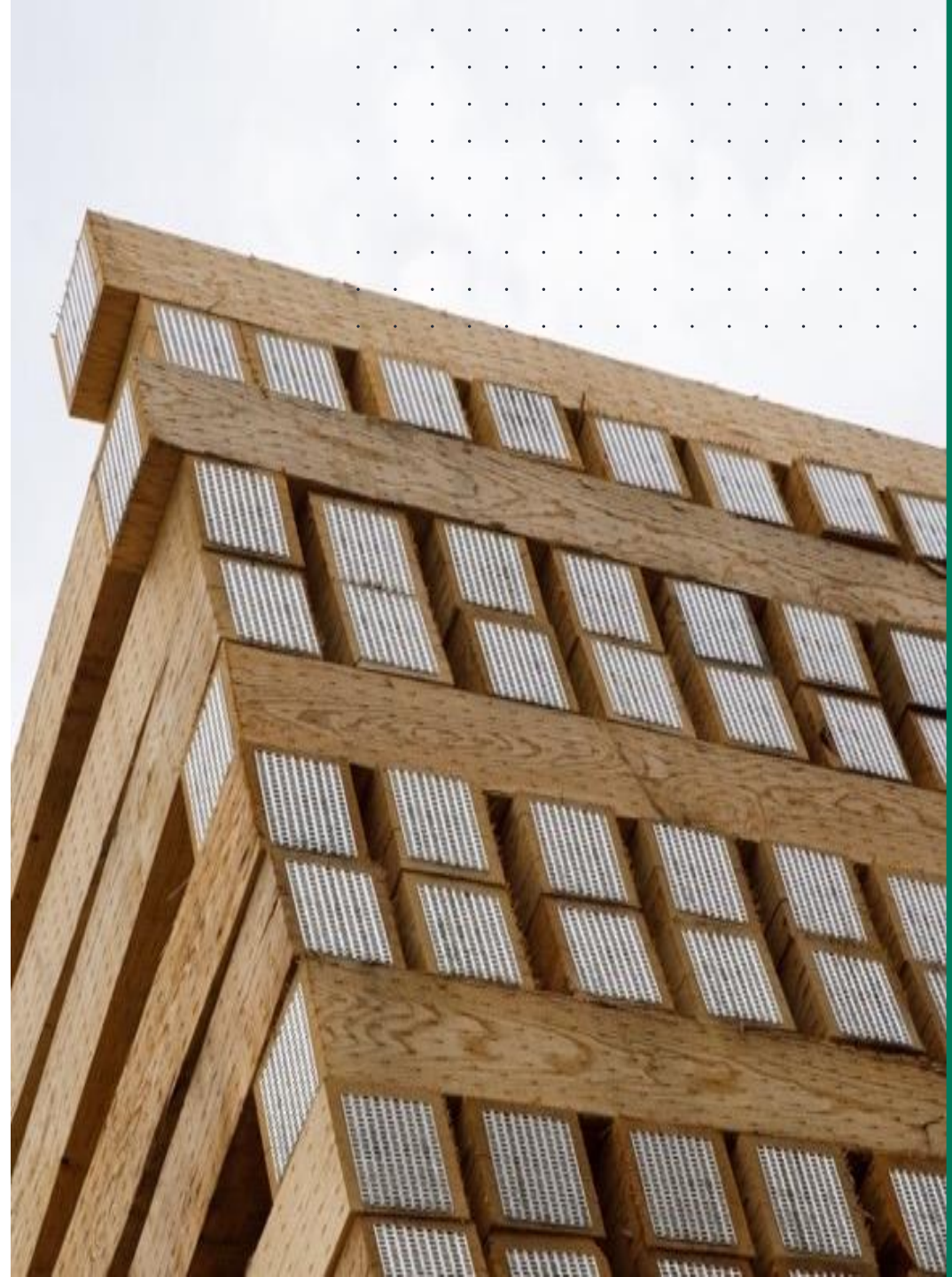


PRÊTS POUR L'AVENIR

Assemblée annuelle et
extraordinaire des
actionnaires

ORDRE DU JOUR

- **Ouverture de l'assemblée**
- Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs
- Avis de convocation
- Rapport des scrutateurs
- Vote
- Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Régime d'unités d'actions nouvelles
- Vote consultatif sur la rémunération de la haute direction
- Clôture du scrutin
- Fin de la partie formelle de l'assemblée
- Présentations de la direction
- Période de questions



DIRECTION



Eric Vachon, CPA
Président
et chef de la direction



Silvana Travaglini, CPA
Première vice-présidente
et chef des finances



Marla Eichenbaum
Vice-présidente,
conseillère juridique
et secrétaire

ADMINISTRATEURS NON MEMBRES DE LA DIRECTION



Michelle Banik



Robert Coalier



Anne E. Giardini



Rhodri J. Harries



Karen Laflamme



Katherine A. Lehman



James A. Manzi, Jr.



Douglas Muzyka



Sara O'Brien



Simon Pelletier

MISE EN GARDE CONCERNANT LES DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Cette présentation contient des déclarations de nature prospective, notamment des commentaires à l'égard des objectifs, stratégies, cibles et attentes de la Société. Le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations puisque des risques et incertitudes, connus et inconnus, pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations de nature prospective. Parmi les facteurs susceptibles de causer un écart dans les résultats figurent, entre autres, le contexte politique général, la conjoncture économique et la situation des marchés, l'évolution de la demande pour les produits et services de la Société, les prix de vente des produits, la disponibilité et le coût des matières premières, les perturbations des activités d'exploitation, les changements climatiques, l'incapacité à recruter et à retenir du personnel qualifié, les brèches de sécurité informatique ou autres menaces de cybersécurité, les fluctuations des taux de change des devises, la capacité de la Société à se procurer des capitaux, ainsi que les facteurs et hypothèses auxquels on réfère dans cette présentation ainsi que dans le plus récent rapport de gestion annuel et la plus récente notice annuelle de la Société. La direction de la Société décline toute responsabilité de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prospective afin de refléter de nouvelles informations, des événements futurs ou d'autres changements survenant après la date des présentes, à moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables.

À moins d'indication contraire, tous les montants sont présentés en dollars canadiens.

Le bénéfice brut, la marge du bénéfice brut, le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement « BAIIA », la marge du BAIIA, la marge d'exploitation et la dette nette sur le BAIIA sont des mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières qui n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS, de sorte que'il est peu probable que l'on puisse les comparer à des mesures de même type présentées par d'autres émetteurs.

La direction considère que ces mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières constituent de l'information utile pour les investisseurs avertis relativement aux résultats d'exploitation, à la situation financière et aux flux de trésorerie de la Société puisqu'elles fournissent des mesures additionnelles de sa performance. La direction utilise des mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières pour faciliter la comparaison de sa performance opérationnelle et financière d'une période à l'autre, établir les budgets annuels, évaluer la capacité de la Société à assumer le service de la dette, à effectuer les dépenses en capital nécessaires et à combler ses besoins en fonds de roulement dans le futur, ainsi que pour évaluer le rendement de la haute direction.

Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 accessible au www.sedarplus.ca.

Katherine A. Lehman

Présidente du conseil



RENFORCER NOTRE SAINTE GOUVERNANCE

- Ajout de responsabilités pour le comité d'audit :
évaluation des transactions avec des parties liées
- Élargissement du mandat du comité des ressources
humaines et de la rémunération qui englobe désormais la
supervision du recrutement et de la rétention d'employés
qualifiés
- Adoption d'une politique relative aux droits de la
personne et d'une politique à l'égard des peuples
autochtones qui souligne notre engagement d'accroître
notre connaissance et notre compréhension des cultures
et de l'histoire autochtones
- Définition d'objectifs ESG mesurables dans six domaines
stratégiques



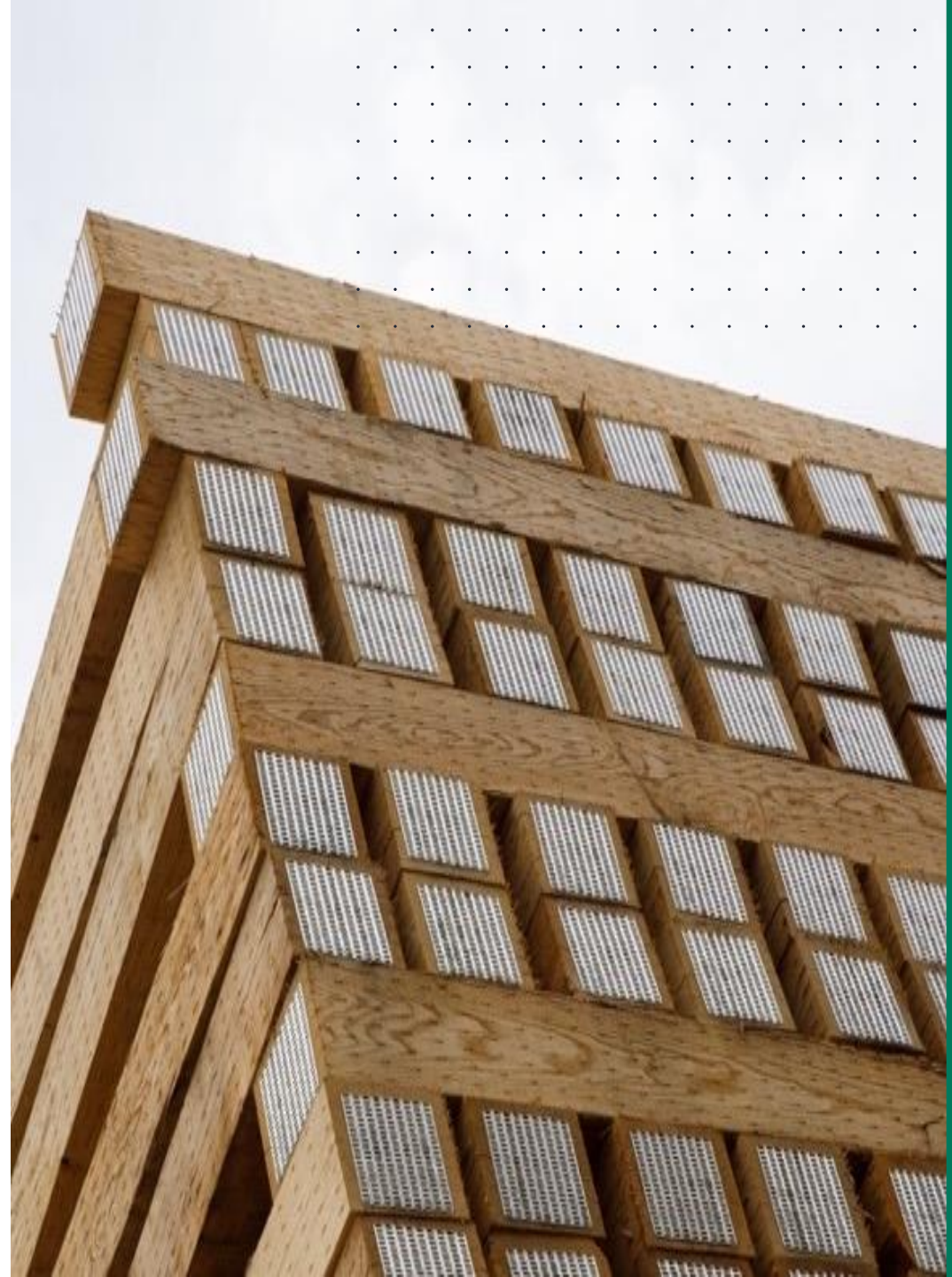
ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- **Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs**
- **Avis de convocation**
- **Rapport des scrutateurs**
- **Vote**
- **Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants**
- **Élection des administrateurs**
- Nomination des auditeurs
- Régime d'unités d'actions nouvelles
- Vote consultatif sur la rémunération de la haute direction
- Clôture du scrutin
- Fin de la partie formelle de l'assemblée
- Présentations de la direction
- Période de questions



ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs
- Avis de convocation
- Rapport des scrutateurs
- Vote
- Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- **Nomination des auditeurs**
- **Régime d'unités d'actions nouvelles**
- **Vote consultatif sur la rémunération de la haute direction**
- **Clôture du scrutin**
- **Fin de la partie formelle de l'assemblée**
- **Présentations de la direction**
- Période de questions



Eric Vachon
Président et
chef de la direction



PRÊTS POUR L'AVENIR

APPROCHE RIGOUREUSE EN MATIÈRE D'ACCROISSEMENT DE LA CAPACITÉ

Programme d'investissement dans la croissance

- Accroissement de la capacité d'écorçage, de séchage et de traitement

Acquisitions rentables

- Réalisation de trois acquisitions stratégiques en 2023

Campagne santé et sécurité: « La sécurité compte, parce que vous comptez »

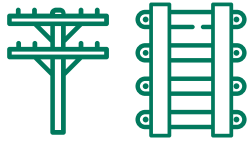
Soutien des clients par le biais de logistique robuste

Accroissement stratégique de la capacité

- À l'affût de nouvelles possibilités d'approvisionnement
- Relations privilégiées avec des scieries et des exploitants forestiers pour la constitution et le maintien de stocks adéquats



TENDANCES FONDAMENTALES ROBUSTES À LONG TERME



Entretien constant des poteaux destinés aux sociétés de services publics et des traverses de chemin de fer



Expansion des réseaux à large bande et 5G



Initiatives et mandats gouvernementaux



Clientèle fidèle et confiante en Stella-Jones

OFFICIALISATION DE NOTRE STRATÉGIE ESG



Silvana Travaglini

Première vice-présidente et
chef des finances



RÉSULTATS FINANCIERS RECORDS EN 2023

(en millions de dollars canadiens, sauf les données par action et les marges)	2023	2022
Ventes	3 319	3 065
Bénéfice brut ¹	688	524
Marge du bénéfice brut ¹	20,7 %	17,1 %
BAIIA ¹	608	448
Marge du BAIIA ¹	18,3 %	14,6 %
Résultat d'exploitation	499	359
Marge d'exploitation ¹	15,0 %	11,7 %
Résultat net	326	241
Résultat par action – de base et dilué	5,62	3,93

¹ Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du rapport de gestion de Stella-Jones pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières utilisées et présentées par Stella-Jones, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

MAINTIEN D'UNE SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE

- Approche disciplinée à l'affectation des capitaux
- Bilan solide permettant d'investir et de maintenir des stocks adéquats
 - Investissements dans des occasions de croissance totalisant 150 millions \$
 - Constitution de stocks plus importants pour répondre à la croissance anticipée de la demande pour les produits d'infrastructures en 2024 et garantir des engagements de ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics à plus long terme



PERFORMANCE FINANCIÈRE AU T1 2024

(en millions de dollars canadiens, sauf les données par action et les marges)	T1-24	T1-23	Variation (\$)	Variation (%)
Ventes	775	710	65	9 %
Bénéfice brut ¹	172	136	36	26 %
Marge du bénéfice brut ¹	22,2 %	19,2 %	s.o.	300 pdb
BAIIA ¹	156	120	36	30 %
Marge du BAIIA ¹	20,1 %	16,9 %	s.o.	320 pdb
Résultat d'exploitation	124	95	29	31%
Marge d'exploitation ¹	16,0 %	13,4 %	s.o.	260 pdb
Résultat net	77	60	17	28 %
Résultat par action – de base et dilué	1,36	1,03	0,33	32 %

1 Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du rapport de gestion de Stella-Jones pour le trimestre clos le 31 mars 2024 pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d’autres mesures financières utilisées et présentées par Stella-Jones, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

FLUX DE TRÉSORERIE ET AFFECTATION DES CAPITAUX AU T1 2024

Remise de ~ 225 millions \$ aux actionnaires depuis le début de notre plan stratégique 2023 à 2025

Utilisations de liquidités au T1 2024 :

- Soutien à l'augmentation saisonnière des besoins en fonds de roulement
- Maintien des actifs
- Accroissement de la capacité de production
- Remise de capital aux actionnaires

Déclaration d'un dividende trimestriel de 0,28 \$ par action ordinaire



Eric Vachon

Président
et chef de la direction



OBJECTIFS FINANCIERS : 2023 à 2025

Les catégories de produits d'infrastructures à la pointe de l'industrie devraient représenter

de 75 % à 80 % des ventes

>3,6 G\$

Ventes internes

16 %

Marge du BAIIA

>500M \$

Remise de capital aux actionnaires

2,0 x-2,5 x

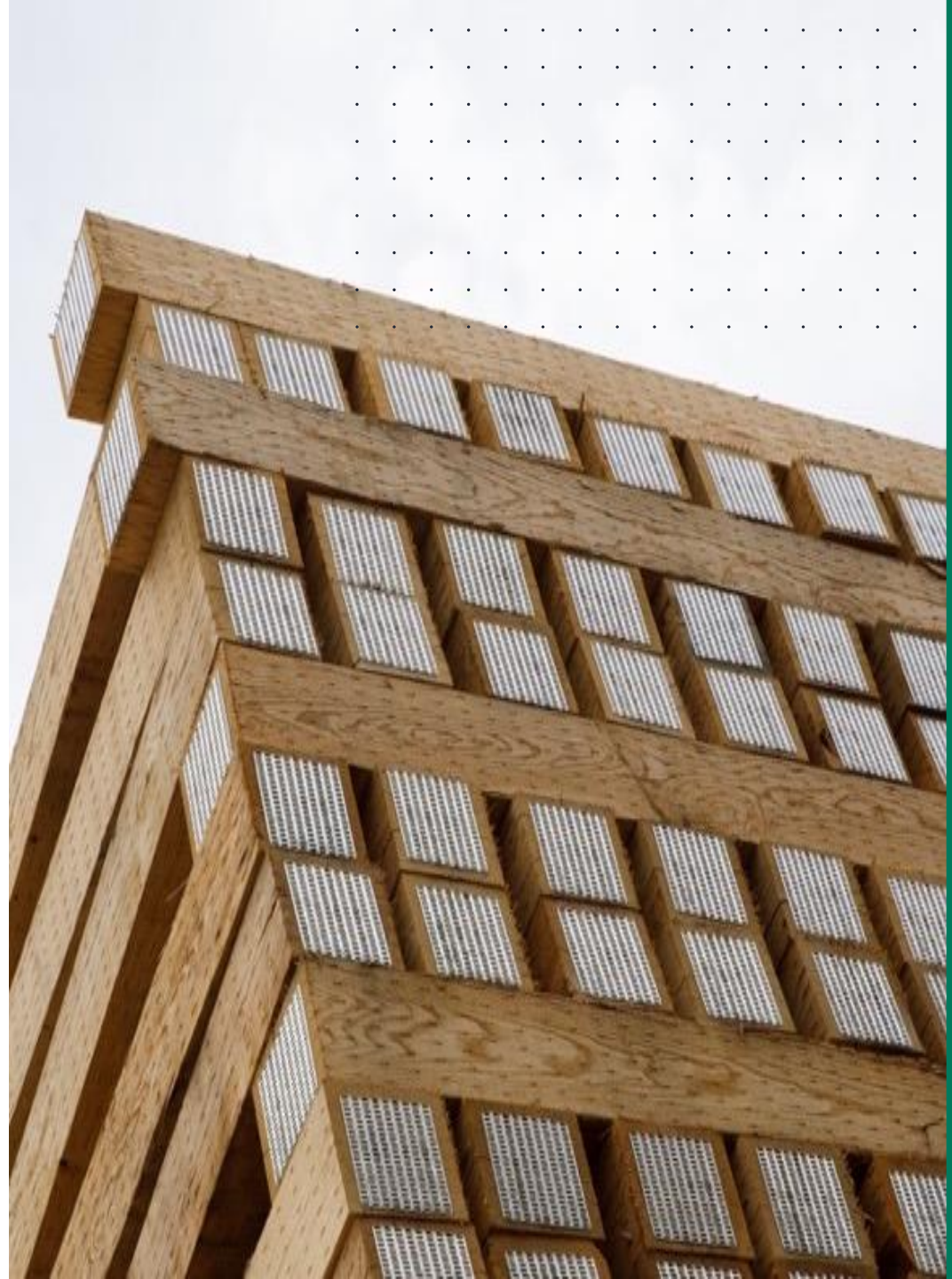
Ratio de la dette nette sur le BAIIA

En supposant que le dollar canadien se négociera, en moyenne, à environ 1,30 \$ CA pour 1,00 \$ US, et que les ventes réalisées aux États-Unis représenteront environ 70 % des ventes totales,

LA CLÉ DE NOTRE SUCCÈS : NOS EMPLOYÉS



PÉRIODE DE QUESTIONS



PRÊTS POUR L'AVENIR



www.stella-jones.com



[Stella-Jones](#)



[Stella-Jones](#)

Stella-JoneS