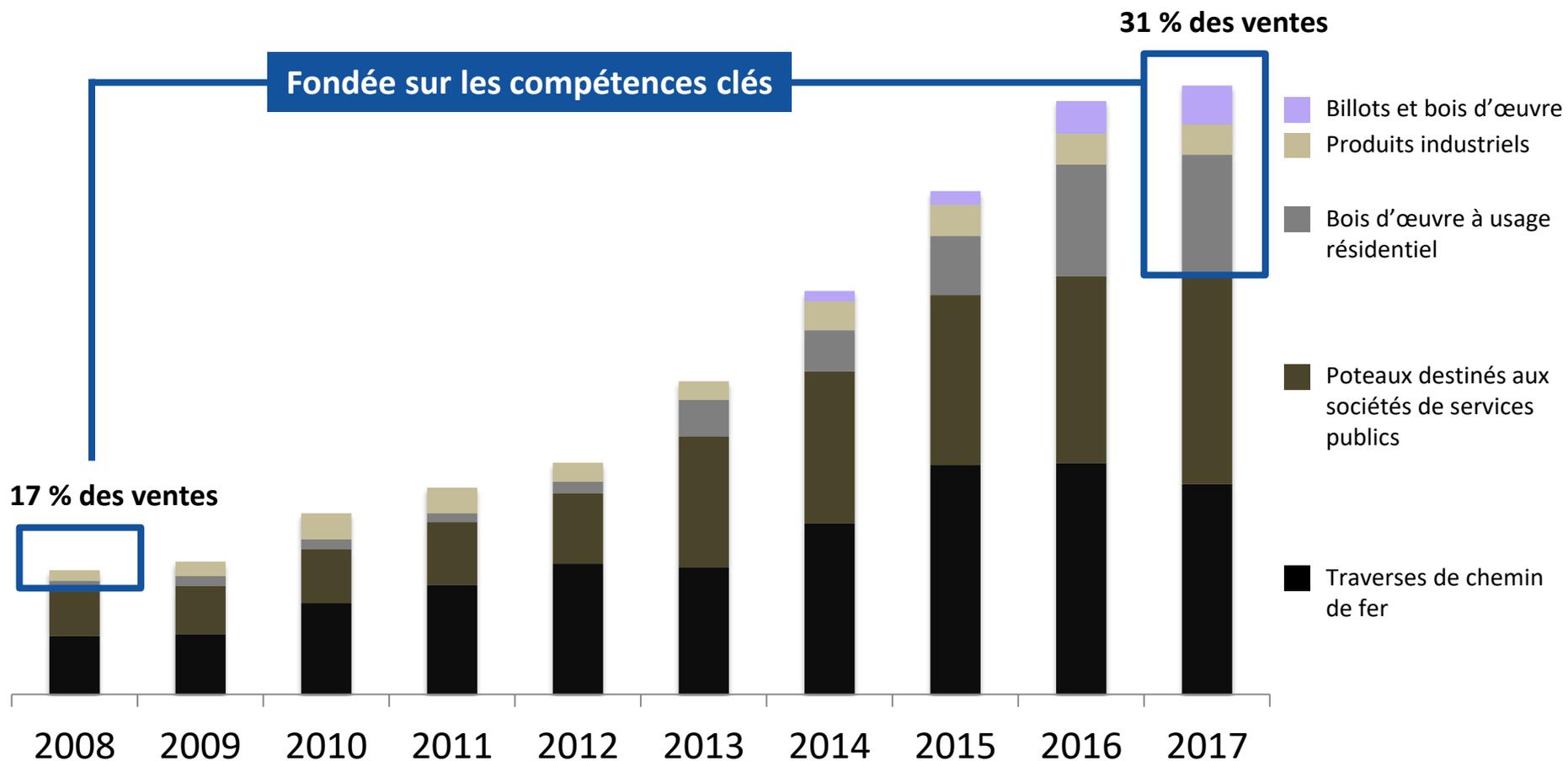
1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions



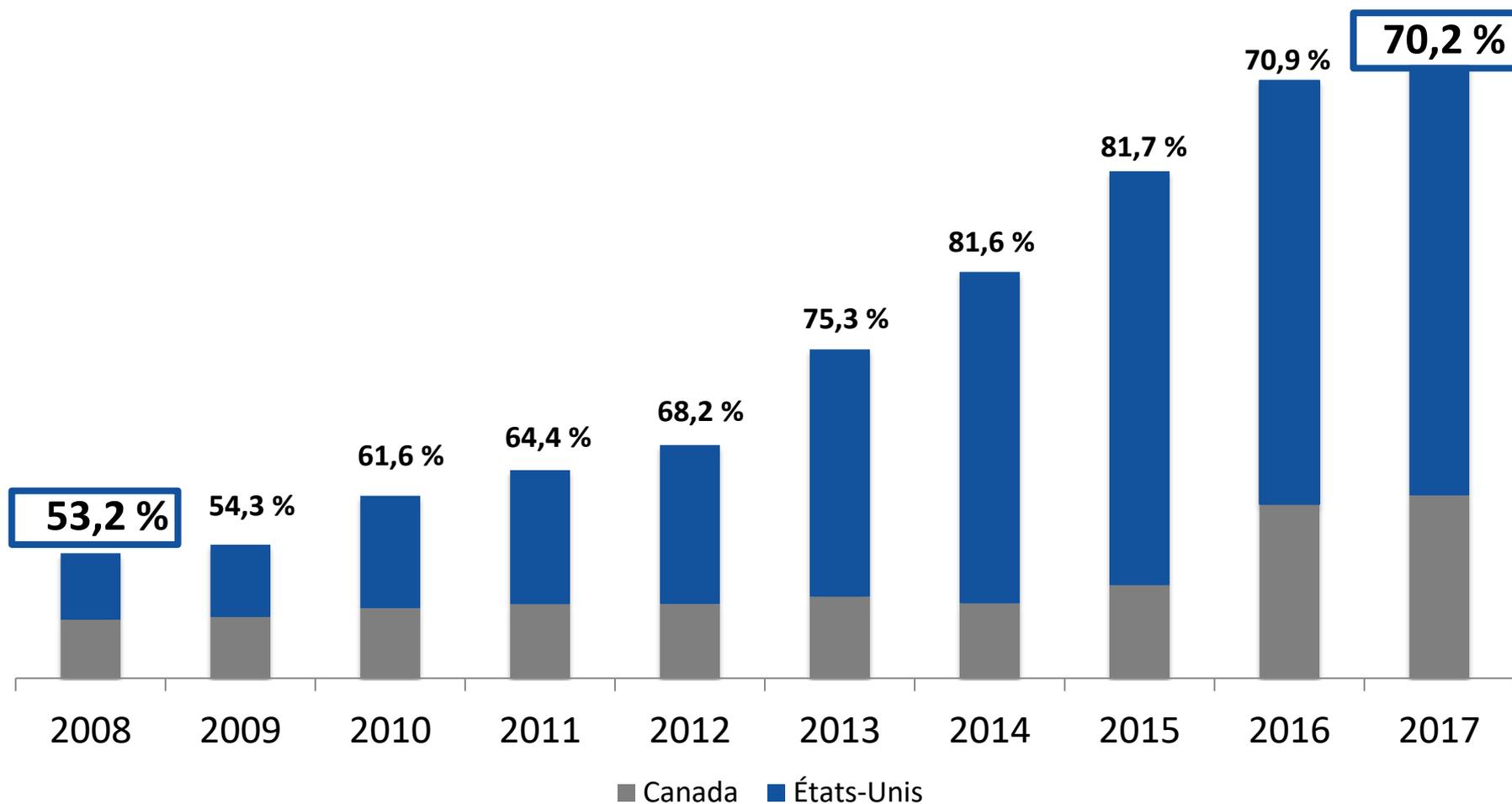
Brian McManus

Président et
chef de la direction

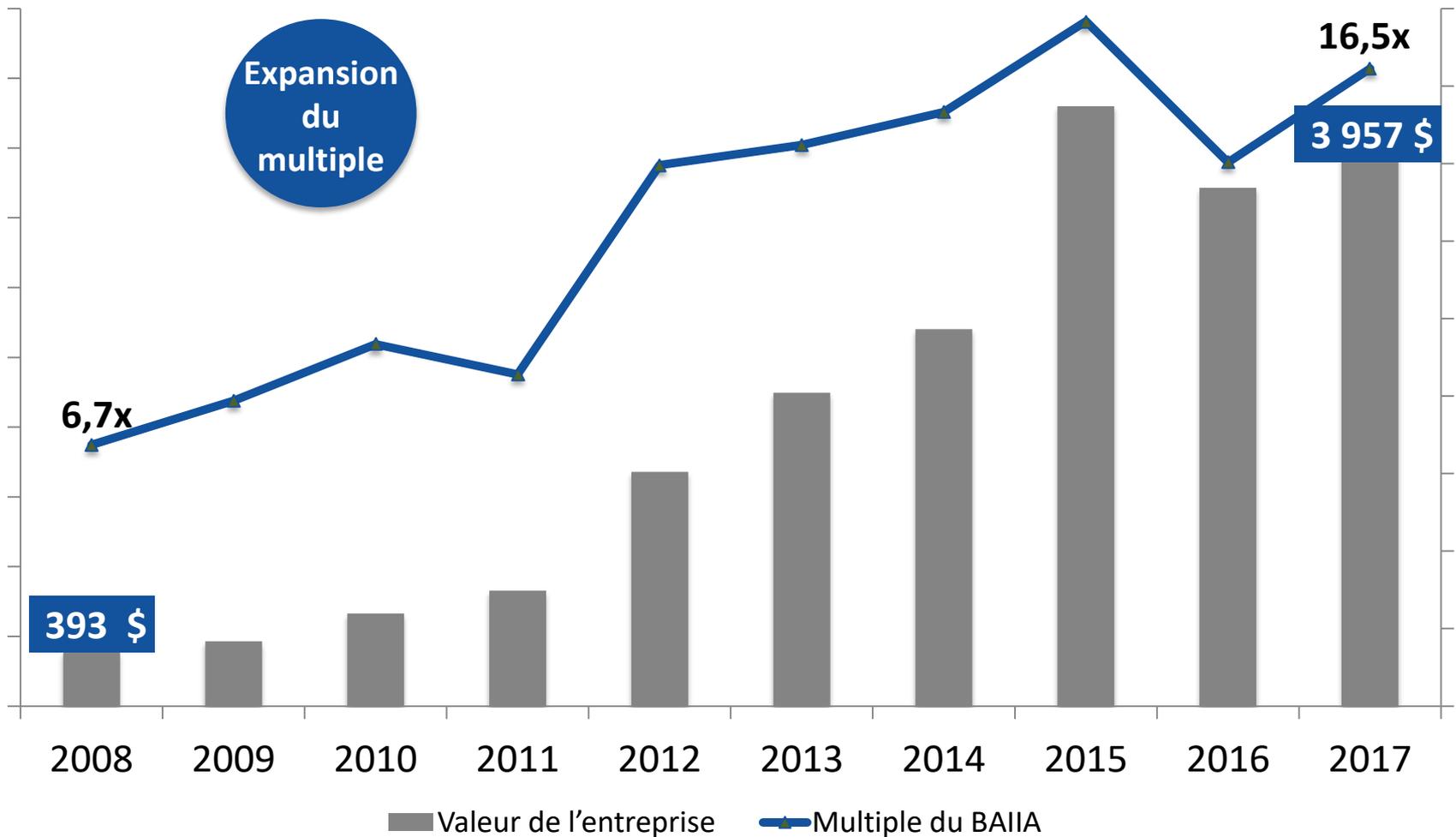
Diversification de l'offre de produits



Croissance de la proportion des ventes aux États-Unis

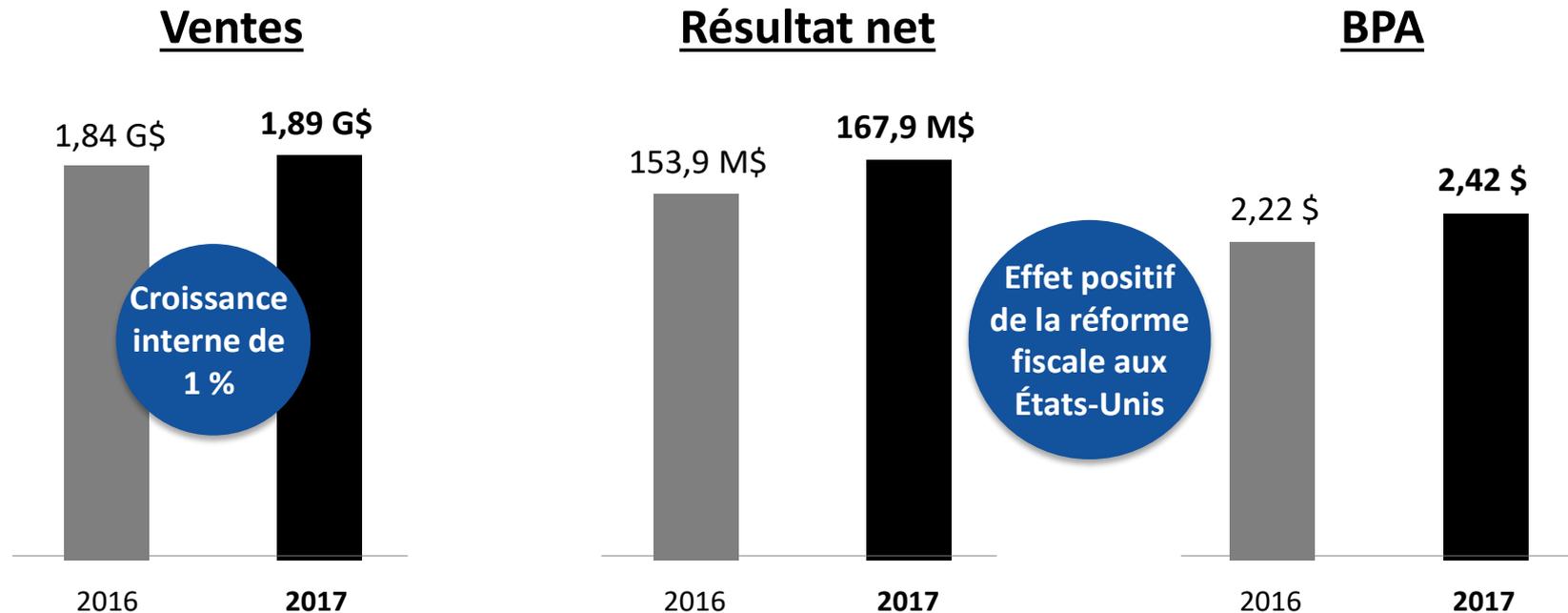


Création de valeur pour les actionnaires



* Le multiple du BAIIA a été calculé en fonction du cours de l'action au 31 décembre de chaque année et le BAIIA à la fin de chaque année

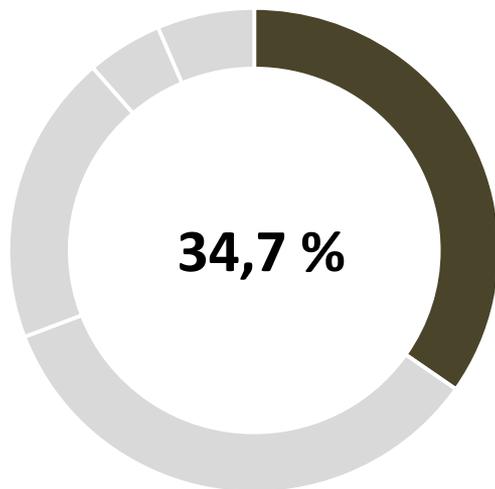
Croissance des ventes et du bénéfice



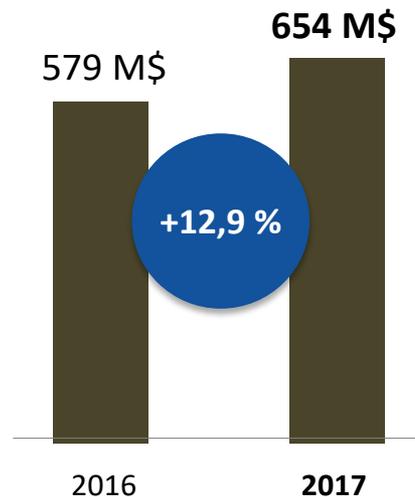
Les marges ont souffert de la pression sur les prix dans la catégorie des traverses de chemin de fer ainsi que de la composition globale des ventes

Poteaux destinés aux sociétés de services publics

Pourcentage des ventes



Ventes



Croissance interne des ventes

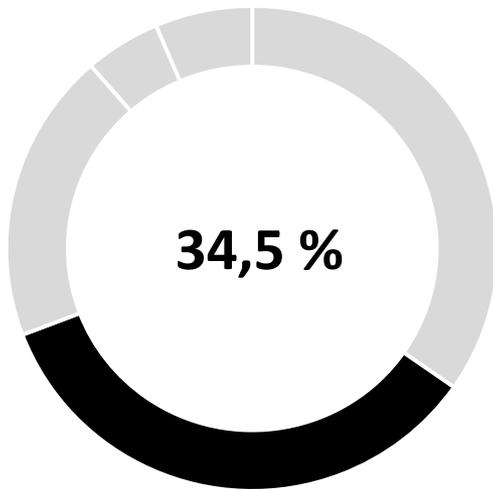


- Demande générée par les programmes d'entretien régulier
- Croissance dans le sud-est des États-Unis

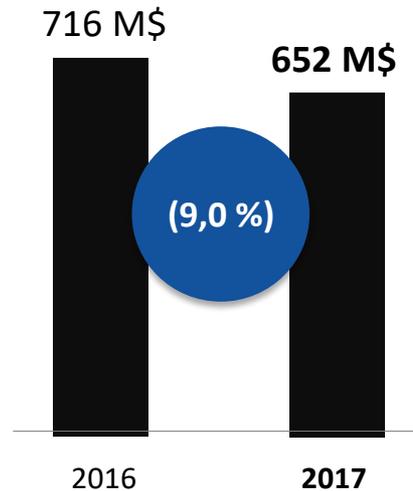
Traverses de chemin de fer



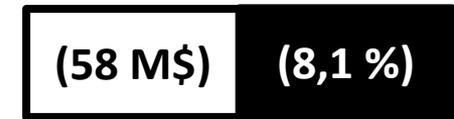
Pourcentage des ventes



Ventes



Croissance interne des ventes

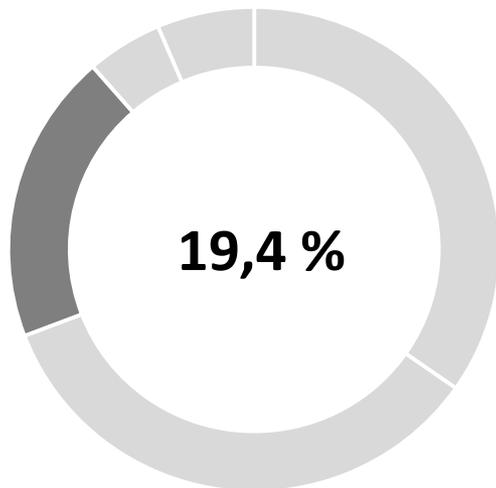


- Baisse des prix

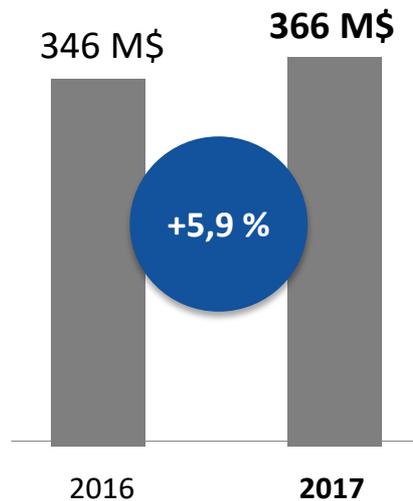
Bois d'œuvre à usage résidentiel



Pourcentage des ventes



Ventes



Croissance interne des ventes

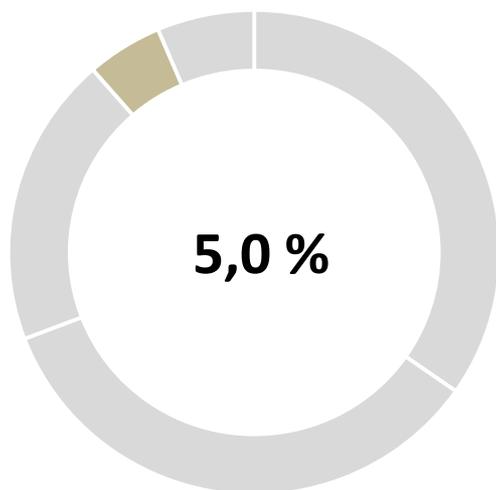


- Hausse des prix

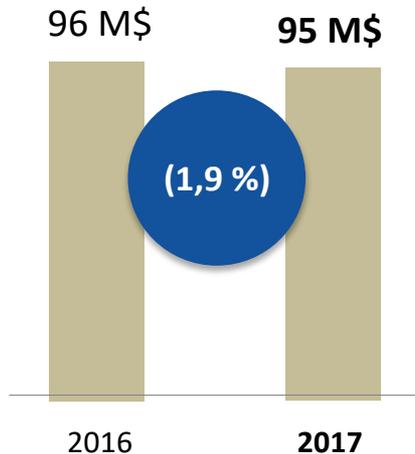
Produits industriels



Pourcentage des ventes



Ventes



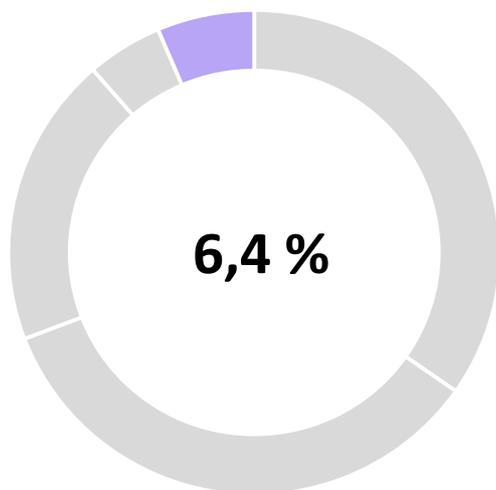
Croissance interne des ventes

(2,2 M\$) (2,3 %)

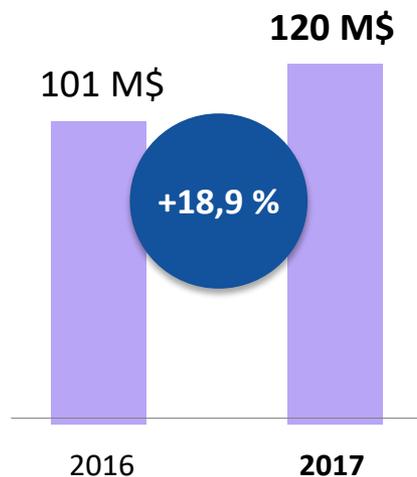
- Baisse des ventes de pilotis pour constructions maritimes au Canada

Billots et bois d'œuvre

Pourcentage des ventes



Ventes



Croissance interne des ventes

+19,1 M\$ **+18,9 %**

- Synchronisme des activités d'achat et de revente de bois d'œuvre
- Synchronisme des récoltes de bois
- Hausse des prix de vente

Croissance par acquisitions



Juillet 2003	Cambium Group Inc. (Canada)
Août 2005	Webster Wood Preserving (U.S.)
Juillet 2006	Bell Pole Company (Canada)
Février 2007	Wood utility pole business of J.H. Baxter (U.S.)
Avril 2008	The Burke-Parsons-Bowlby Corporation (U.S.)
Avril 2010	Tangent Rail Corporation (U.S.)
Décembre 2011	Thompson Industries (U.S.)
Novembre 2012	McFarland Cascade Holdings (U.S.)
Novembre 2013	The Pacific Wood Preserving Companies® (U.S., 3 wood treating facilities)
Mai 2014	Wood treating facilities of Boatright Railroad Products (U.S.)
Septembre 2015	Treated Materials Co., Inc. (U.S.)
Octobre 2015	Ram Forest Group Inc. and Ramfor Lumber Inc. (Canada)
Décembre 2015	United Wood Treating Company, Inc. (U.S.)
Juin 2016	Lufkin Creosoting Co., Inc. and 440 Investments, LLC [“Kisatchie”] (U.S.)
Décembre 2016	Bois KMS Ltée and Northern Pressure Treated Wood Ltd (Canada)
Décembre 2017	Wood Products Industries Inc. (Canada)
Février 2018	Prairie Forest Products (Canada)
Avril 2018	Wood Preservers Incorporated (U.S.)



● Usines de traitement
 ◆ Distillerie de goudron de houille

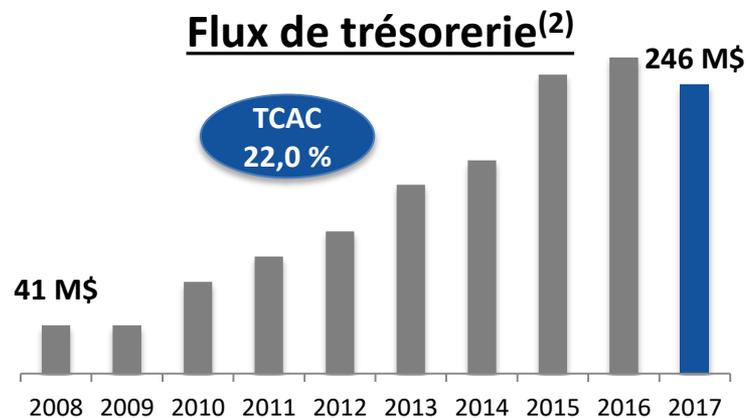
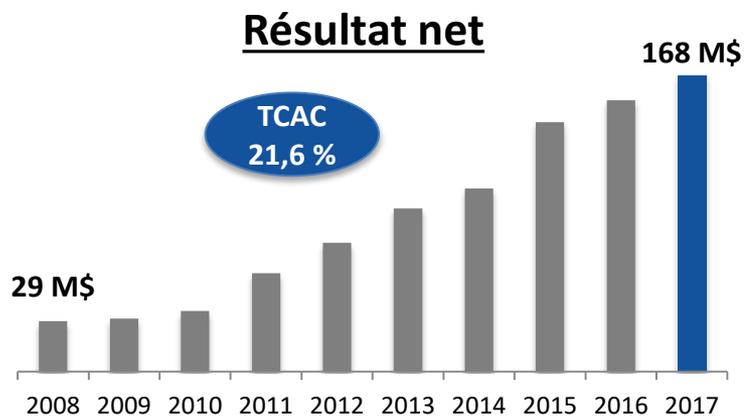
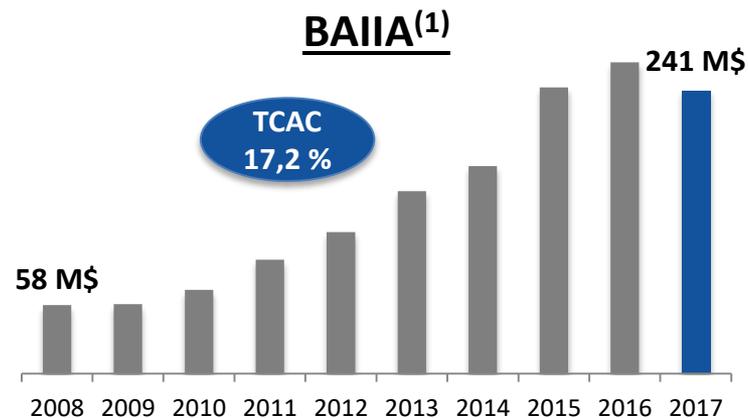
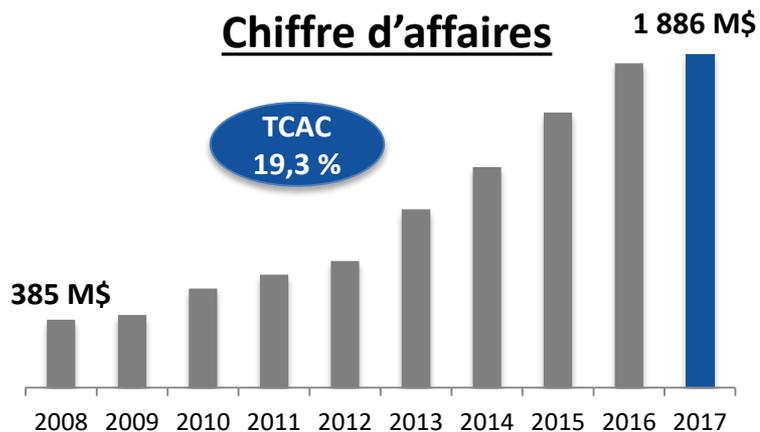
- | | | |
|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1 New Westminster (BC) | 14 Truro (NS) | 28 Cameron (WI) |
| 2 Prince George (BC) | 15 Arlington (WA) | 29 Memphis (TN) |
| 3 Galloway (BC) | 16 Tacoma (WA) | 30 Scooba (MS) |
| 4 Carseland (AB) | 17 Sheridan (OR) | 31 Fulton (KY) |
| 5 Neepawa (MB) | 18 Eugene (OR) | 32 Winslow (IN) |
| 6 South River (ON) | 19 Silver Springs (NV) | 33 Montevallo (AL) |
| 7 Guelph (ON) | 20 Eloy (AZ) | 34 Clanton (AL) |
| 8 Gormley (ON) | 21 Lufkin (TX) | 35 Cordele (GA) |
| 9 Peterborough (ON) | 22 Russellville (AR) | 36 Whitmire (SC) |
| 10 Gatineau (QC) | 23 Rison (AR) | 37 Goshen (VA) |
| 11 Rivière-Rouge (QC) | 24 Converse (LA) | 38 Warsaw (VA) |
| 12 Delson (QC) | 25 Pineville (LA) | 39 Dubois (PA) |
| 13 Sorel-Tracy (QC) | 26 Alexandria (LA) | 40 McAllisterville (PA) |
| | 27 Bangor (WI) | |



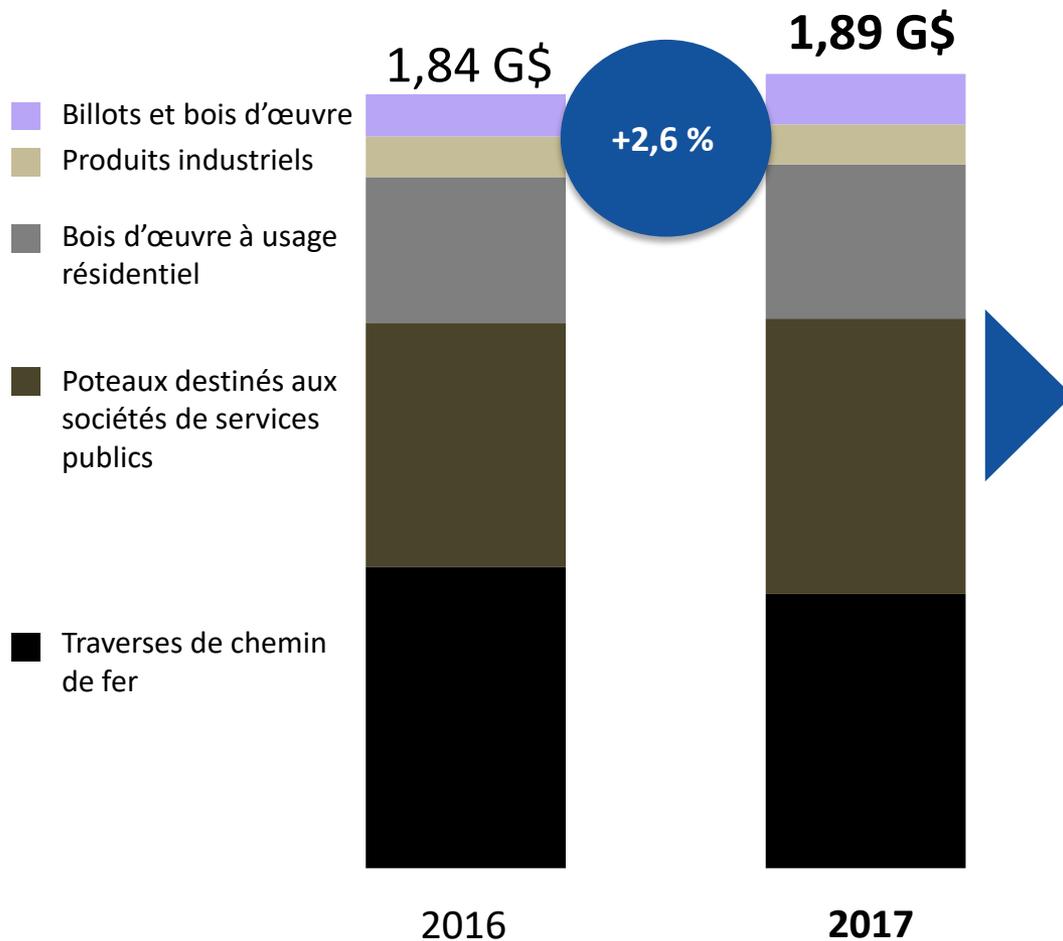
Éric Vachon, CPA, CA

Premier vice-président et
chef des finances

Solide performance historique



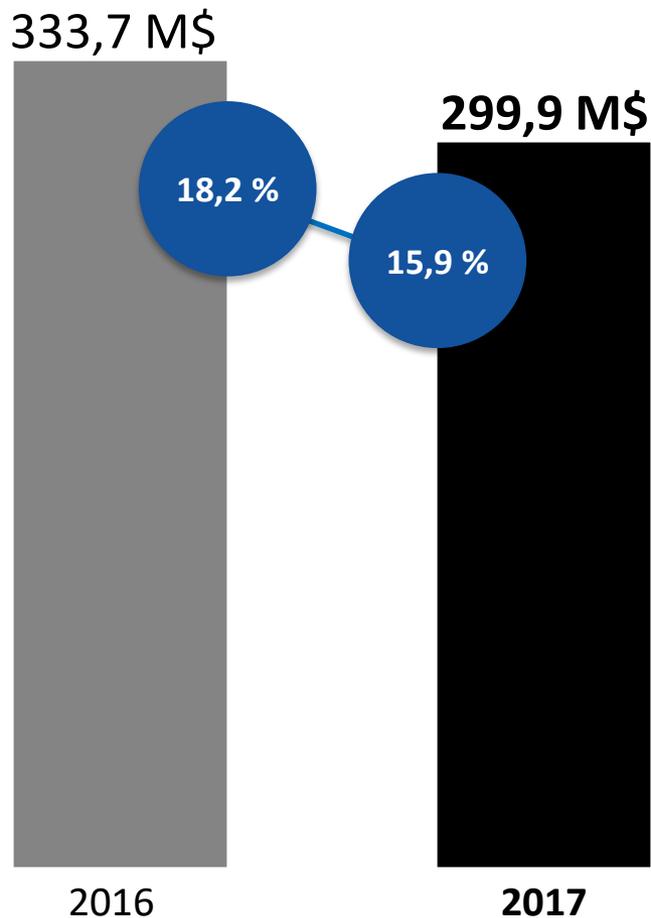
2017 – Ventes en hausse pour une 17^e année consécutive



VARIATION DES VENTES

Ventes de 2016 (M)	1 838,4 \$
Acquisitions	44,0
Variations de change	(17,0)
Croissance interne	20,8
Ventes de 2017 (M)	1 886,1 \$

2017 – Bénéfice brut soumis à des pressions temporaires



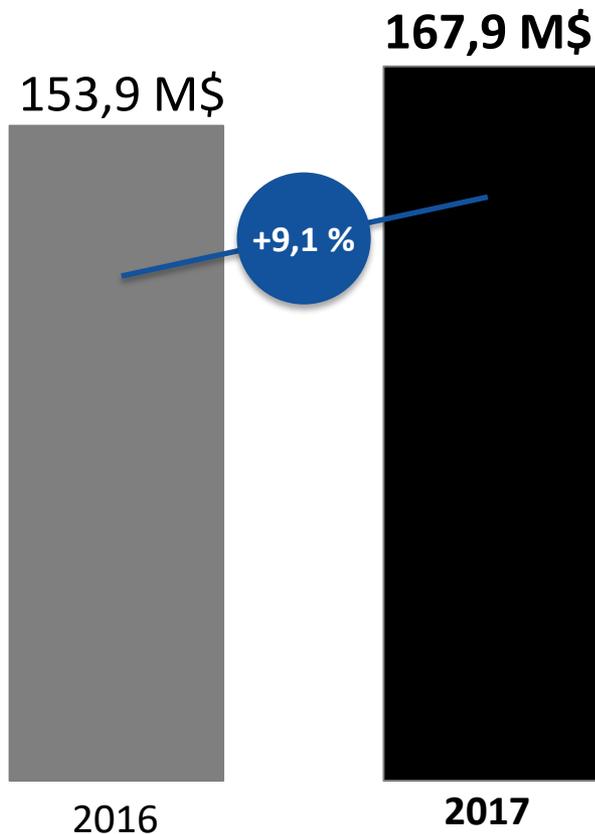
- 
- ① Baisse des prix de vente des traverses de chemin de fer
 - ② Répartition géographique moins favorable des ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics
 - ③ Augmentation des coûts du bois d'œuvre non traité

2017 – Résultat net et BPA en hausse

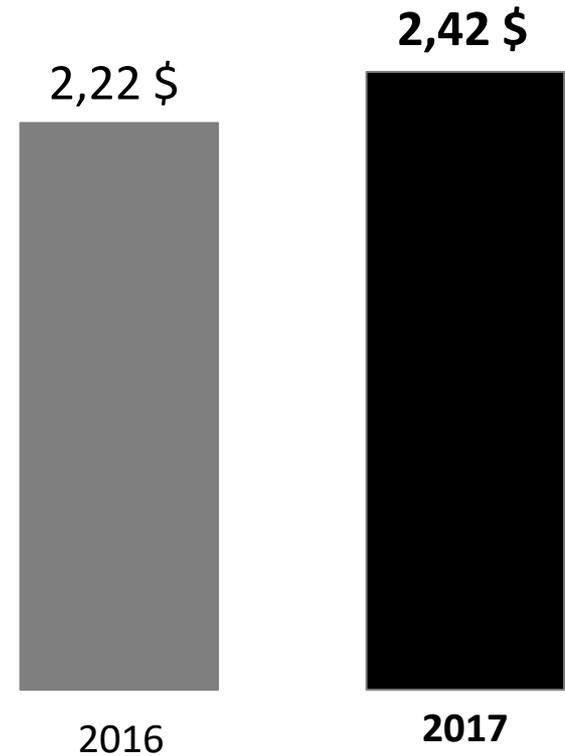


Résultat net

BPA



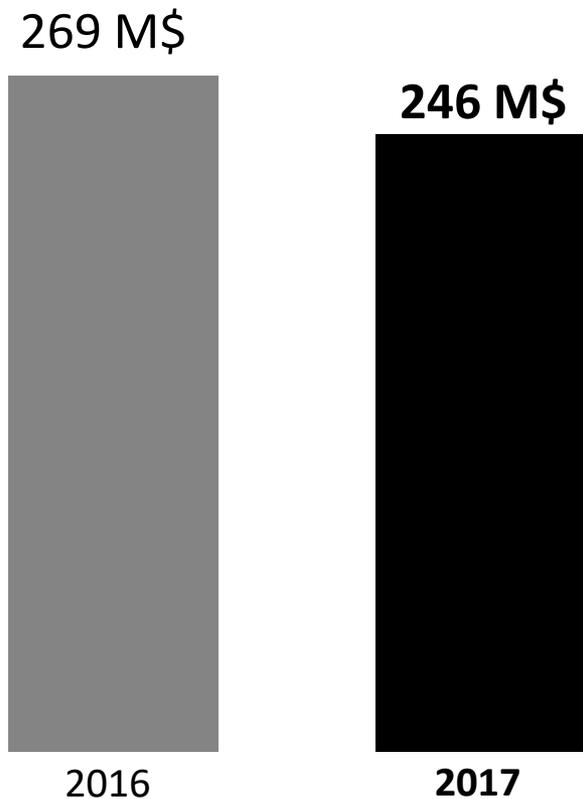
Bénéfice de 30 M\$ dû à la réforme fiscale aux États-Unis



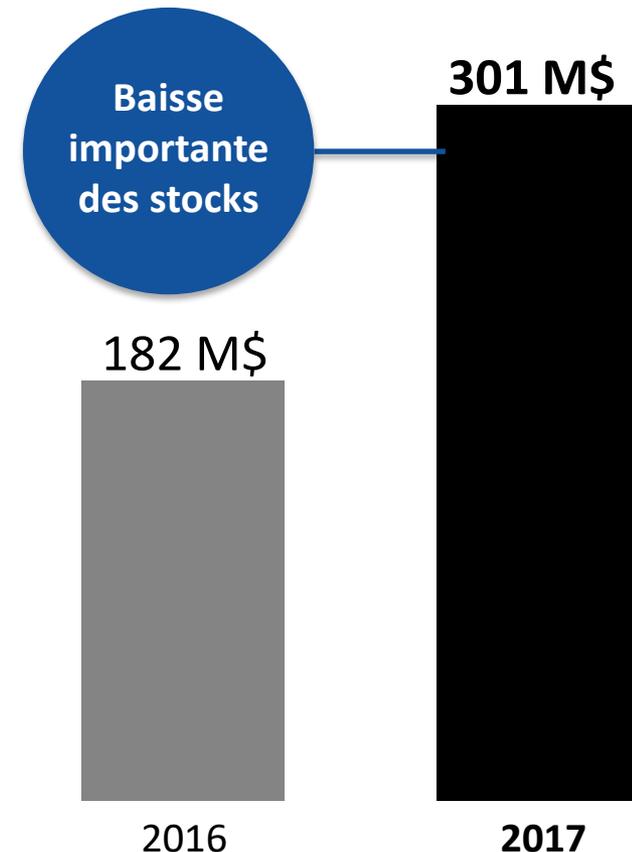
Génération d'importants flux de trésorerie



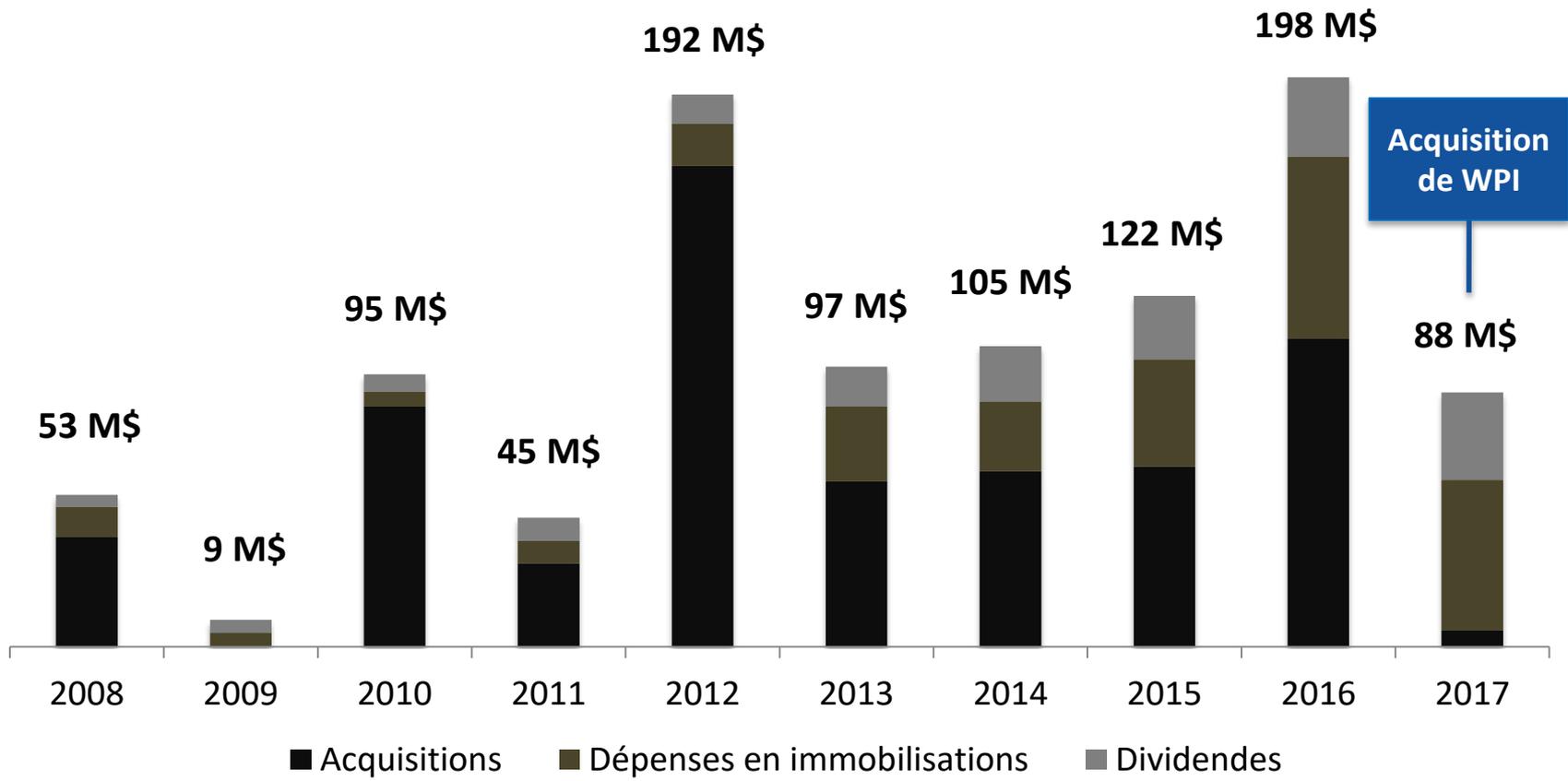
Flux de trésorerie avant certains éléments⁽¹⁾



Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation



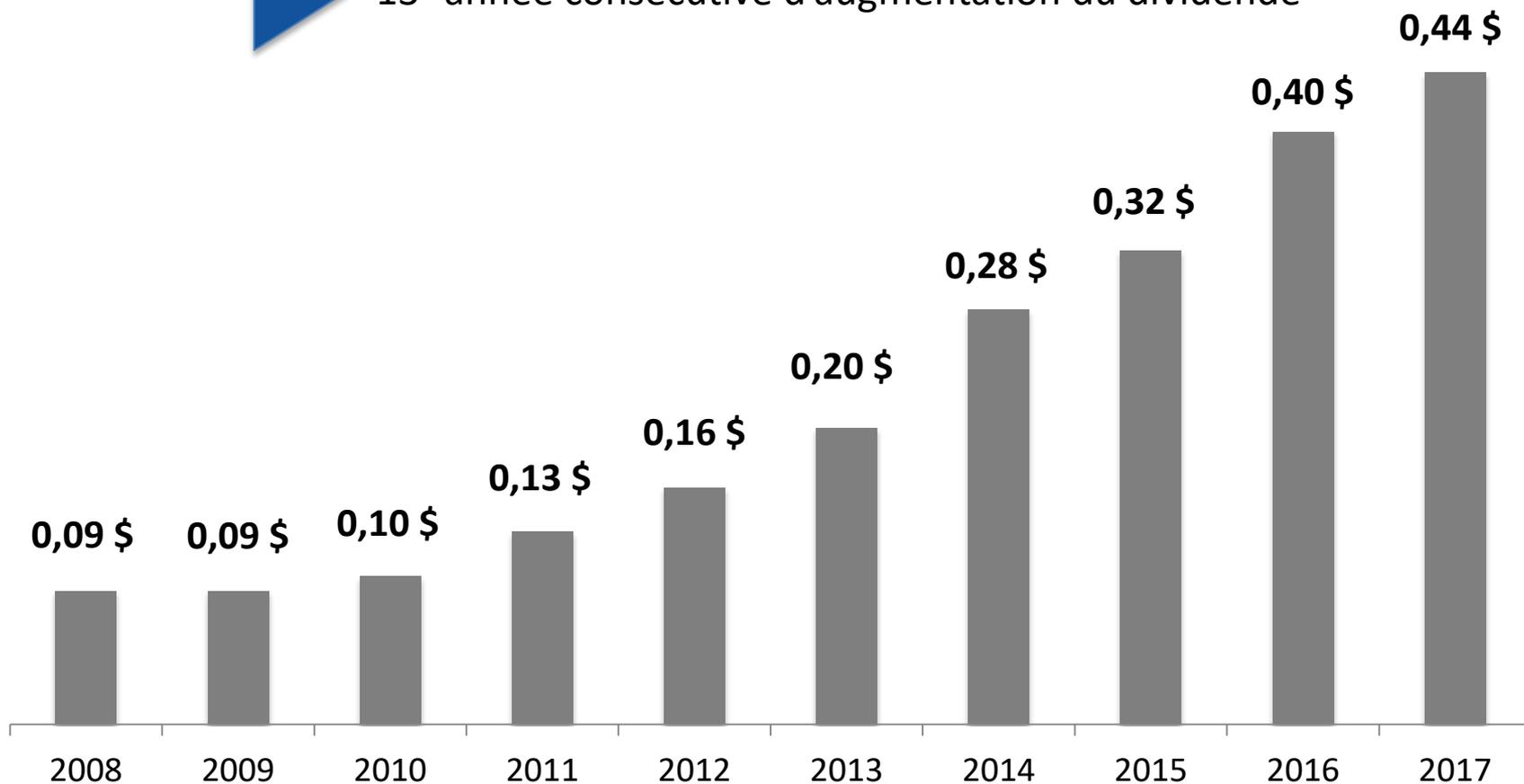
Déploiement prudent du capital



Hausse constante du dividende



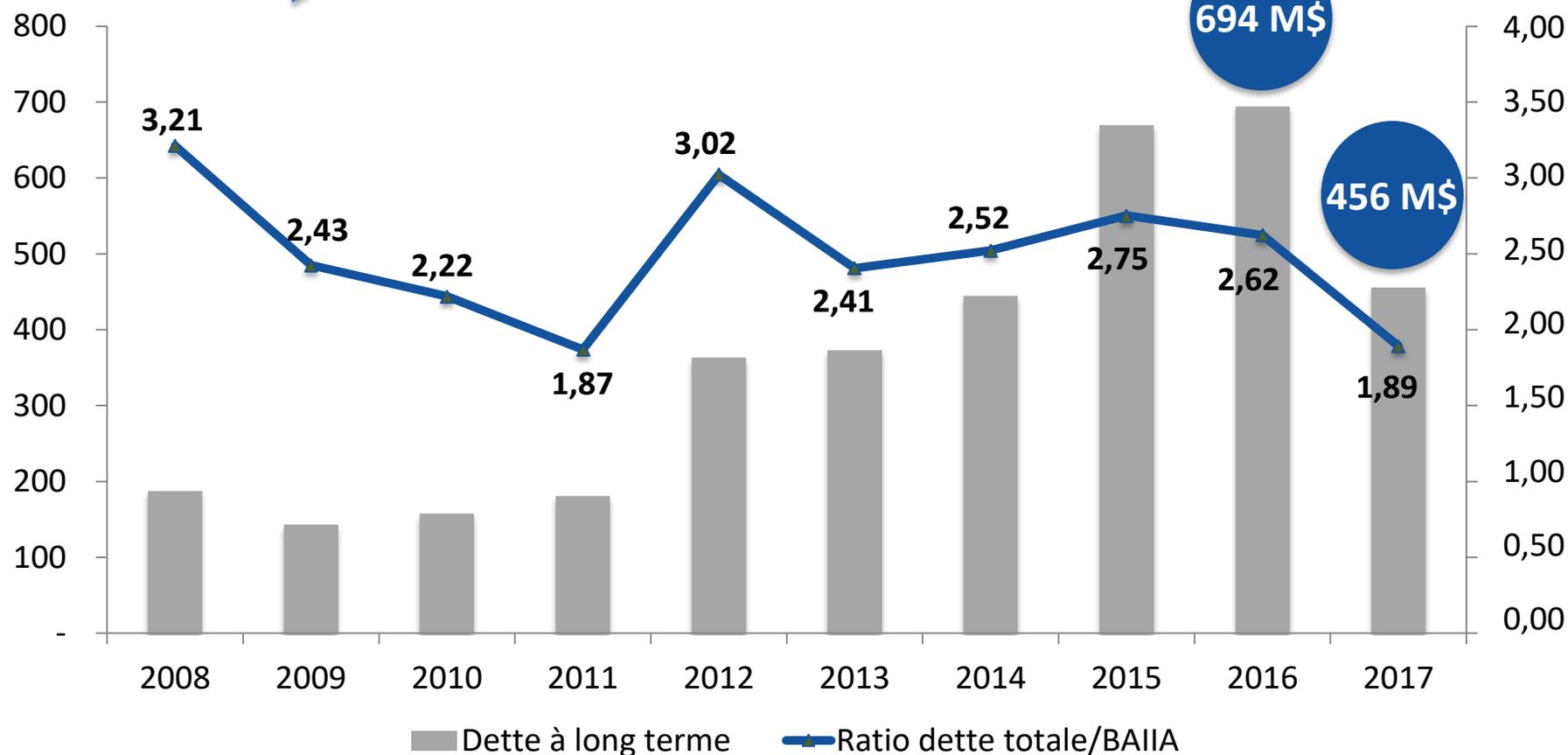
13^e année consécutive d'augmentation du dividende



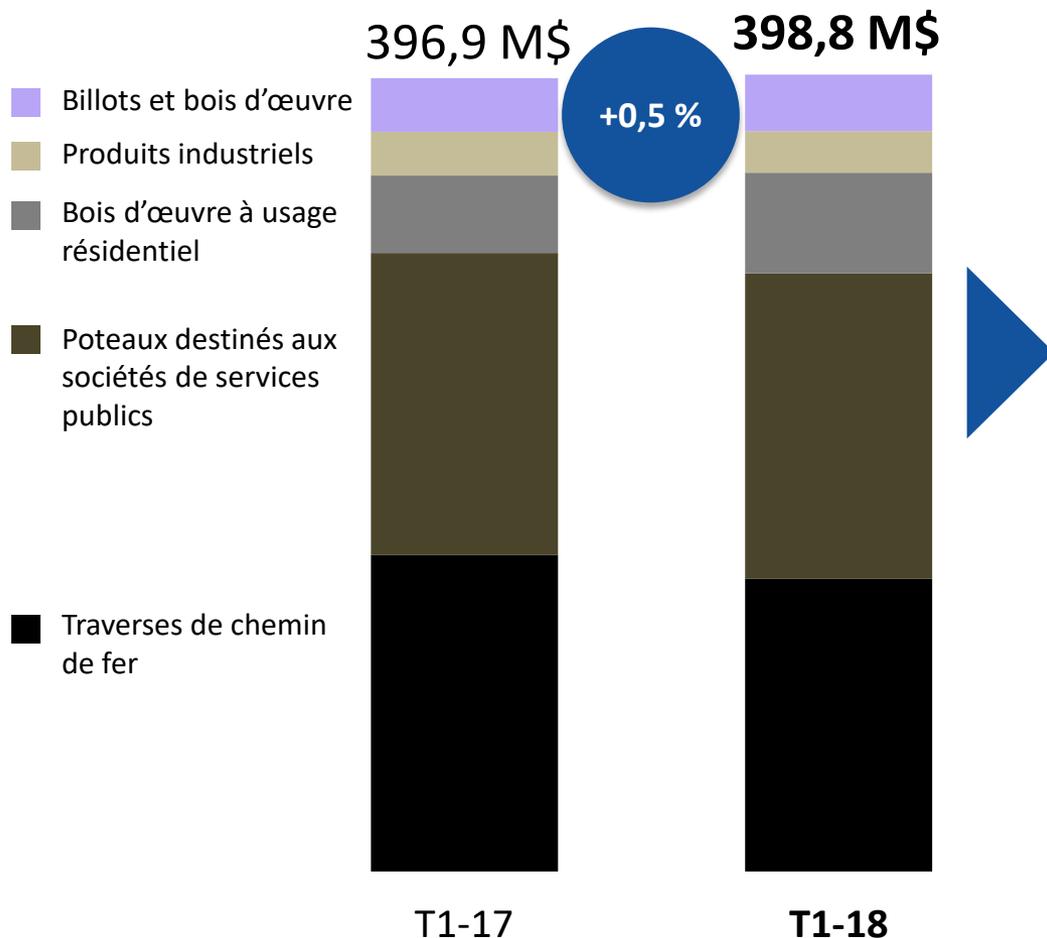
Maintient d'une situation financière solide



354,5 M\$ disponibles en vertu des facilités de crédit syndiqués de la Société



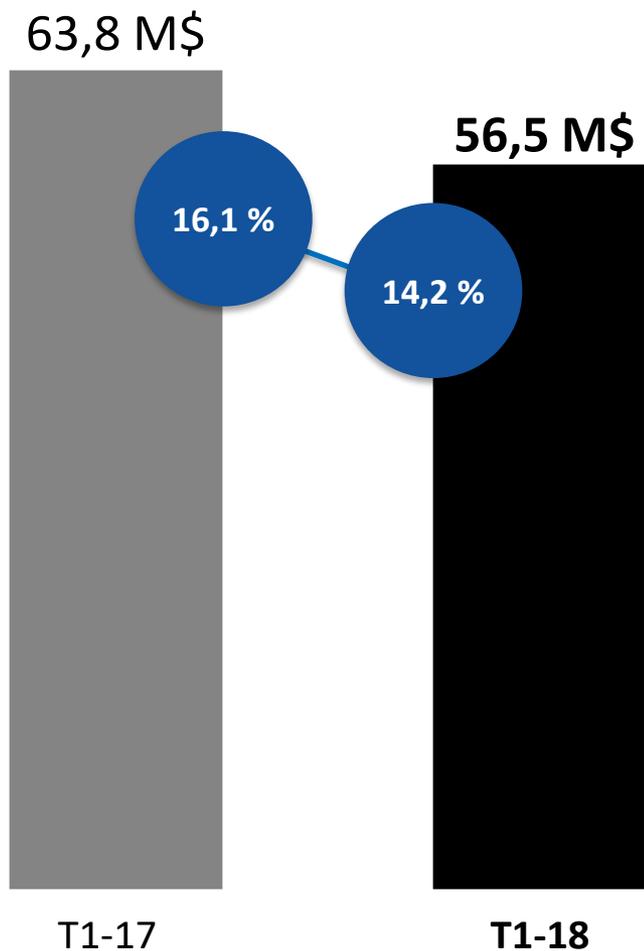
T1-18 – Croissance modeste des ventes



VARIATION DES VENTES

Ventes du T1-17 (M)	396,9 \$
Acquisitions	3,1
Variations de change	(16,1)
Croissance interne	14,9
Ventes du T1-18 (M)	398,8 \$

T1-18 – Pressions persistantes sur le bénéfice brut



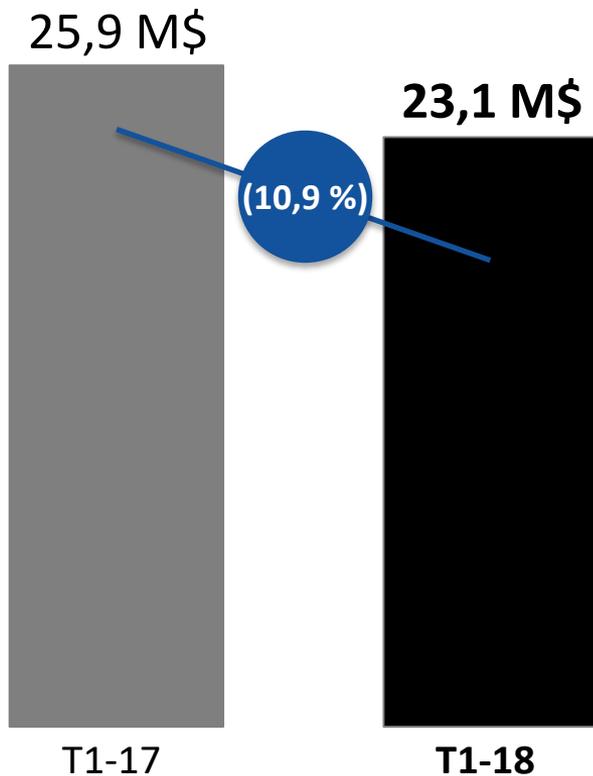
- ① Coût des marchandises vendues touché négativement par le passage d'un client qui exploite des chemins de fer de catégorie 1 à un programme à services complets de type « black tie »
- ② Augmentation des coûts des fibres pour les poteaux destinés aux sociétés de services publics et délais liés aux hausses de prix

T1-18 – Résultat net et BPA en baisse

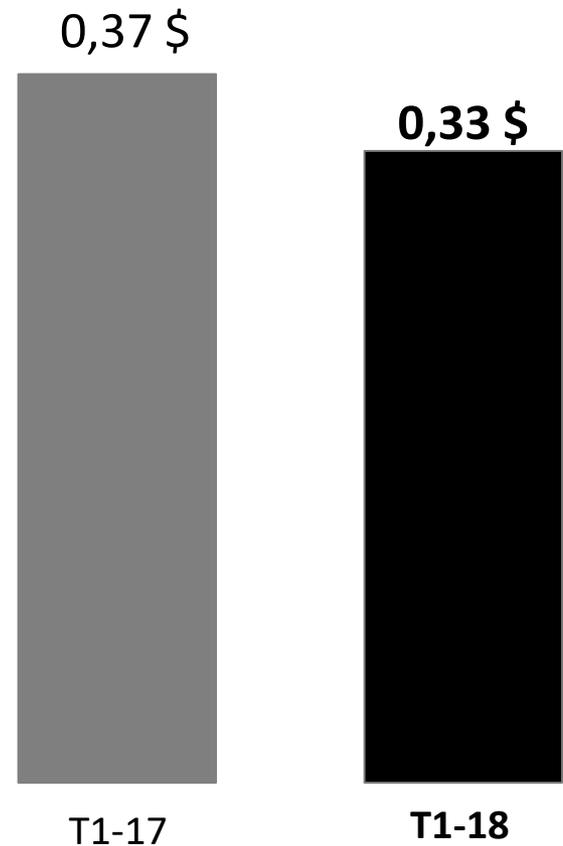


Résultat net

BPA



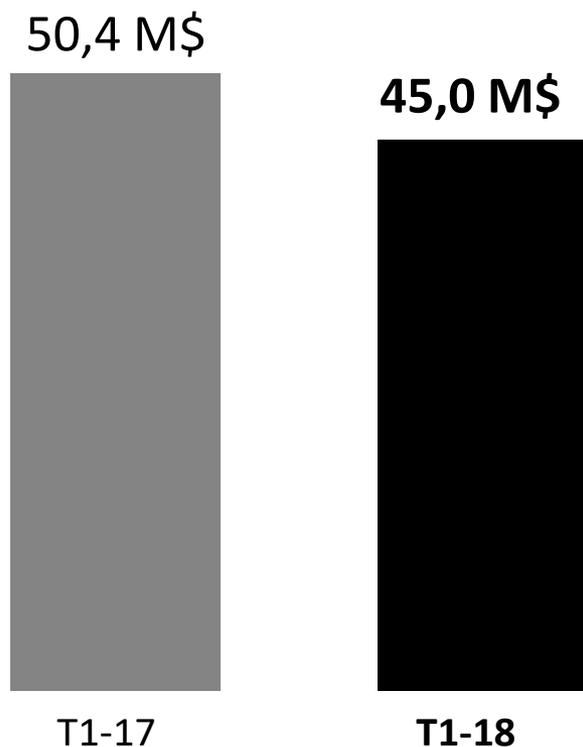
Effet négatif de la baisse du résultat d'exploitation



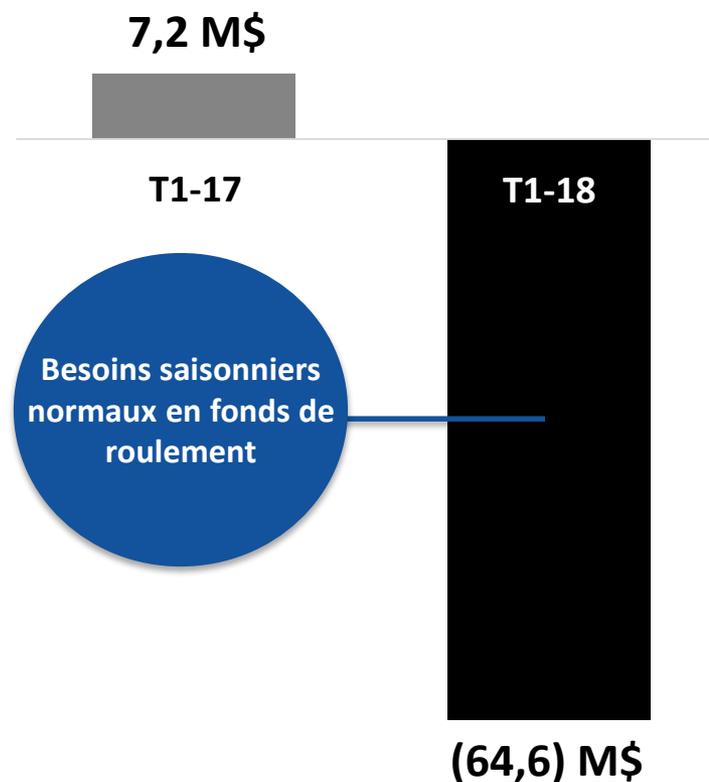
Gestion des flux de trésorerie en fonction de la saisonnalité



Flux de trésorerie avant certains éléments⁽¹⁾



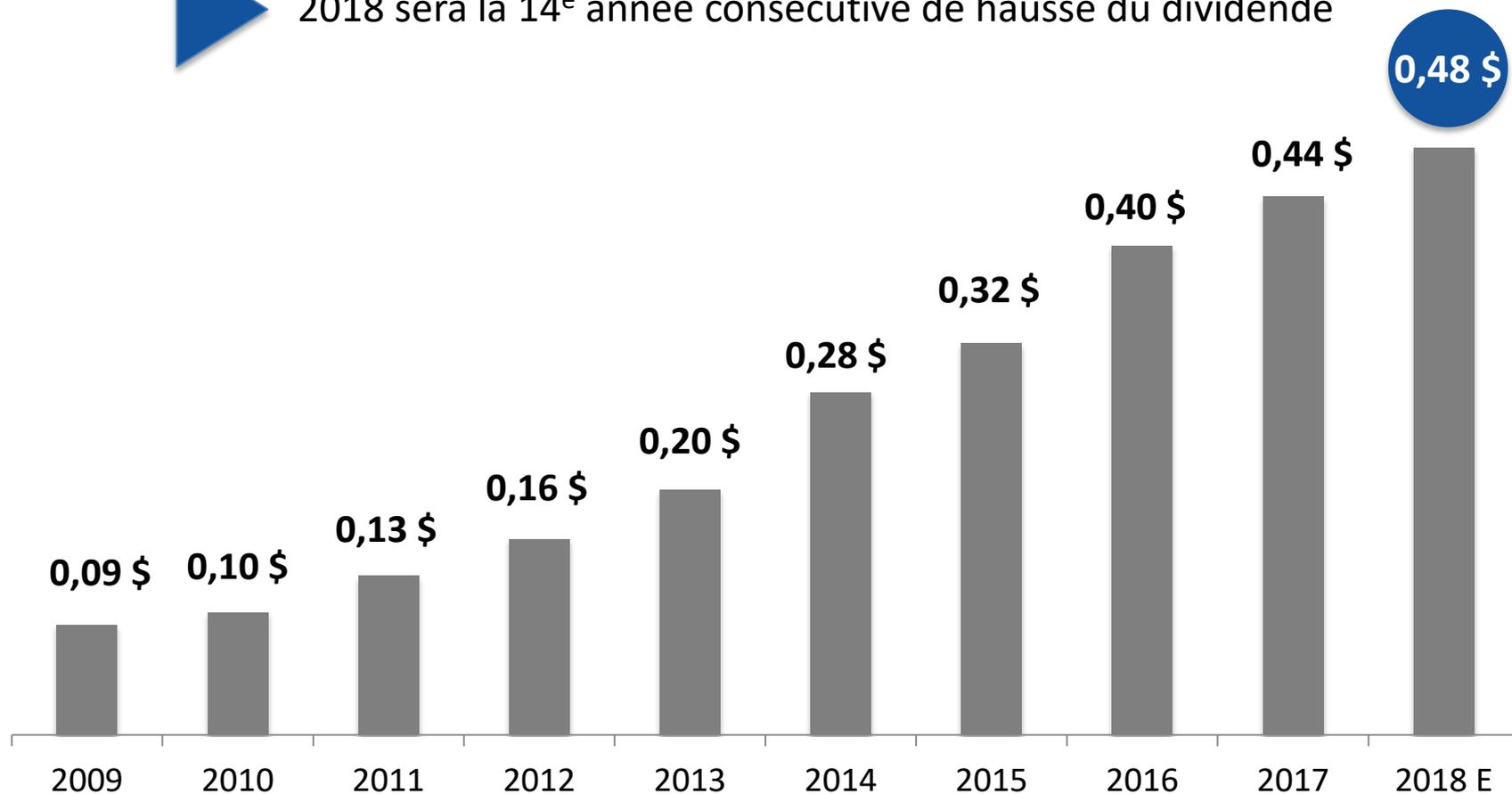
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation



Hausse constante du dividende



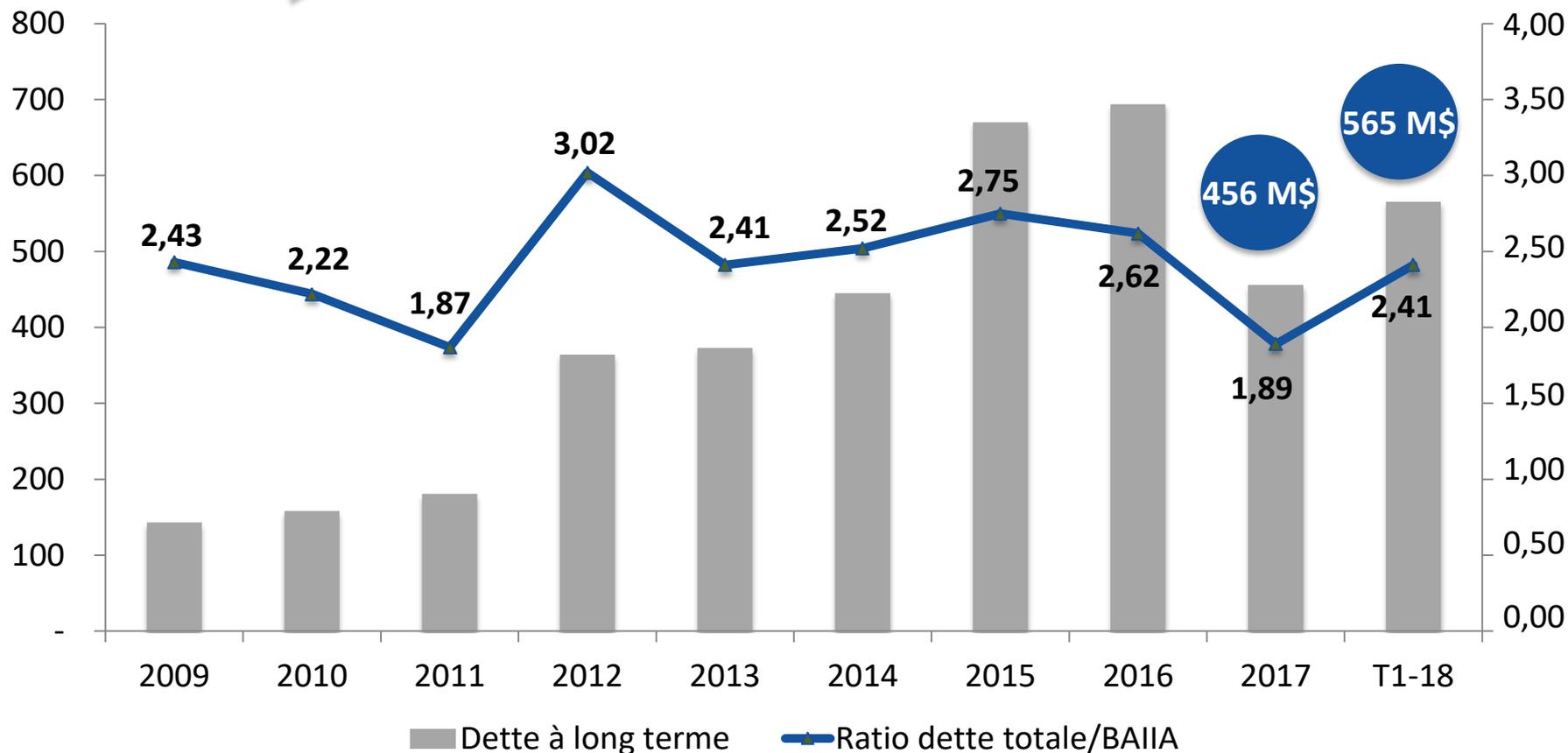
2018 sera la 14^e année consécutive de hausse du dividende



Maintient d'une situation financière solide



204,7 M\$ disponibles en vertu des facilités de crédit syndiquées de la Société





Brian McManus

Président et
chef de la direction

Perspectives



► Compte tenu des conditions actuelles sur le marché et dans l'hypothèse où les devises demeurent stables

	Ventes – 2018 vs 2017	Marges – 2018 vs 2017
Consolidé	Amélioration graduelle	Amélioration graduelle (recul au 1 ^{er} semestre)
Traverses de chemin de fer	Stable	Recul au 1 ^{er} semestre
Poteaux destinés aux sociétés de services publics	Amélioration de la composition des ventes	Pression exercée par les hausses de coûts et les délais liés aux ajustements de prix
Bois d'œuvre à usage résidentiel	Hausse des ventes	

Ordre du jour



1. Ouverture de l'assemblée
2. Président du conseil, secrétaire et scrutateurs
3. Avis de convocation
4. Rapport du scrutateur
5. Procès-verbal de l'assemblée précédente
6. Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant
7. Élection des administrateurs
8. Nomination des auditeurs
9. Levée de l'assemblée
10. Présentations de la direction
11. Questions

MERCI



www.stella-jones.com

