



Stella-JoneS<sup>INC.</sup>

# BÂTIR SUR NOS FORCES

ASSEMBLÉE ANNUELLE  
DES ACTIONNAIRES

2 mai 2019

# ORDRE DU JOUR

---

1

## Ouverture de l'assemblée

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

Avis de convocation

Rapport du scrutateur

Procès-verbal de l'assemblée précédente

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

Élection des administrateurs

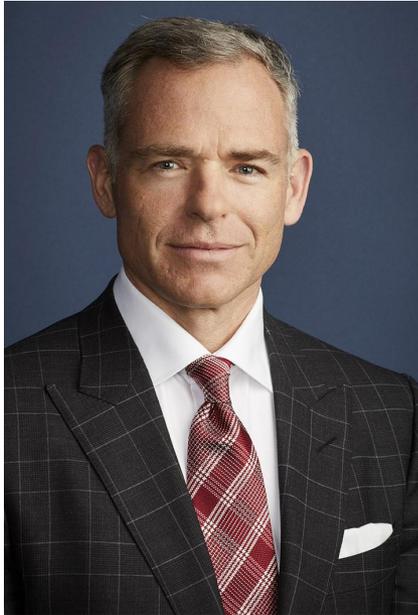
Nomination des auditeurs

Levée de l'assemblée

Présentations de la direction

Questions

# DIRECTION



**Brian McManus**  
Président et chef de la  
direction



**Eric Vachon, CPA, CA**  
Premier vice-président et  
chef des finances



**Marla Eichenbaum**  
Vice-présidente, conseillère  
juridique et secrétaire

# Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Cette présentation contient des déclarations de nature prospective. Ces déclarations comportent des risques et incertitudes, connus et inconnus, susceptibles de faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations de nature prospective. Ces risques et incertitudes comprennent, sans toutefois s'y limiter, la conjoncture économique et la situation des marchés, les prix de vente des produits, le coût des matières premières et les frais d'exploitation, les fluctuations des taux de change des devises et tout autre facteur auquel on réfère dans le présent document et dans les autres documents d'information continue déposés par la Société. La direction de la Société décline toute responsabilité de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prospective contenues aux présentes afin de refléter de nouvelles informations, des événements futurs ou d'autres changements, à moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables.

Les termes bénéfice brut, BAIIA, marge du BAIIA, résultat d'exploitation, marges d'exploitation et flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les variations des mesures financières qui n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et il est peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Veuillez consulter la rubrique traitant des mesures financières non conformes aux IFRS du rapport de gestion du premier trimestre de 2019 et du rapport annuel 2018 de de Stella-Jones pour des renseignements supplémentaires.



---

**Katherine A. Lehman**  
Présidente du conseil

---



# ORDRE DU JOUR

Ouverture de l'assemblée

2

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

3

Avis de convocation

4

Rapport du scrutateur

5

Procès-verbal de l'assemblée précédente

6

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

7

Élection des administrateurs

Nomination des auditeurs

Levée de l'assemblée

Présentations de la direction

Questions

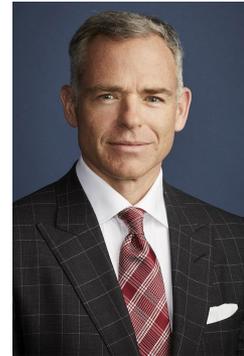
# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS



**Katherine A. Lehman**  
Présidente du conseil,  
Stella-Jones Inc.  
Associé et directrice,  
Hilltop Private Capital LLC



**George J. Bunze**  
Vice-président du conseil et  
administrateur,  
Kruger Inc.



**Brian McManus**  
Président et chef de la  
direction,  
Stella-Jones Inc.



**Karen Laflamme**  
Vice-présidente exécutive et  
chef des finances,  
Centres Commerciaux,  
Ivanhoe Cambridge



**James A. Manzi, Jr.**  
Administrateur de Sociétés



**Simon Pelletier**  
Vice-président principal,  
Ventes et exploitations  
nord-américains,  
Metso



**Mary Webster**  
Administratrice de Sociétés

# ORDRE DU JOUR

Ouverture de l'assemblée

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

Avis de convocation

Rapport du scrutateur

Procès-verbal de l'assemblée précédente

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

Élection des administrateurs

8

Nomination des auditeurs

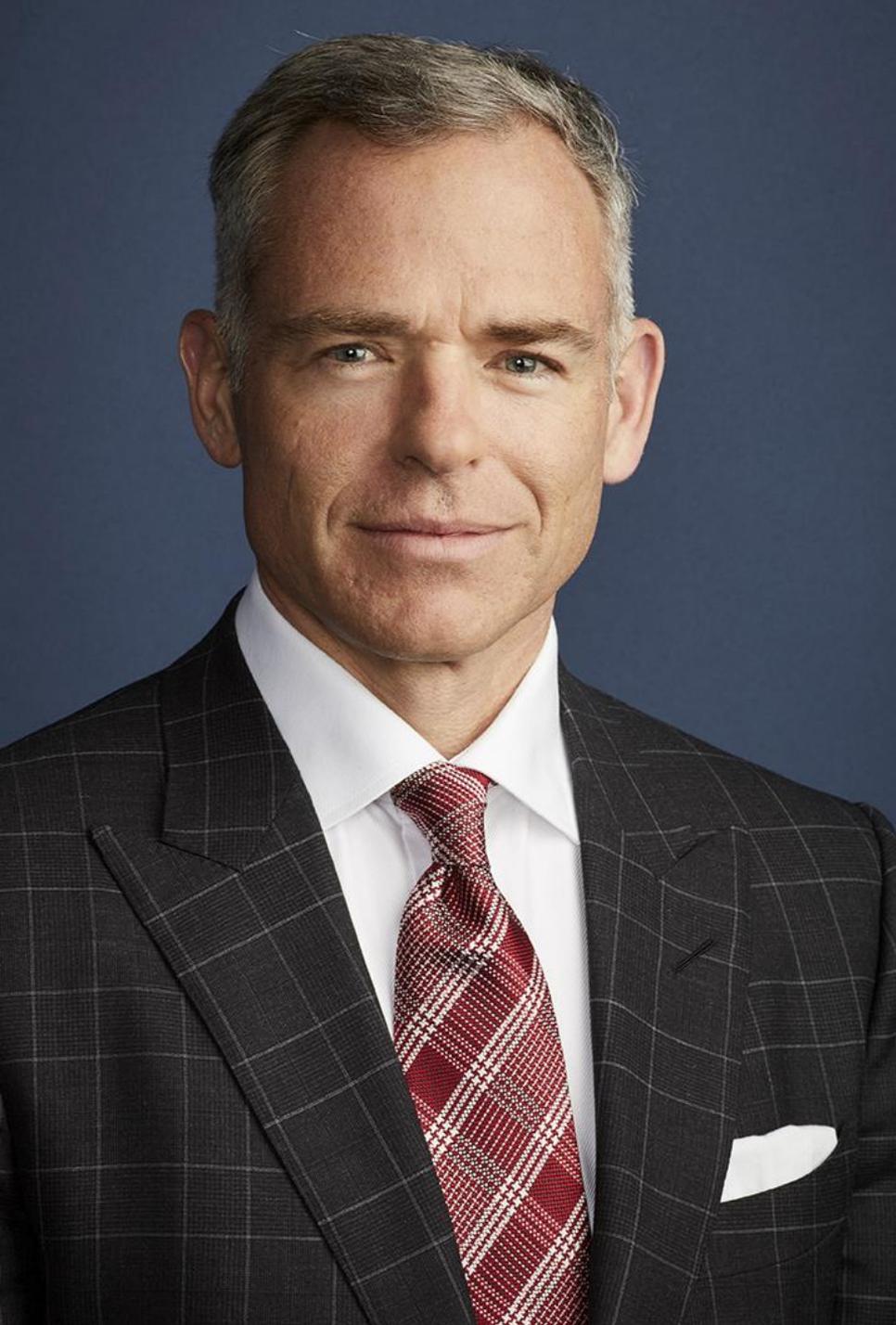
9

Levée de l'assemblée

10

Présentations de la direction

Questions



---

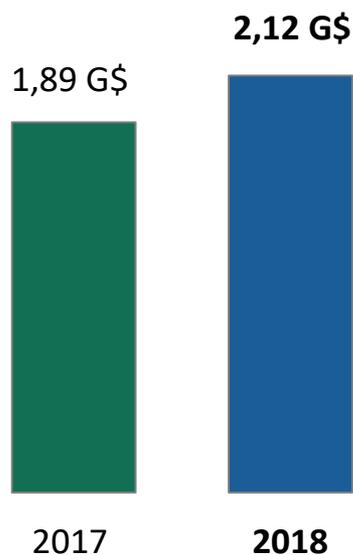
**Brian McManus**  
**Président et chef de la**  
**direction**

---



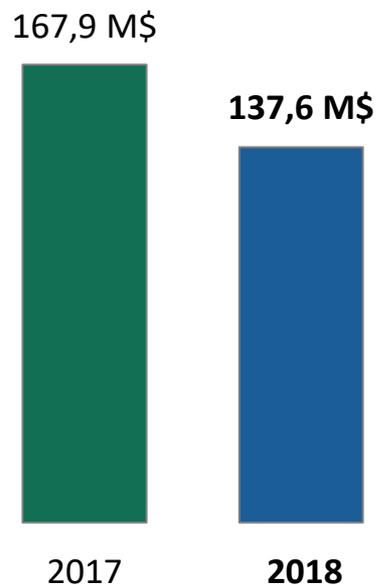
## 2018 – Les ventes ont franchi le cap des 2 milliards de dollars

### Ventes



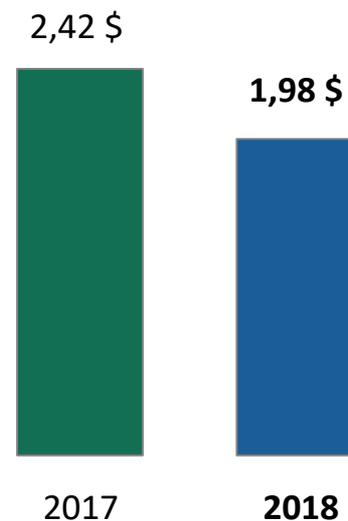
Croissance interne  
de 10,1 %

### Résultat net

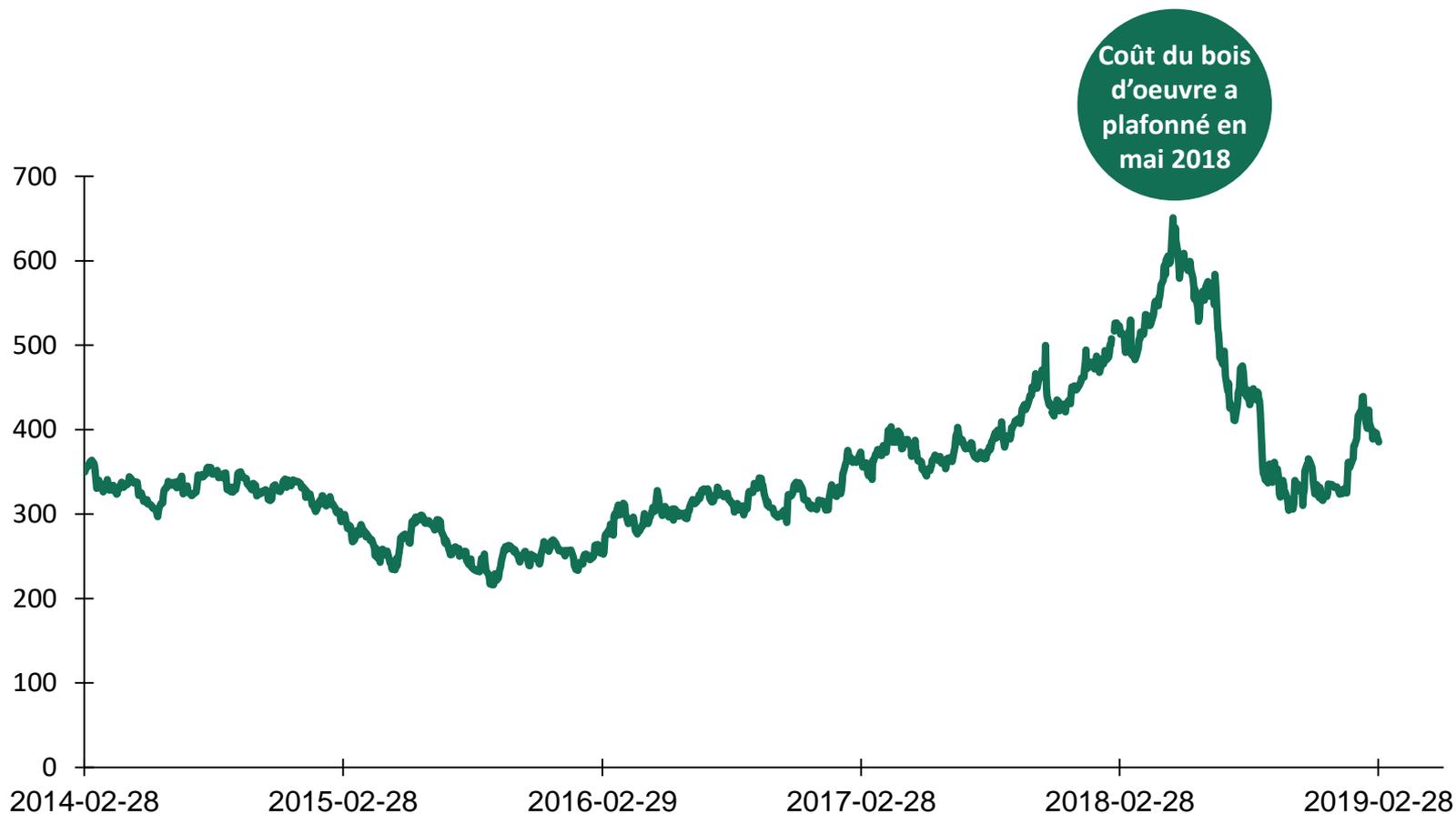


Le résultat net de 2017 a bénéficié d'un élément  
non récurrent favorable

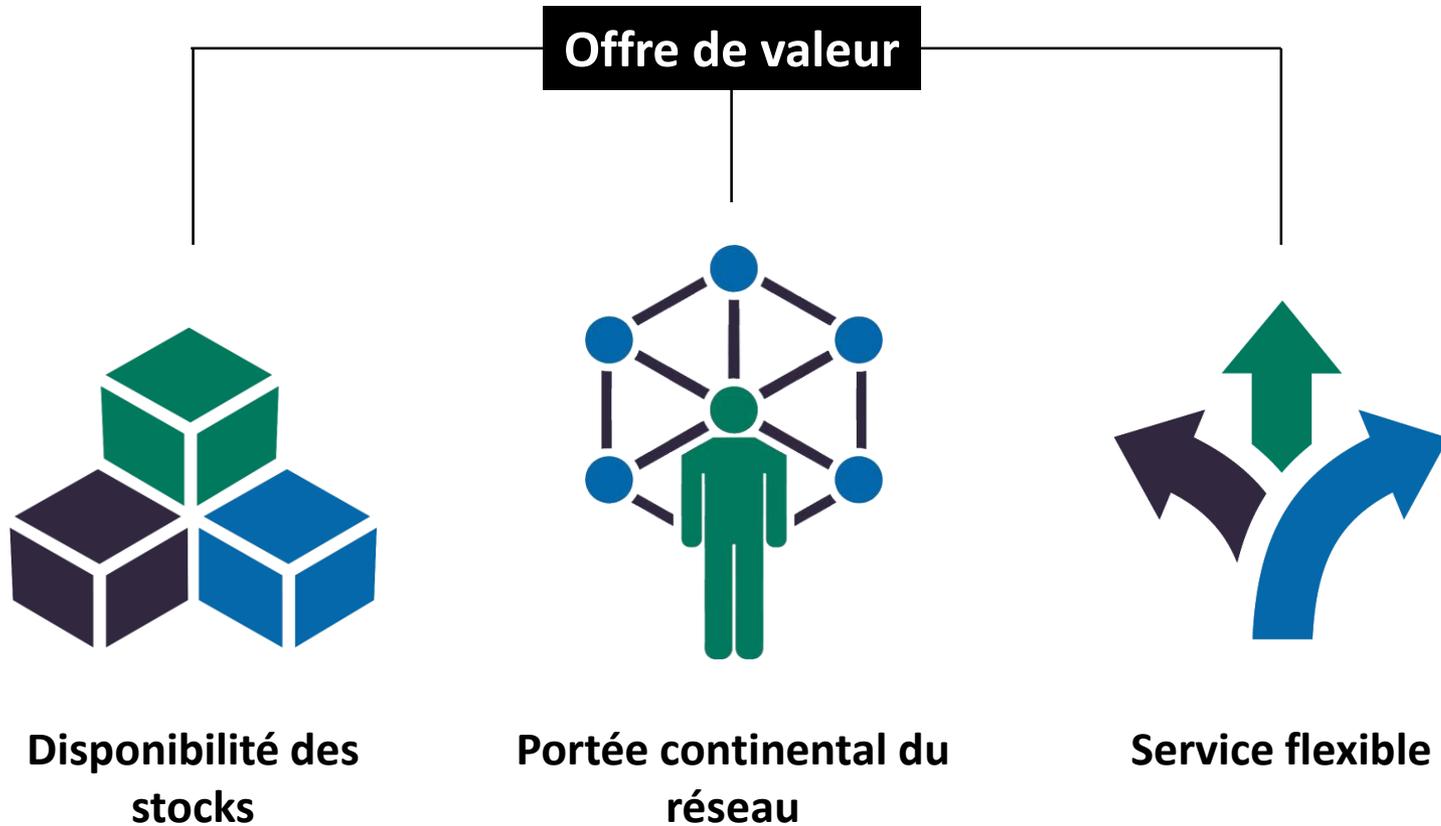
### BPA



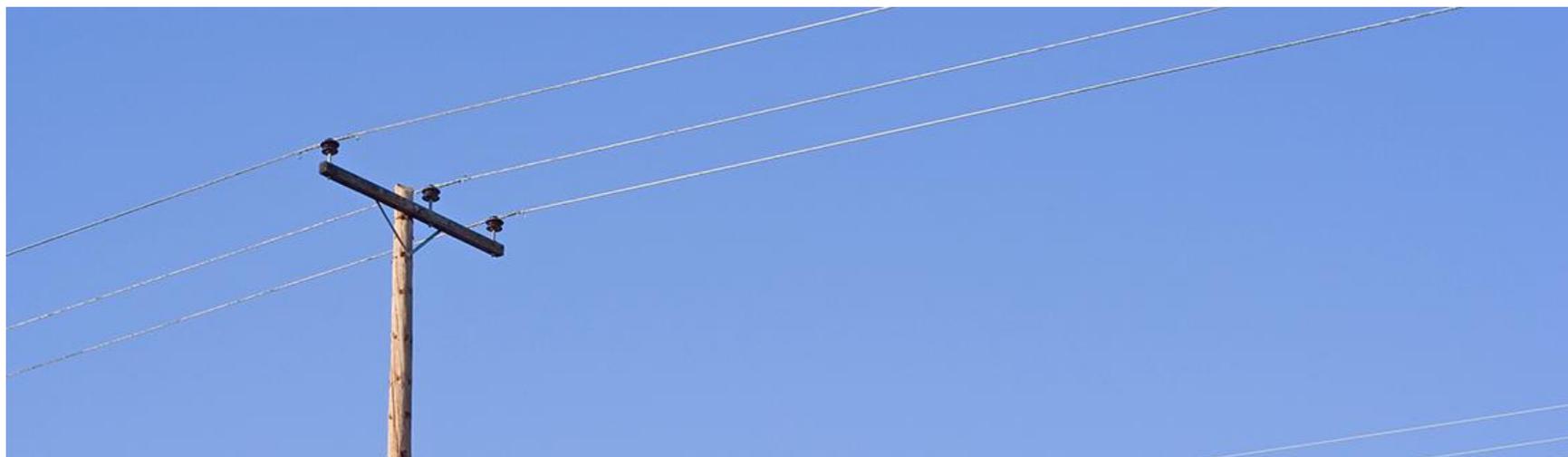
# Hausse des coûts du bois d'œuvre



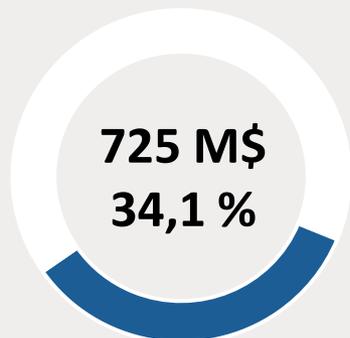
# Bâtir sur notre réputation de qualité et de service



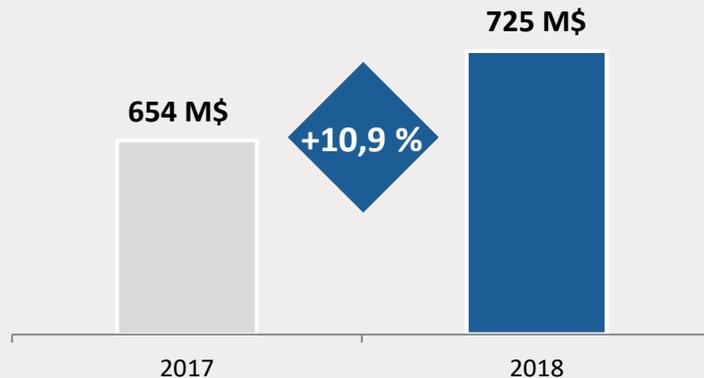
# Poteaux destinés aux sociétés de services publics



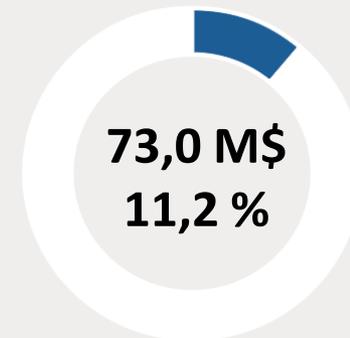
Ventes 2018



Variation des ventes



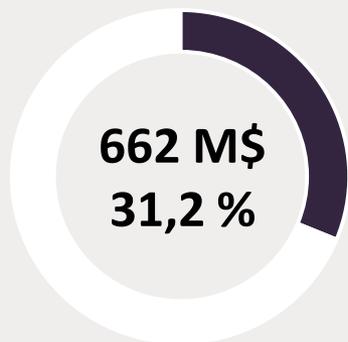
Croissance interne



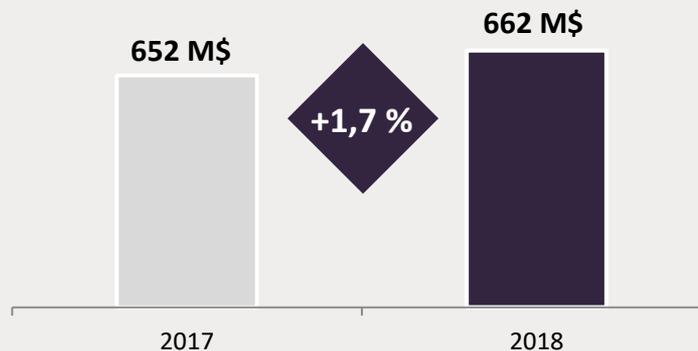
# Traverses de chemin de fer



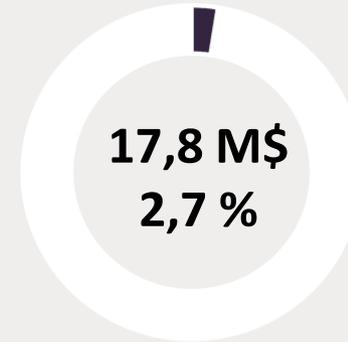
Ventes 2018



Variation des ventes



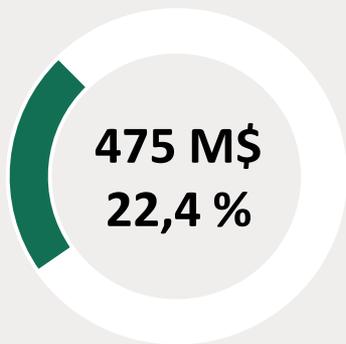
Croissance interne



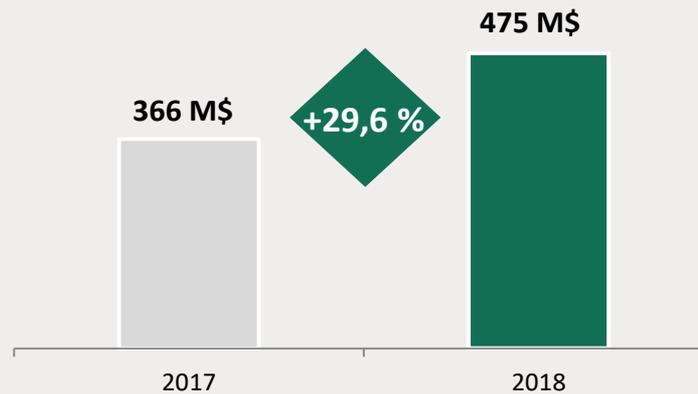
# Bois d'œuvre à usage résidentiel



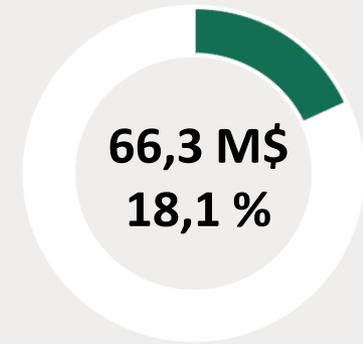
### Ventes 2018



### Variation des ventes



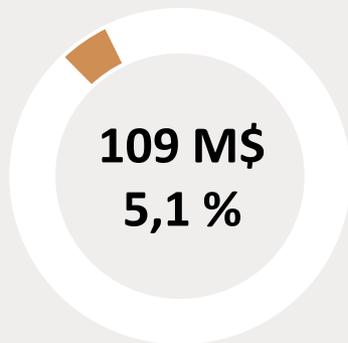
### Croissance interne



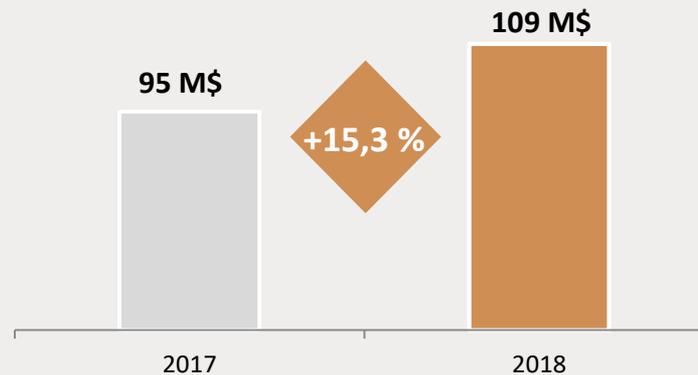
# Produits industriels



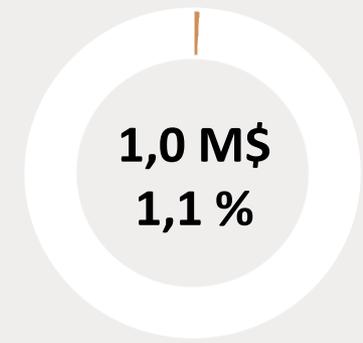
### Ventes 2018



### Variation des ventes



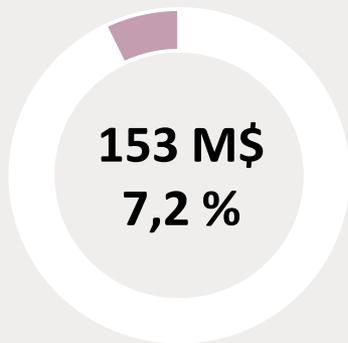
### Croissance interne



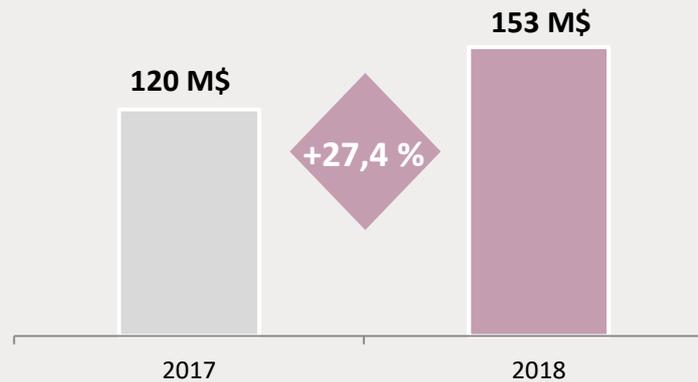
# Billots et bois d'œuvre



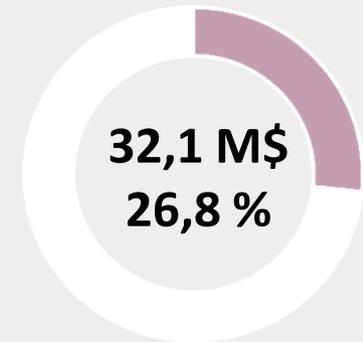
Ventes 2018



Variation des ventes



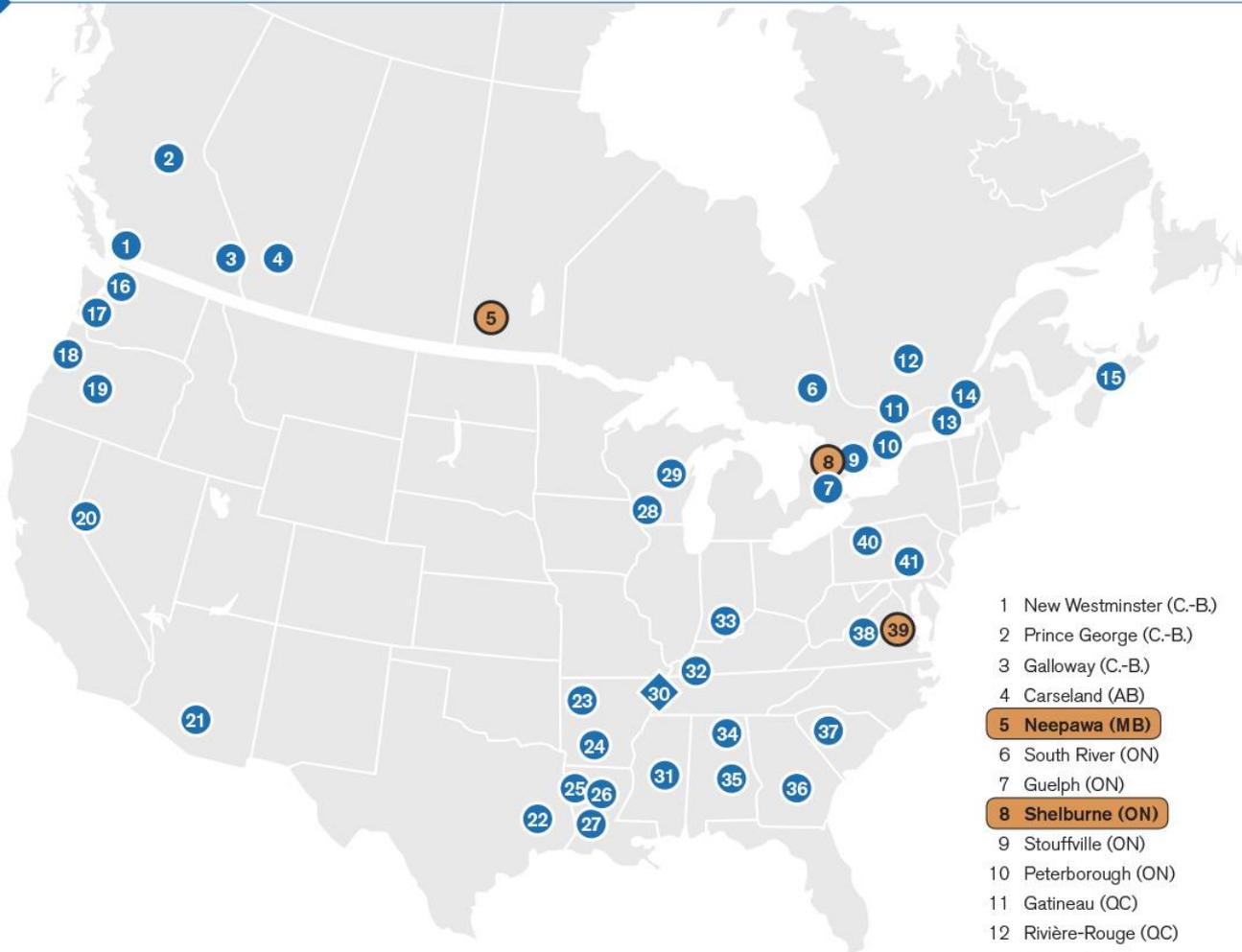
Croissance interne



# Croissance par acquisitions

<b>Juillet 2003</b>	<b>Cambium Group Inc. (Canada)</b>
<b>Août 2005</b>	<b>Webster Wood Preserving (U.S.)</b>
<b>Juillet 2006</b>	<b>Bell Pole Company (Canada)</b>
<b>Février 2007</b>	<b>Wood utility pole business of J.H. Baxter (U.S.)</b>
<b>Avril 2008</b>	<b>The Burke-Parsons-Bowlby Corporation (U.S.)</b>
<b>Avril 2010</b>	<b>Tangent Rail Corporation (U.S.)</b>
<b>Décembre 2011</b>	<b>Thompson Industries (U.S.)</b>
<b>Novembre 2012</b>	<b>McFarland Cascade Holdings (U.S.)</b>
<b>Novembre 2013</b>	<b>The Pacific Wood Preserving Companies® (U.S.)</b>
<b>Mai 2014</b>	<b>Wood treating facilities of Boartright Railroad Products (U.S.)</b>
<b>Septembre 2015</b>	<b>Treated Materials Co., Inc. (U.S.)</b>
<b>Octobre 2015</b>	<b>Ram Forest Group Inc. and Ramfor Lumber Inc. (Canada)</b>
<b>Décembre 2015</b>	<b>United Wood Treating Company, Inc. (U.S.)</b>
<b>Juin 2016</b>	<b>Lufkin Creosoting Co., Inc. and 440 Investments, LLC [“Kisatchie”] (U.S.)</b>
<b>Décembre 2016</b>	<b>Bois KMS Ltée and Northern Pressure Treated Wood Ltd (Canada)</b>
<b>Décembre 2017</b>	<b>Wood Products Industries Inc. (Canada)</b>
<b>Février 2018</b>	<b>Prairie Forest Products (Canada)</b>
<b>Avril 2018</b>	<b>Wood Preservers Incorporated (U.S.)</b>
<b>Avril 2019</b>	<b>Shelburne Wood Protection Ltd. (Canada)</b>

# Expansion du réseau continental



- Usines de traitement
- ◆ Distillerie de goudron de houille

- |                           |                        |                         |
|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1 New Westminster (C.-B.) | 15 Truro (N.É.)        | 29 Cameron (WI)         |
| 2 Prince George (C.-B.)   | 16 Arlington (WA)      | 30 Memphis (TN)         |
| 3 Galloway (C.-B.)        | 17 Tacoma (WA)         | 31 Scooba (MS)          |
| 4 Carseland (AB)          | 18 Sheridan (OR)       | 32 Fulton (KY)          |
| <b>5 Neepawa (MB)</b>     | 19 Eugene (OR)         | 33 Winslow (IN)         |
| 6 South River (ON)        | 20 Silver Springs (NV) | 34 Montevallo (AL)      |
| 7 Guelph (ON)             | 21 Eloy (AZ)           | 35 Clanton (AL)         |
| <b>8 Shelburne (ON)</b>   | 22 Lufkin (TX)         | 36 Cordele (GA)         |
| 9 Stouffville (ON)        | 23 Russellville (AR)   | 37 Whitmire (SC)        |
| 10 Peterborough (ON)      | 24 Rison (AR)          | 38 Goshen (VA)          |
| 11 Gatineau (QC)          | 25 Converse (LA)a      | <b>39 Warsaw (VA)</b>   |
| 12 Rivière-Rouge (QC)     | 26 Pineville (LA)      | 40 Dubois (PA)          |
| 13 Delson (QC)            | 27 Alexandria (LA)     | 41 McAllisterville (PA) |
| 14 Sorel-Tracy (QC)       | 28 Bangor (WI)         |                         |



---

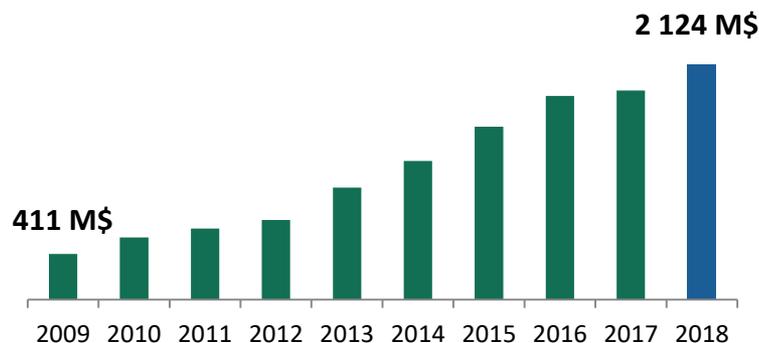
**Eric Vachon, CPA, CA**  
**Premier vice-président et**  
**chef des finances**

---

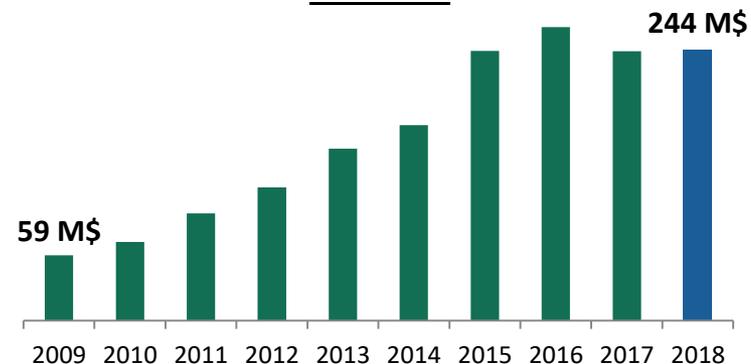


# Bâtir sur une performance solide

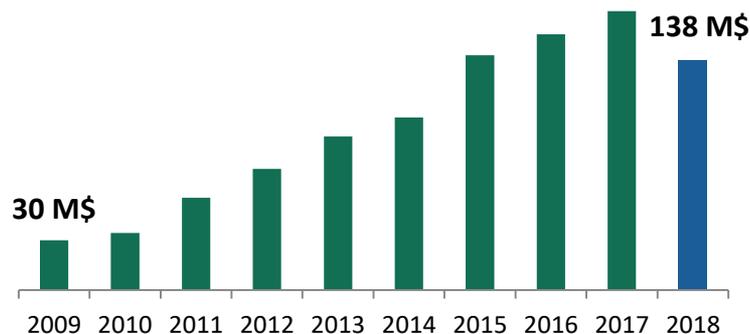
## Ventes



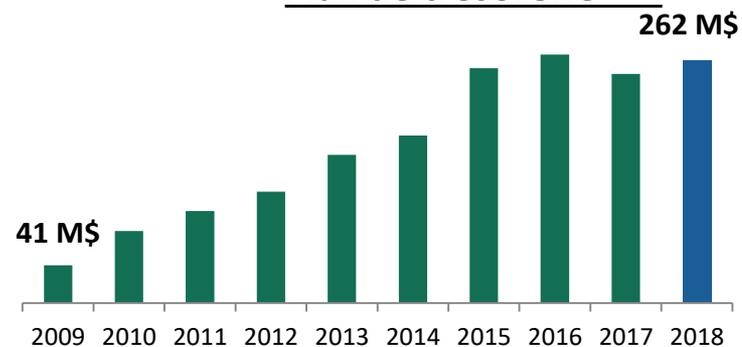
## BAIIA (1)



## Résultat net



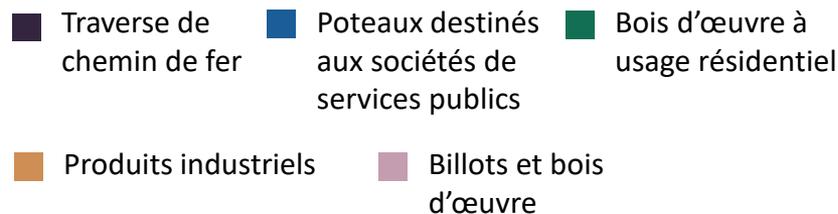
## Flux de trésorerie(1)(2)



(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

(2) Avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.

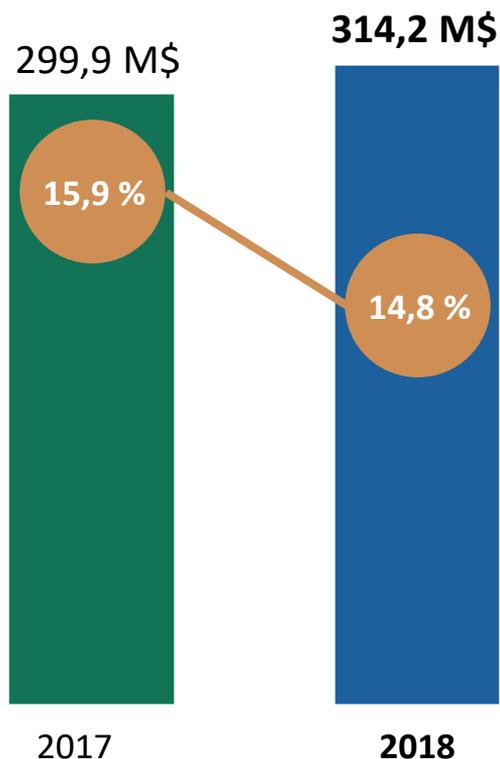
# 2018 – Ventes en hausse pour une 18<sup>e</sup> année consécutive



## VARIATION DES VENTES

<b>Ventes de 2017 (M)</b>	<b>1 886,1 \$</b>
Acquisitions	60,5
Variation de change	(12,9)
Croissance interne	190,2
<b>Ventes de 2018 (M)</b>	<b>2 123,9 \$</b>

## 2018 – Bénéfice brut<sup>(1)</sup> plus élevé mais marge sous pression

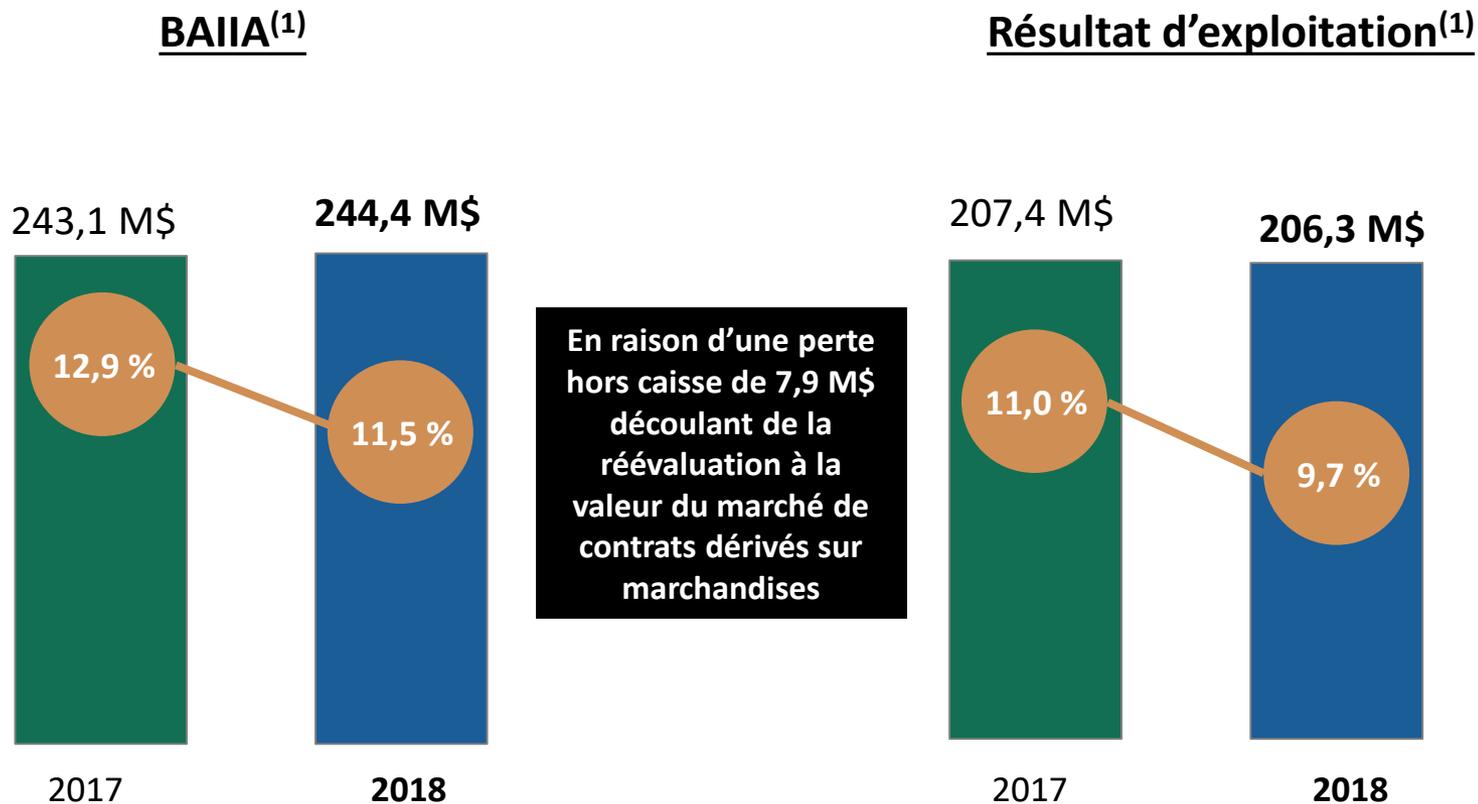


### PRESSION SUR LA MARGE

- ① Transition d'un client qui exploite des chemins de fer de catégorie 1 d'un programme de « services de traitement » à un programme à services complets de type «black-tie»
- ② Hausse des coûts des traverses de chemin de fer non traitées et de certaines essences de poteaux non traitées
- ③ Augmentation des coûts du bois d'œuvre
- ④ Des prix de vente plus bas dans certaines régions pour les poteaux destinés aux sociétés de services publics et les traverses de chemin de fer

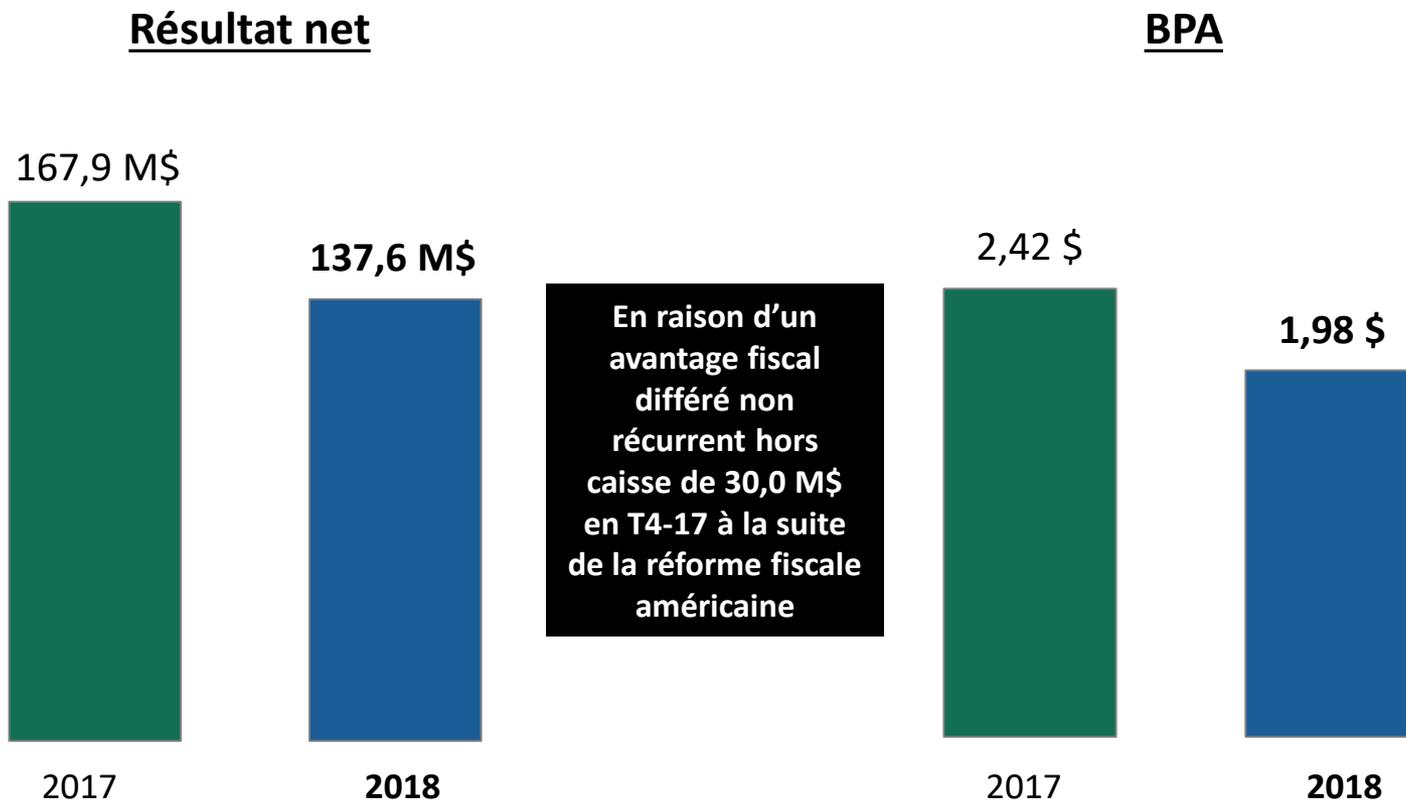
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

## 2018 – BAIIA<sup>(1)</sup> en hausse mais marges sous pression



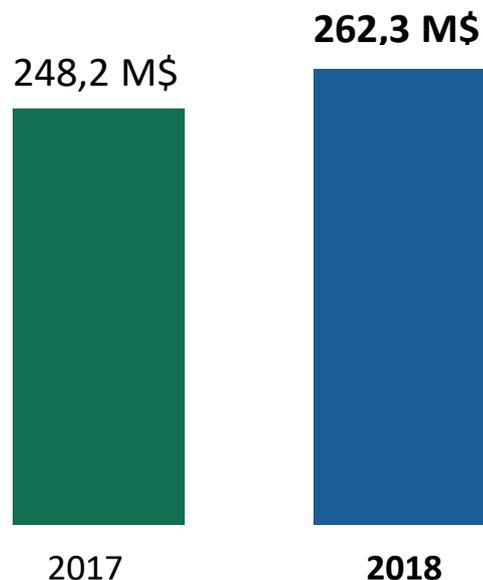
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société. .

# 2018 – Baisse du résultat net et du BPA en raison d'éléments non récurrents



# 2018 – Baisse du flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation en raison de fonds de roulement défavorable

## Flux de trésorerie avant certains éléments<sup>(1)(2)</sup>



## Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation

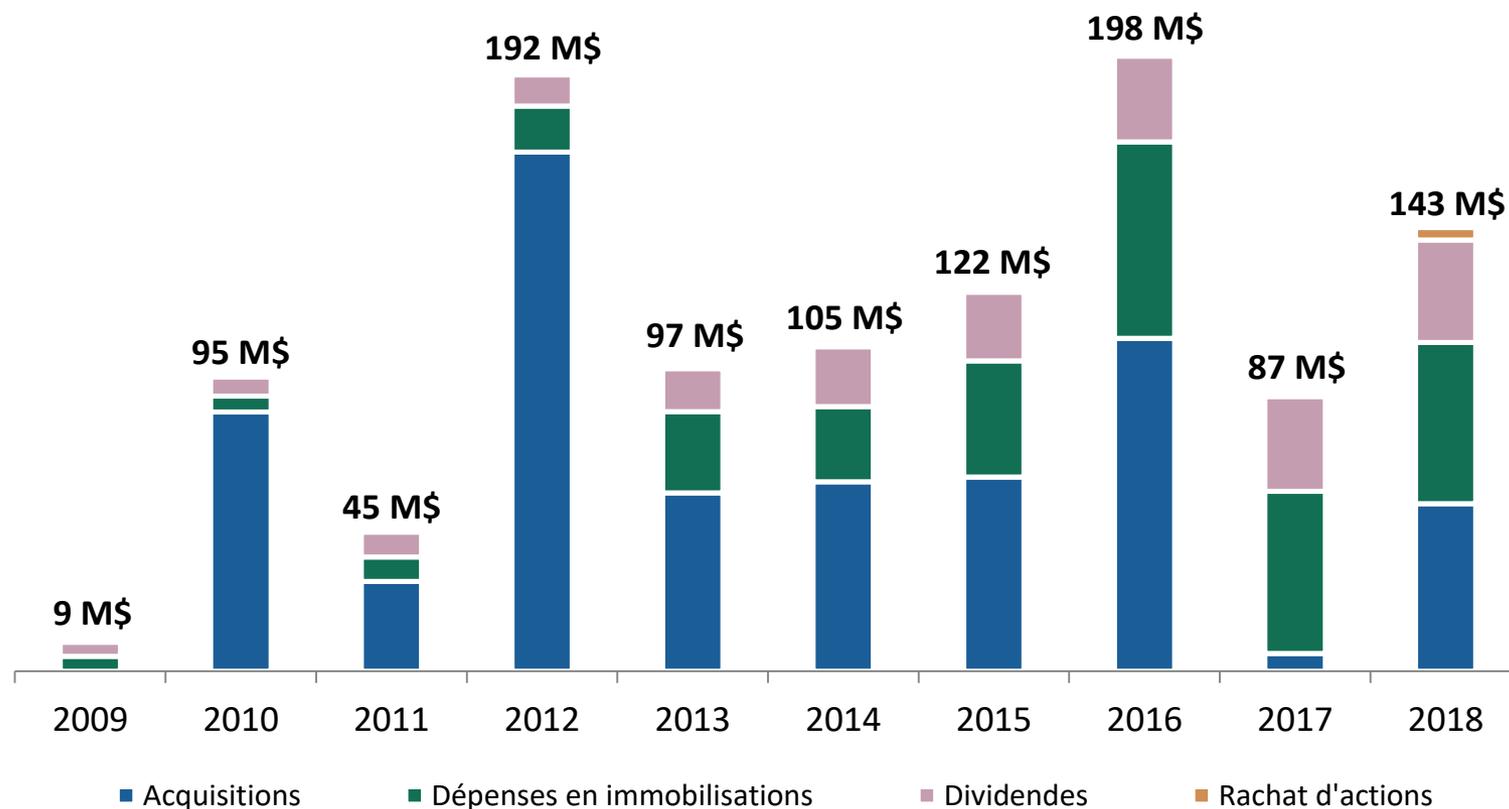


**Variation en raison d'investissement dans le fond de roulement en lien avec l'augmentation des stocks**

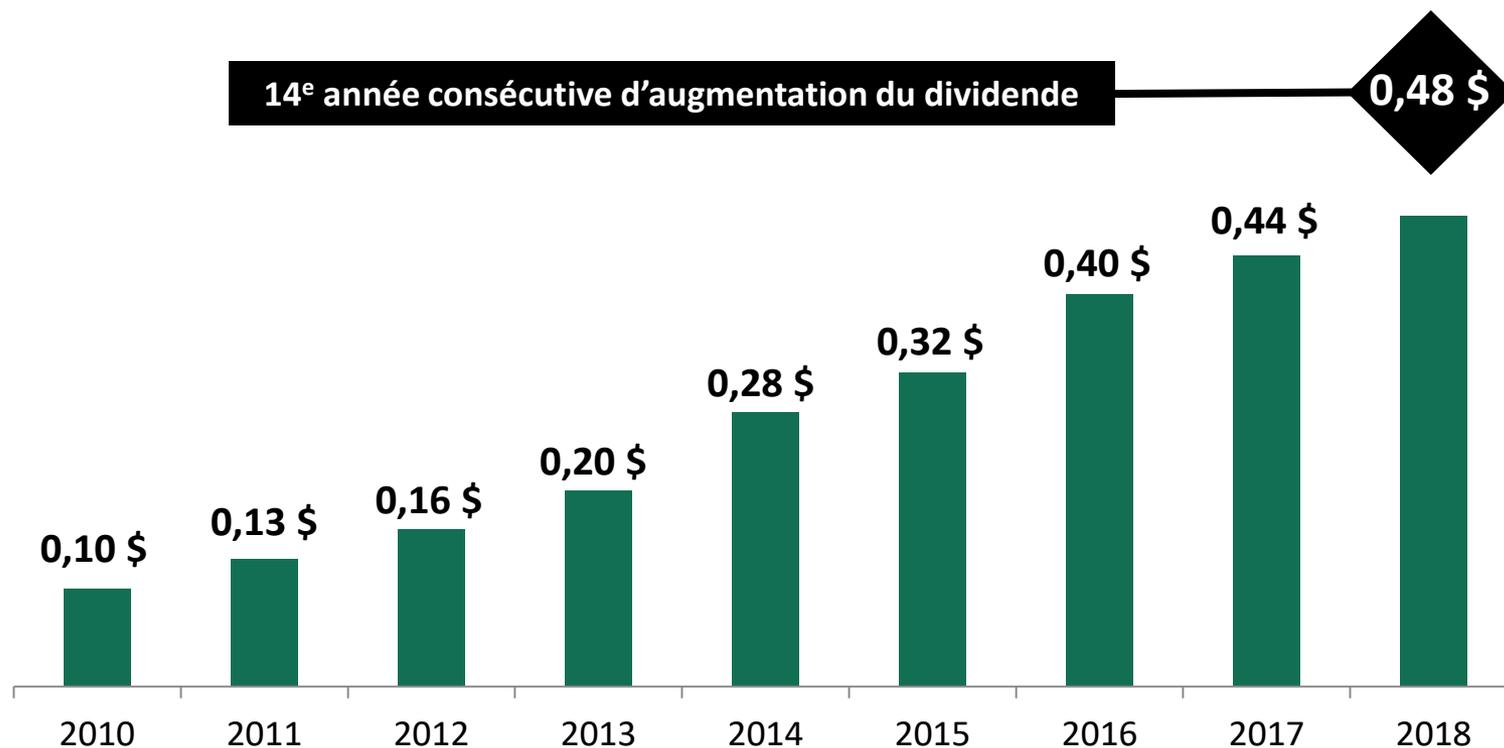
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.

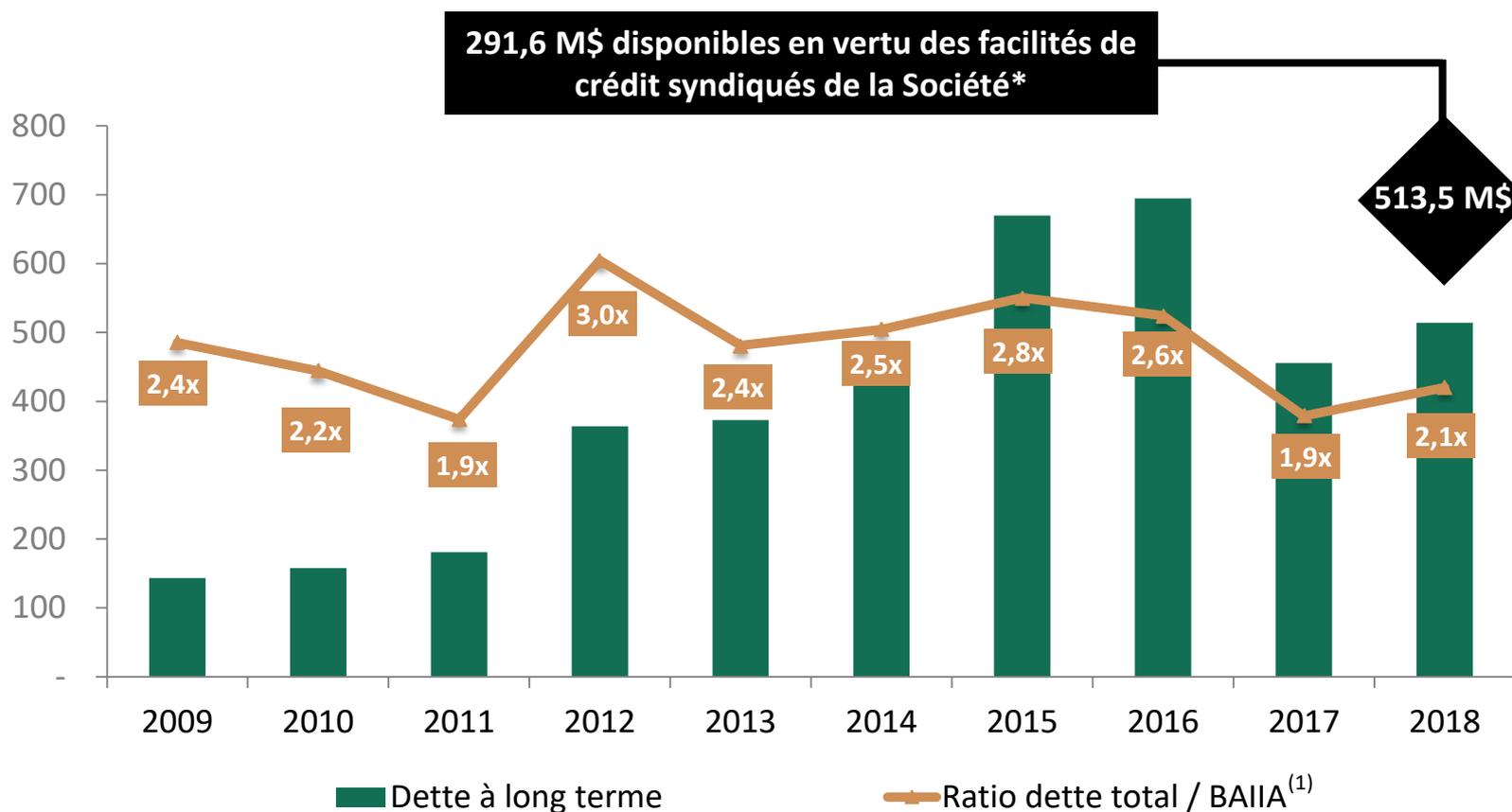
# Déploiement prudent du capital



# Hausse constante du dividende



# Maintient d'une situation financière solide



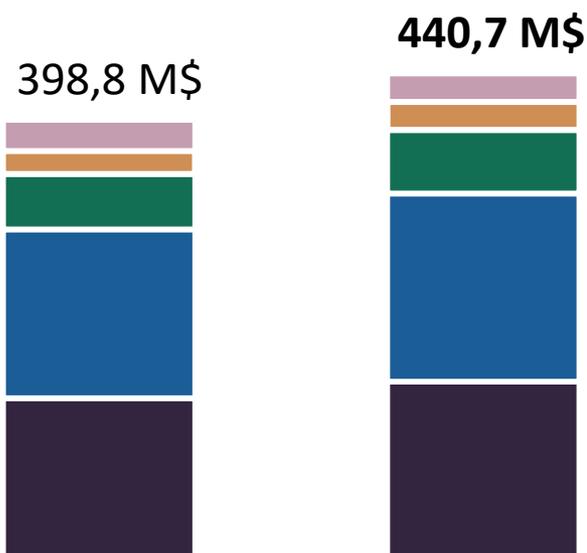
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

\* Au 31 décembre, 2018

## T1-19 - Adoption de la norme IFRS 16, *Contrats de location*

- Le 1<sup>er</sup> janvier 2019, la Société a adopté la norme IFRS 16 de façon rétrospective
- Les chiffres de l'exercice 2018 n'ont pas été retraités
- L'application de la norme a donné lieu à :
  - L'ajout d'actifs au titre du droit d'utilisation et d'obligations locatives dans l'état consolidé de la situation financière
  - Au lieu des frais de location, un amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation et des charges financières liées aux obligations locatives seront comptabilisés dans l'état consolidé du résultat net

# T1-19 – Forte croissance des ventes



T1-18

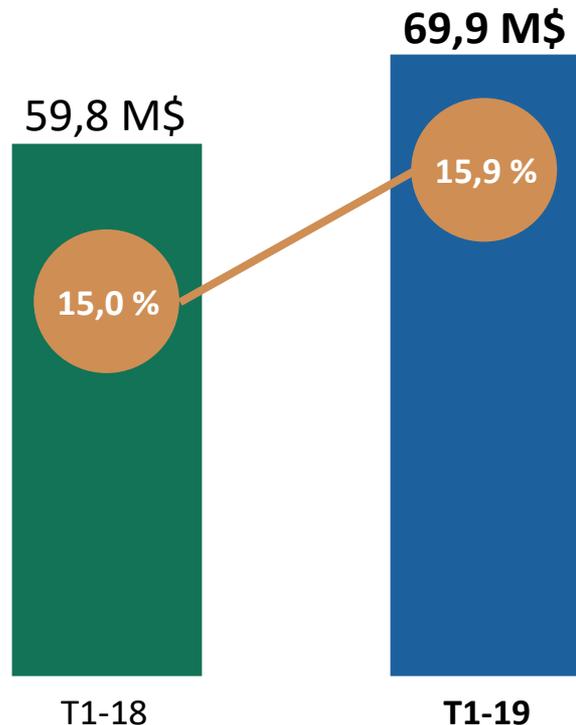
T1-19

- Traverse de chemin de fer
- Poteaux destinés aux sociétés de services publics
- Bois d'œuvre à usage résidentiel
- Produits industriels
- Billots et bois d'œuvre

## VARIATION DES VENTES

<b>Ventes du T1-18 (M)</b>	<b>398,8 \$</b>
Acquisitions	11,6
Variations de change	18,6
Croissance interne	11,7
<b>Ventes du T1-19 (M)</b>	<b>440,7 \$</b>

# T1-19 – Hausse du bénéfice brut <sup>(1)</sup> et de la marge



Hausse du bénéfice brut en raison de :

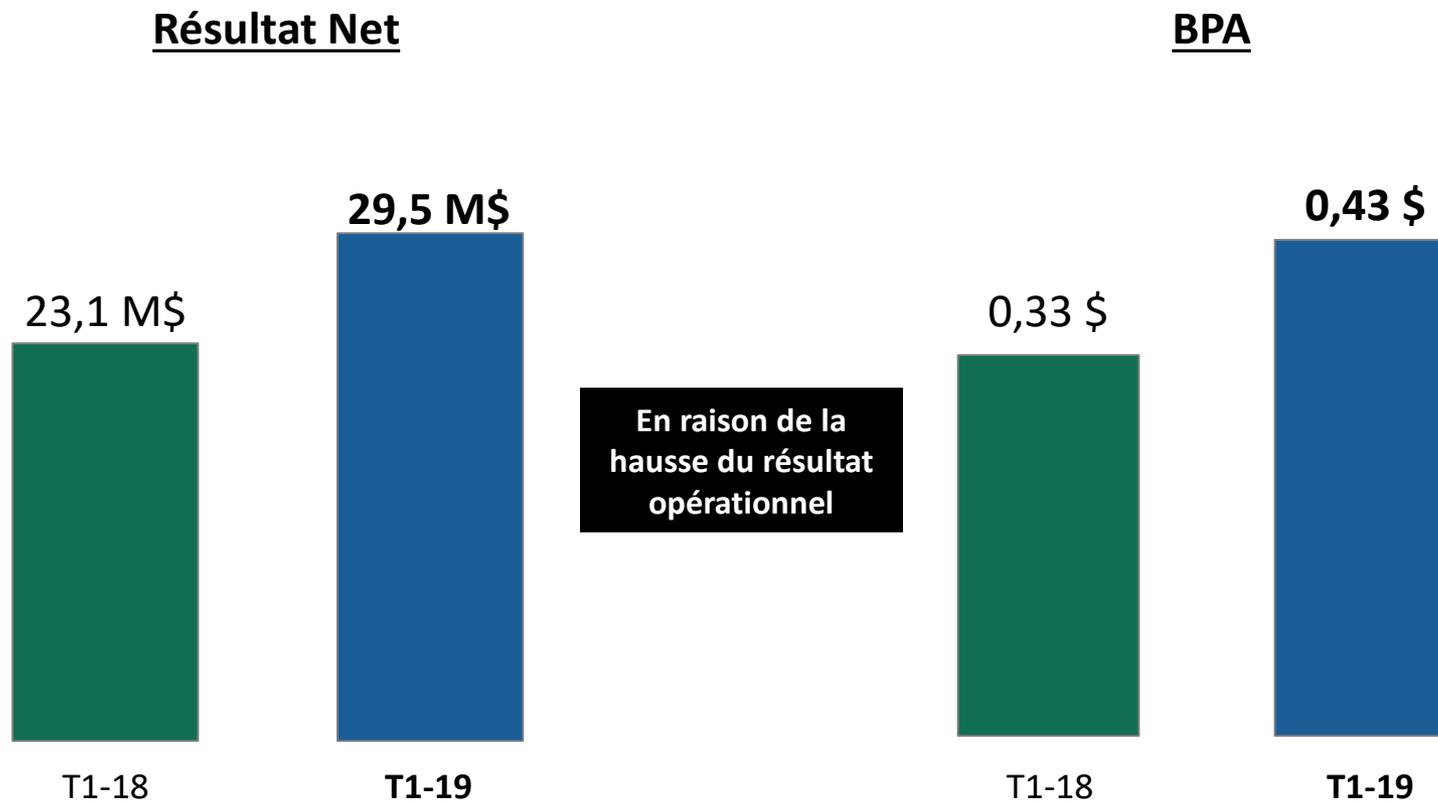
- Hausse des ventes
- Réduction des coûts du bois d'œuvre

En partie contrebalancée par :

- Hausse des coûts des traverses de chemin de fer non traitées et de certaines essences de poteaux traités

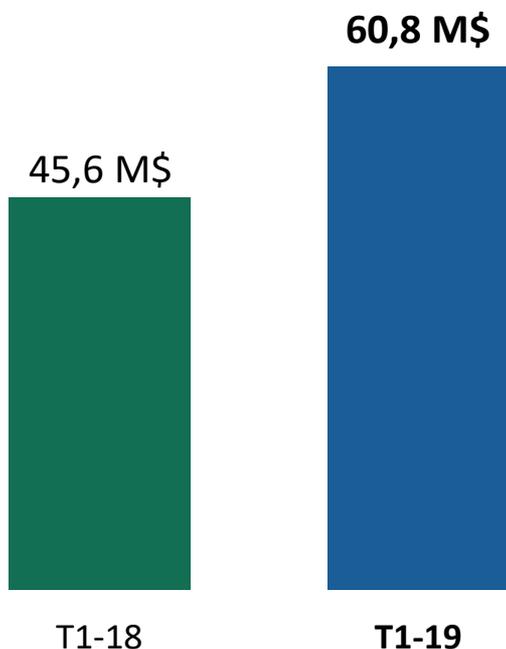
<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

## T1-19 – Hausse du résultat net et du BPA

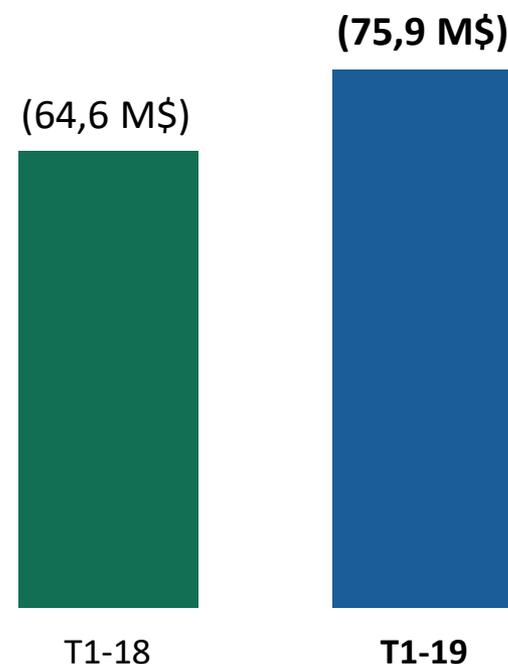


# Gestion des flux de trésorerie en fonction de la saisonnalité

## Flux de trésorerie avant certains éléments<sup>(1)(2)</sup>



## Flux de trésorerie utilisés des activités d'exploitation

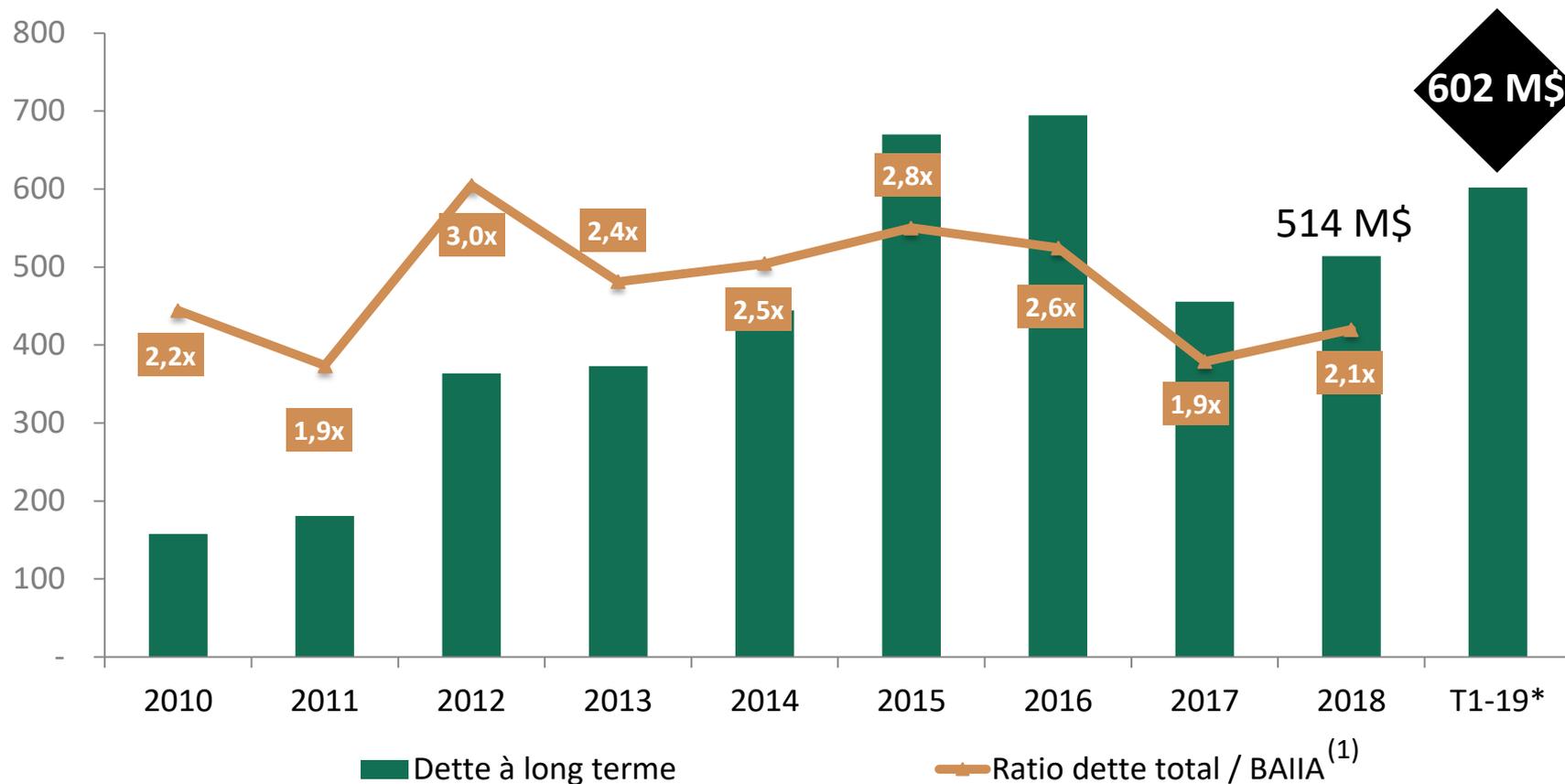


<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.

**Besoins saisonniers normaux en fonds de roulement**

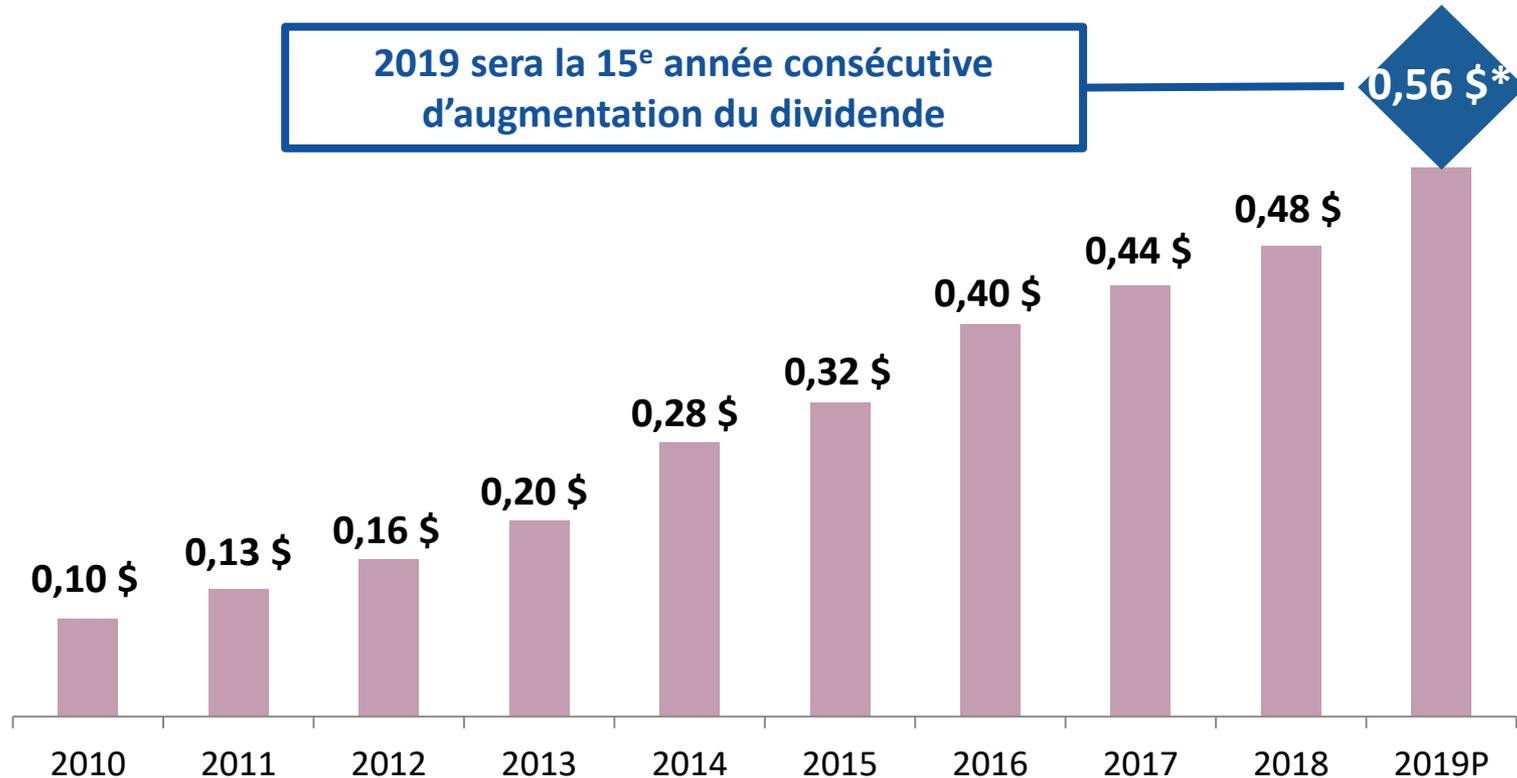
# Maintient d'une situation financière solide



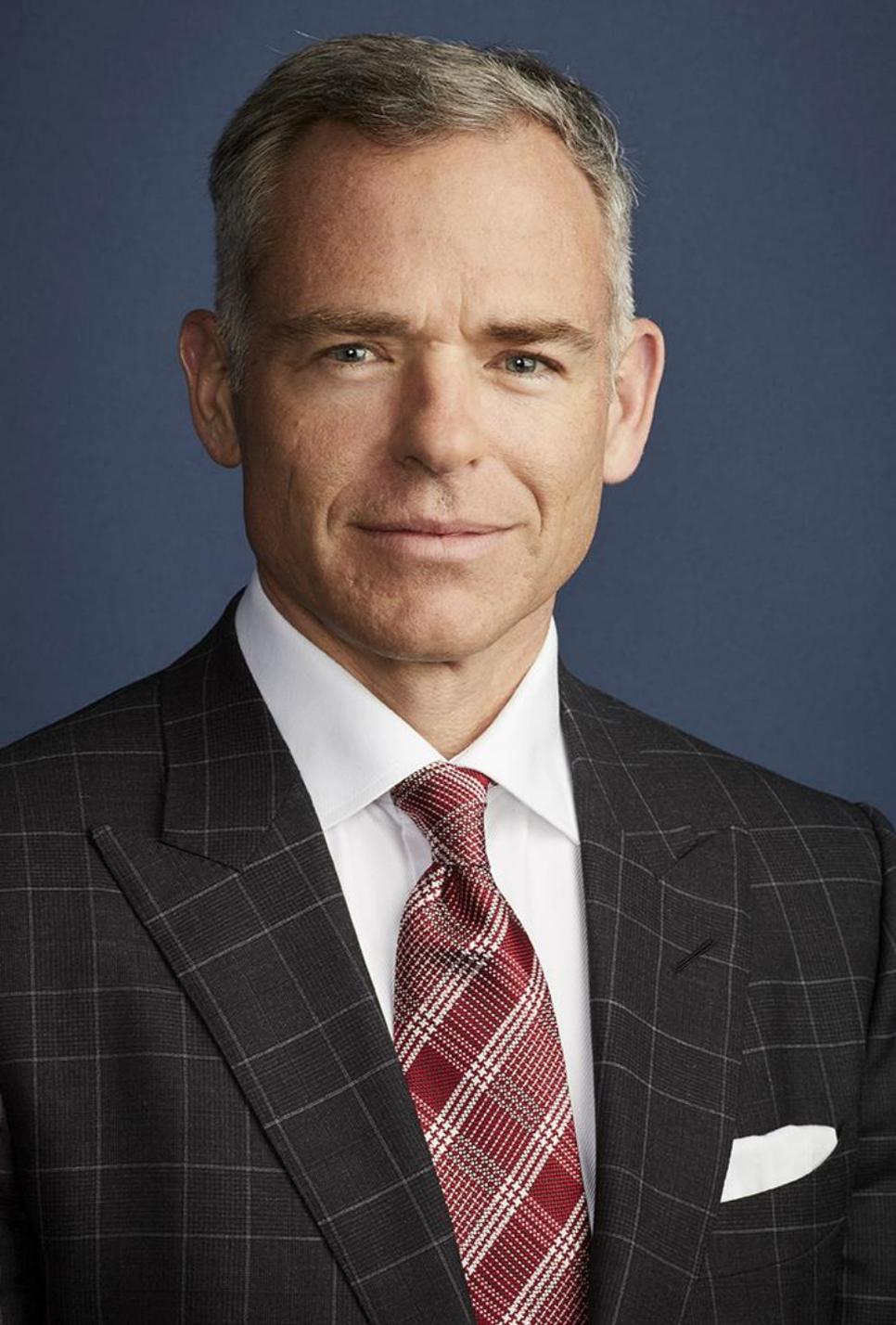
(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer rapport de gestion de la Société.

\* Incluant la dette à long terme ainsi que la partie courante de la dette à long terme. N'inclut pas les obligations locatives.

# Hausse constante du dividende



\* Projeté sur la base du dernier dividende trimestriel



---

**Brian McManus**  
**Président et chef de la**  
**direction**

---



# Perspectives 2019

Compte tenu des conditions actuelles sur le marché et dans l'hypothèse où les devises et le niveau actuel des prix du bois demeurent stables

<b>Consolidé</b>	<b>Hausse des ventes</b>
	<b>Amélioration des marges dans toutes les catégories de produits</b>
<b>Poteaux destinés aux sociétés de services publics</b>	<b>Hausse des ventes et des marges</b>
<b>Traverses de chemin de fer</b>	<b>Hausse des ventes et des marges</b>
<b>Bois d'œuvre à usage résidentiel</b>	<b>Ventes stables</b>

# ORDRE DU JOUR

---

Ouverture de l'assemblée

Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs

Avis de convocation

Rapport du scrutateur

Procès-verbal de l'assemblée précédente

Rapport annuel et rapport de l'auditeur indépendant

Élection des administrateurs

Nomination des auditeurs

Levée de l'assemblée

Présentations de la direction

11

Questions



[WWW.STELLA-JONES.COM](http://WWW.STELLA-JONES.COM)