

The logo for Stella-Jones, featuring the brand name in a white serif font with horizontal lines above and below it, and a small square icon containing the letters 'SJ' below the name.

Stella-Jones

Consignes de sécurité



Stella-Jones

The logo features the brand name 'Stella-Jones' in a white serif font, centered between two horizontal white lines. Below the name is a small square icon containing a stylized 'SJ' monogram.

Le 7 mai 2025

Assemblée annuelle des actionnaires

ORDRE DU JOUR

- **Ouverture de l'assemblée**
- Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs
- Avis de convocation
- Rapport des scrutateurs
- Vote
- Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Vote consultatif sur l'approche de la Société en matière de rémunération de la haute direction
- Clôture du vote et rapport sur les résultats
- Levée de la partie formelle de l'assemblée
- Présentations de la direction
- Période de questions



MEMBRES DE LA DIRECTION



Eric Vachon, CPA
Président et chef de la
direction



Silvana Travaglini, CPA
Première vice-présidente
et chef des finances



Marla Eichenbaum
Vice-présidente, conseillère
juridique et secrétaire

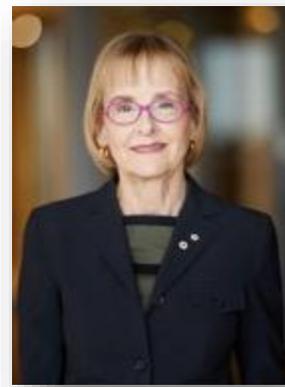
ADMINISTRATEURS NON MEMBRES DE LA DIRECTION NOMINÉS



Michelle Banik



Robert Coallier



Anne E. Giardini



Karen Laflamme



Katherine A. Lehman



Simon Pelletier



Douglas Muzyka

BIENVENUE À WESLEY BOURLAND

Premier vice-président et
chef de l'exploitation



MISE EN GARDE AU SUJET DES DÉCLARATIONS PROSPECTIVES ET MESURES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation contient des déclarations de nature prospective, notamment des commentaires à l'égard des objectifs, stratégies, cibles et attentes de la Société. Le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations puisque des risques et incertitudes, connus et inconnus, pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations de nature prospective. Parmi les facteurs susceptibles de causer un écart dans les résultats figurent, entre autres, le contexte politique général, la conjoncture économique et la situation des marchés, l'évolution de la demande pour les produits et services de la Société, les prix de vente des produits, la disponibilité et le coût des matières premières, les changements climatiques, l'incapacité à recruter et à retenir du personnel qualifié, les brèches de sécurité informatique ou autres menaces de cybersécurité, les fluctuations des taux de change, la capacité de la Société à se procurer des capitaux, la conformité réglementaire et environnementale ainsi que les facteurs et hypothèses auxquels on réfère dans cette présentation ainsi que dans le plus récent rapport de gestion annuel et la plus récente notice annuelle de la Société. La direction de la Société décline toute responsabilité de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prospective afin de refléter de nouvelles informations, des événements futurs ou d'autres changements survenant après la date des présentes, à moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables.

À moins d'indication contraire, tous les montants sont présentés en dollars canadiens.

Le bénéfice brut, la marge du bénéfice brut, le résultat d'exploitation avant amortissement des immobilisations corporelles, des actifs au titre du droit d'utilisation et des immobilisations incorporelles (aussi appelé le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement [« BAIIA »]), la marge du BAIIA, la marge d'exploitation et la dette nette sur le BAIIA sont des mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières qui n'ont pas de sens normalisé prescrit par les Normes internationales d'information financière telles qu'elles sont publiées par l'*International Accounting Standards Board*, de sorte qu'il est peu probable que l'on puisse les comparer à des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs.

La direction considère que ces mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières déterminées constituent de l'information utile pour les investisseurs avertis relativement à la situation financière, aux résultats d'exploitation et aux flux de trésorerie de la Société puisqu'elles fournissent des mesures additionnelles de sa performance. La direction utilise des mesures financières non conformes aux PCGR, des ratios financiers non conformes aux PGCR et d'autres mesures financières pour faciliter la comparaison de sa performance opérationnelle et financière d'une période à l'autre, établir les budgets annuels, évaluer la capacité de la Société à assumer le service de la dette, à effectuer les dépenses en capital nécessaires et à combler ses besoins en fonds de roulement dans le futur, ainsi que pour évaluer le rendement de la haute direction.

Veillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du plus récent rapport de gestion de la Société, accessible au www.sedarplus.ca.

Katherine A. Lehman
Présidente du conseil



UNE SAINTE GOUVERNANCE GRÂCE À L'AMÉLIORATION CONTINUE

Poursuite de l'amélioration des stratégies de gouvernance d'entreprise par l'entremise de :

- l'application des exigences en matière d'actionnariat minimum
- l'introduction de la politique sur la rotation de la présidence de comités
- la révision de la matrice des compétences du conseil
- formation dédiée à la planification de la gestion de crise
- relations renforcées avec la communauté financière



ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- **Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs**
- **Avis de convocation**
- **Rapport des scrutateurs**
- **Vote**
- **Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants**
- **Élection des administrateurs**
- Nomination des auditeurs
- Vote consultatif sur l'approche de la Société en matière de rémunération de la haute direction
- Clôture du vote et rapport sur les résultats
- Levée de la partie formelle de l'assemblée
- Présentations de la direction
- Période de questions



ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS



Michelle Banik



Robert Coallier



Anne E. Giardini



Karen Laflamme



Katherine A. Lehman



Douglas Muzyka



Simon Pelletier



Eric Vachon, CPA

ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs
- Avis de convocation
- Rapport des scrutateurs
- Vote
- Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- **Nomination des auditeurs**
- **Vote consultatif sur l'approche de la Société en matière de rémunération de la haute direction**
- **Clôture du vote et rapport sur les résultats**
- **Levée de la partie formelle de l'assemblée**
- **Présentations de la direction**
- Période de questions



Eric Vachon
Président et chef de
la direction



SURVOL 2024

- 24^e année consécutive de croissance des ventes
- Ventes de 3,5 milliards de dollars; Marge du BAIIA¹ de >18%
- Maintien d'une stratégie prudente d'affectation des capitaux



Poteaux destinés aux sociétés de services publics

Élargissement de la clientèle et obtention de nouveaux contrats à long terme



Traverses de chemin de fer

Capacité accrue et activités d'exploitation optimisées



Bois d'oeuvre à usage résidentiel

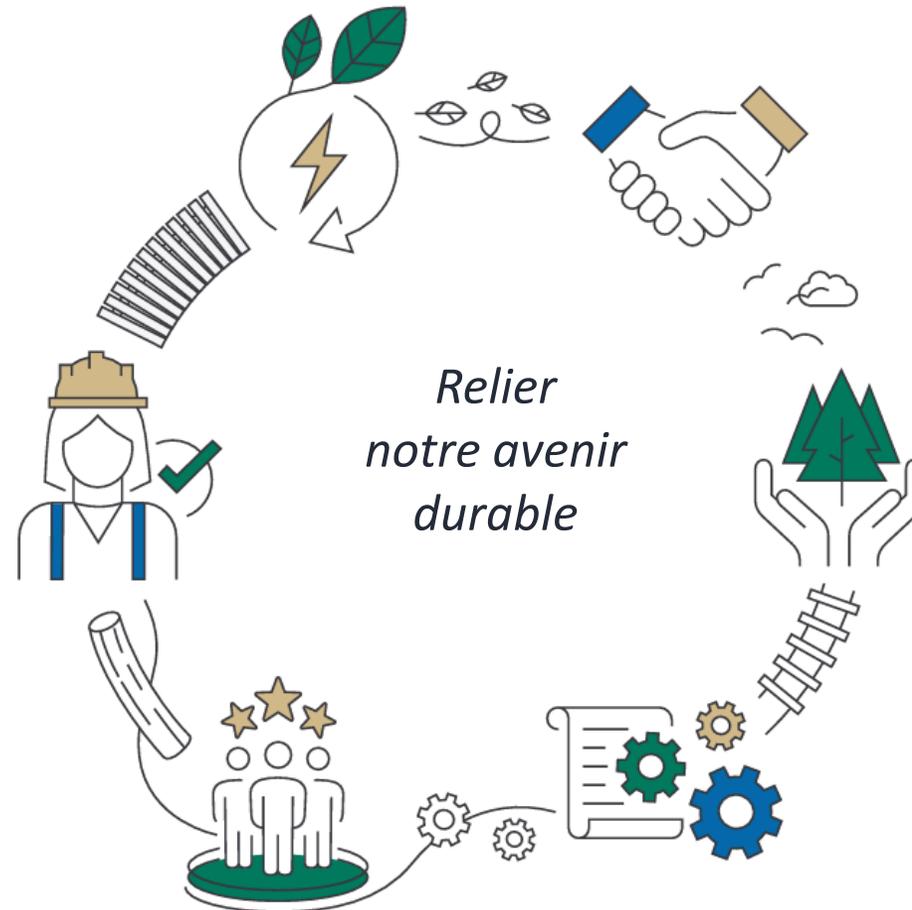
A atteint les plus hauts niveaux historiques d'exécution des commandes en 2024

¹ Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières utilisées et présentées par la Société, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

ACCENT CONTINU SUR LA DURABILITÉ

La durabilité est fondamentale pour une organisation saine et durable :

- Progrès réalisés en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- Deuxième installation de panneaux solaires finalisée à Cameron, au Wisconsin
- Des percées importantes en collaboration avec les peuples autochtones et en matière d'approvisionnement responsable



ACCENT MIS SUR LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ

PROGRAMME DE SANTÉ ET SÉCURITÉ S.H.I.E.L.D.:
«**SAFETY, HEALTH, IMPROVED ENVIRONMENT,**
LEADING OUR DECISIONS»



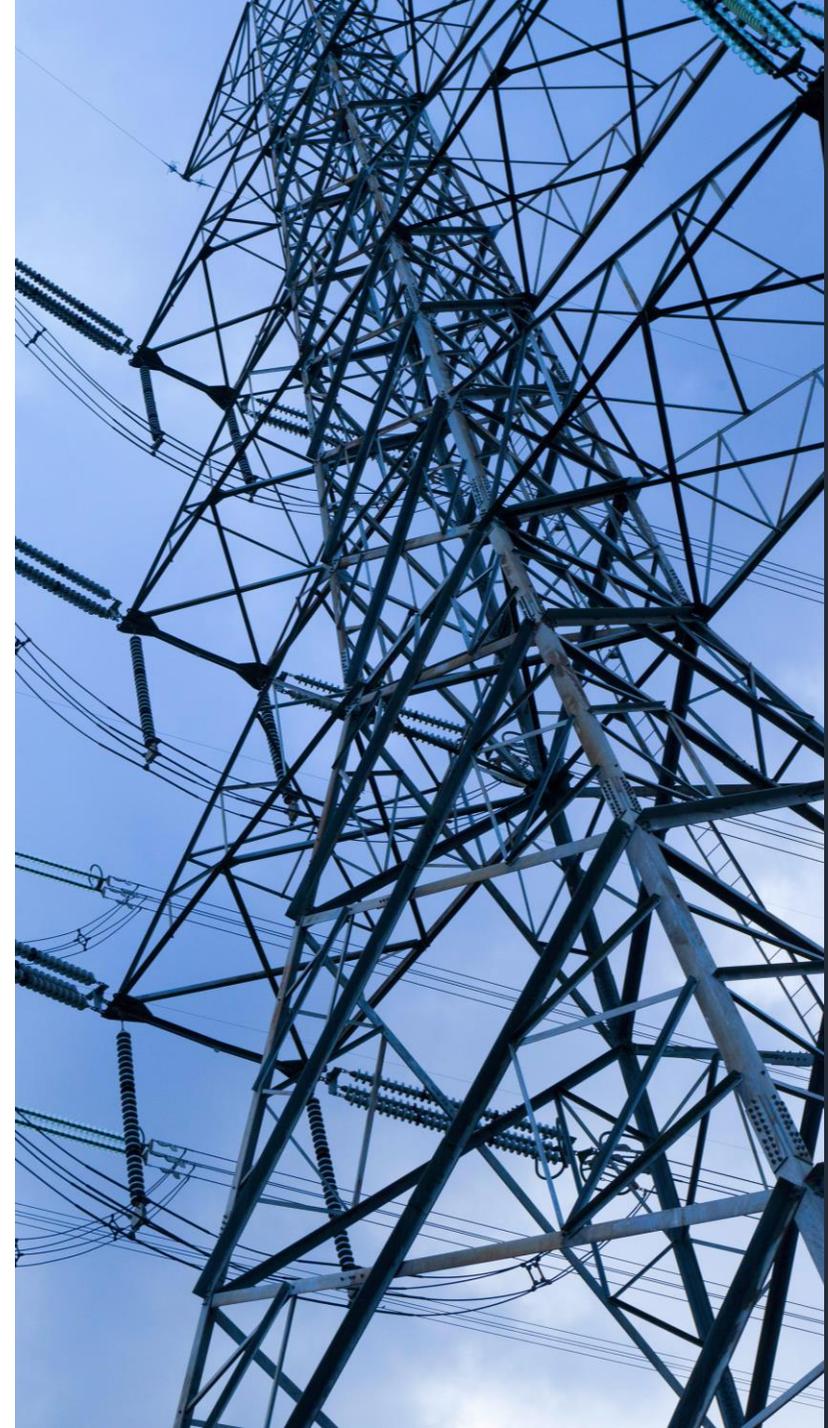
**PRIX POUR CARTE DE
POINTAGE PARFAITE**

Bangor, Wisconsin
Delight, Arkansas
Gatineau, Québec
Kirkland Lake, Ontario
Montevallo, Alabama
Nakusp, Colombie-Britannique
Peterborough, Ontario
Silver Springs, Nevada
Wilbur, Oregon



ENTRÉE SUR LE MARCHÉ DES STRUCTURES DE TRANSPORT EN ACIER

- Locweld est un chef de file dans la conception et la fabrication de pylônes de transport d'électricité en treillis d'acier et de poteaux de transport en acier
- Établie à Candiac, au Québec, avec plus de 75 ans d'expérience et plus de 220 employés
- Marque l'entrée dans le domaine des structures d'acier pour mieux soutenir les clients des sociétés de services publics en Amérique du Nord
- L'entreprise met en œuvre sa stratégie d'élargissement de son offre d'infrastructures



[LOCWELD B-ROLL INSERT VIDEO]

UNE ÉQUIPE DE GESTION CHEVRONNÉE



Pierre Lavoie
Directeur général



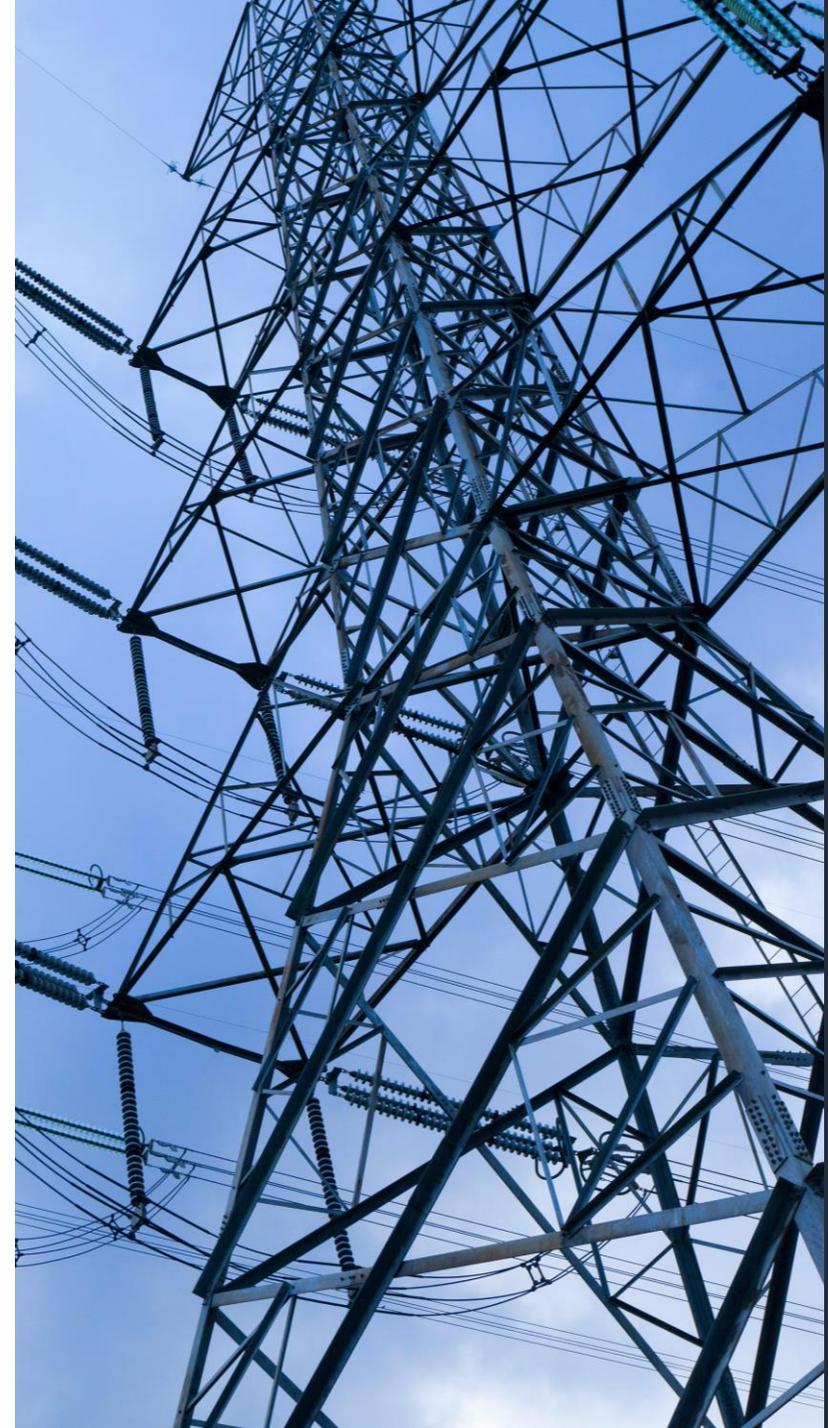
Terry Gilliland
Directeur, Opérations



Deanne Cyr
Directrice, Ventes et estimation

ENTRÉE SUR LE MARCHÉ DES STRUCTURES DE TRANSPORT EN ACIER

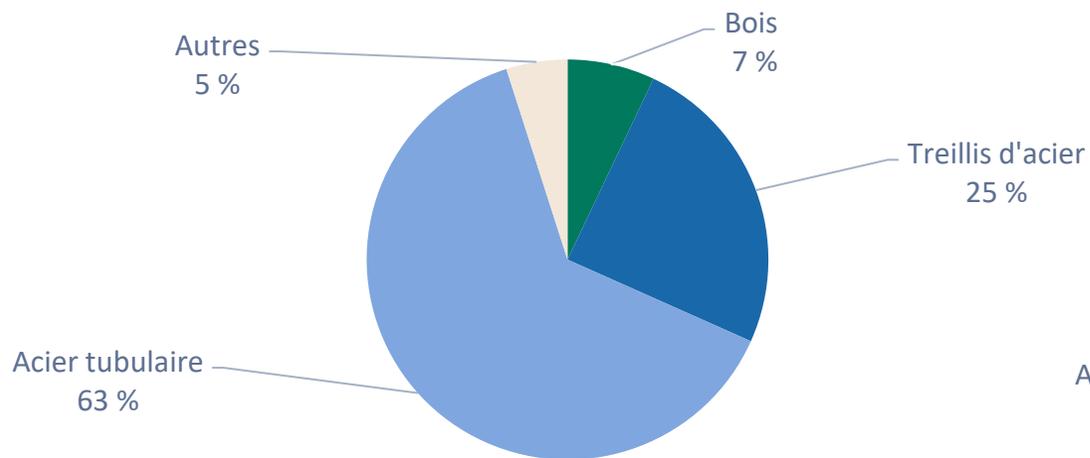
- Locweld est un chef de file dans la conception et la fabrication de pylônes de transport d'électricité en treillis d'acier et de poteaux de transport en acier
- Établie à Candiac, au Québec, avec plus de 75 ans d'expérience et plus de 220 employés
- Marque l'entrée dans le domaine des structures d'acier pour mieux soutenir les clients des sociétés de services publics en Amérique du Nord
- L'entreprise met en œuvre sa stratégie d'élargissement de son offre d'infrastructures



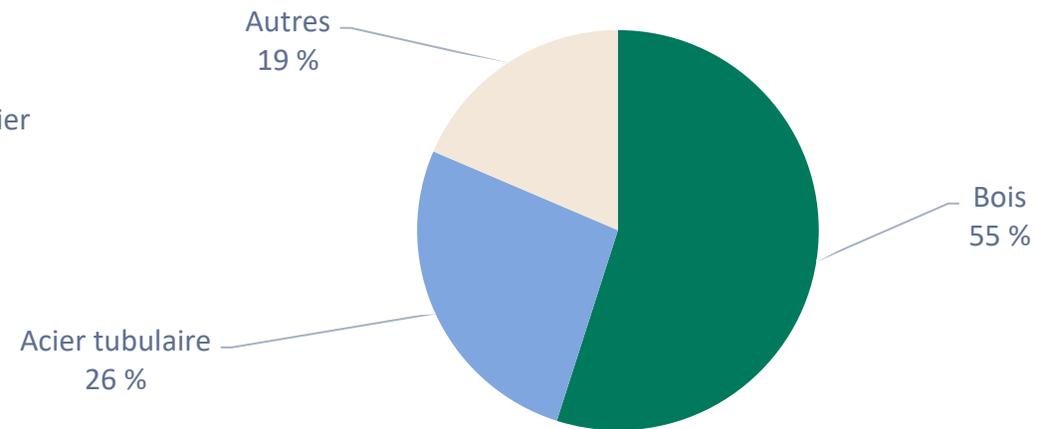
MARCHÉ ADRESSABLE DU TRANSPORT ET DE LA DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE DU NORD

Occasion pour Stella-Jones de capitaliser sur le marché croissant du transport et de la distribution d'électricité, soutenue par une combinaison de demande axée sur l'entretien et de nouveaux projets.

MARCHÉ ADRESSABLE DU TRANSPORT
DE 5,7 G \$ PAR AN



MARCHÉ ADRESSABLE DE LA DISTRIBUTION
DE 5,3 G \$ PAR AN



Silvana Travaglini

Première vice-présidente et
chef des finances



RÉSULTATS FINANCIERS - EXERCICE 2024

(en millions de dollars canadiens, à l'exception des données par action et des marges)	2024	2023
Ventes	3 469	3 319
Bénéfice brut ¹	724	688
Marge du bénéfice brut ¹	20,9 %	20,7 %
Résultat d'exploitation	503	499
Marge d'exploitation ¹	14,5 %	15,0 %
BAIIA ¹	633	608
Marge du BAIIA ¹	18,2 %	18,3 %
Résultat net	319	326
Résultat par action – de base et dilué	5,66	5,62

¹ Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières utilisées et présentées par la Société, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

MAINTIEN D'UNE FORTE POSITION FINANCIÈRE EN 2024

408 M \$

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation 2024

802 M \$

Liquidités disponibles

Au 31 décembre 2024

2,6 x

Dettes nettes sur le BAIIA ¹

Au 31 décembre 2024



Nouveau programme OPR

- 2,5 M d'actions autorisées
- Reflète la nature génératrice de trésorerie de l'entreprise



Engagement de retour de capital aux actionnaires

- Rachat d'actions continu
- Augmentation de 22 % du dividende à 1,12 \$ par action en 2024
- Annonce au T1 d'une augmentation de 11 % du dividende trimestriel à 0,31 \$ par action



Premier placement de 400 M \$ de billets de premier rang de 7 ans

- Gage de confiance en les assises et les perspectives d'avenir de l'entreprise
- Plus de 800 M \$ de liquidités disponibles au 31 décembre 2024

¹ Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières utilisées et présentées par la Société, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

T1 2025

(en millions de dollars canadiens, à l'exception des données par action et des marges)	T1-25	T1-24
Ventes	773	775
Bénéfice brut ¹	168	172
Marge du bénéfice brut ¹	21,7 %	22,2 %
Résultat d'exploitation	143	124
Marge d'exploitation ¹	18,5 %	16,0 %
BAIIA ¹	179	156
Marge du BAIIA ¹	23,2 %	20,1 %
Résultat net	93	77
Résultat par action – de base et dilué	1,67	1,36

¹ Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du rapport de gestion de la Société pour la période de trois mois close le 31 mars 2025 pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières utilisées et présentées par la Société, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

STRATÉGIE DISCIPLINÉE D'ALLOCATION DE CAPITAL

380 M \$

Remis aux actionnaires de l'engagement de 500 M \$

Au 31 mars 2025

691 M \$

Liquidités disponibles

Au 31 mars 2025

2.6x

Dette nette sur le BAIIA⁽¹⁾

Au 31 mars 2025

La stratégie d'allocation de capital de calibre investissement permet de saisir des occasions de croissance tout en retournant le capital aux actionnaires.



Programme OPR

- 15 M \$ d'actions rachetées



Engagement de retour de capital aux actionnaires

- Retour de 380 M \$ de l'engagement de 500 M \$ pour la période 2023 à 2025
- Annonce d'un dividende trimestriel de 0,31 \$ par action



Acquisition stratégique

- Accord définitif pour l'acquisition de Locweld pour 58 M \$
- Programme de dépenses en immobilisations prévu de ~ 15 M \$ pour accroître la production

¹ Veuillez consulter la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir des explications sur les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières utilisées et présentées par la Société, ainsi que les rapprochements entre les mesures financières non conformes aux PCGR et les mesures les plus directement comparables des PCGR.

Eric Vachon
Président et
chef de la direction



LA FORCE DERRIÈRE DES INFRASTRUCTURES SOLIDES,
POUR DES COLLECTIVITÉS PLUS FORTES



ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- Présidente du conseil, secrétaire et scrutateurs
- Avis de convocation
- Rapport des scrutateurs
- Vote
- Rapport annuel et rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Vote consultatif sur l'approche de la Société en matière de rémunération de la haute direction
- Clôture du vote et rapport sur les résultats
- Levée de la partie formelle de l'assemblée
- Présentations de la direction
- **Période de questions**

Stella-Jones



www.stella-jones.com



Stella-Jones

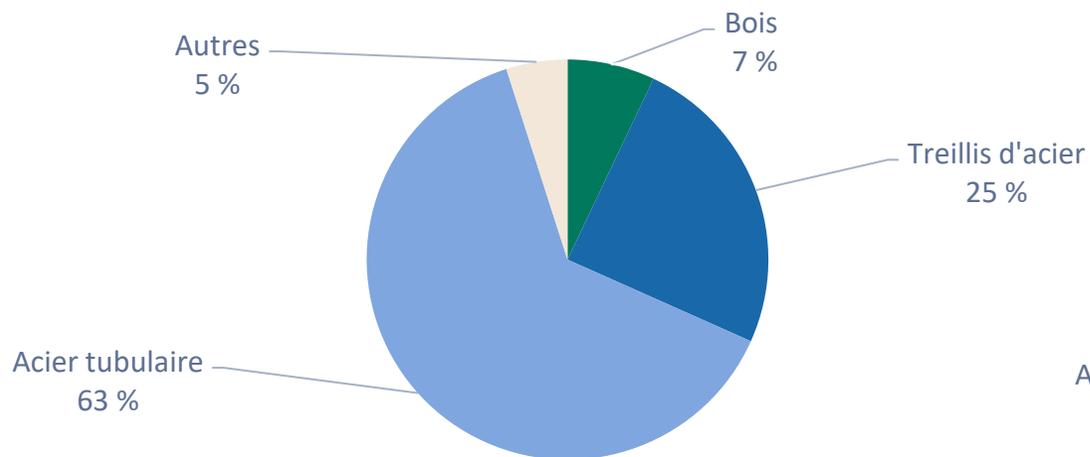


Stella-Jones

MARCHÉ ADRESSABLE DU TRANSPORT ET DE LA DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE DU NORD

Occasion pour Stella-Jones de capitaliser sur le marché croissant du transport et de la distribution d'électricité, soutenue par une combinaison de demande axée sur l'entretien et de nouveaux projets.

MARCHÉ ADRESSABLE DU TRANSPORT
DE 5,7 G \$ PAR AN



MARCHÉ ADRESSABLE DE LA DISTRIBUTION
DE 5,3 G \$ PAR AN

