



# **Stella-Jones Inc.**

**États financiers condensés consolidés  
intermédiaires  
(non audités)  
30 septembre 2025 et 2024**

# Stella-Jones Inc.

États condensés consolidés intermédiaires de la situation financière  
(non audités)

(en millions de dollars canadiens)

|                                                               |    | Au<br>30 septembre 2025 | Au<br>31 décembre 2024 |
|---------------------------------------------------------------|----|-------------------------|------------------------|
| <b>Actif</b>                                                  |    |                         |                        |
| <b>Actif courant</b>                                          |    |                         |                        |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                       |    | 69                      | 50                     |
| Créances                                                      |    | 398                     | 277                    |
| Stocks                                                        |    | 1 563                   | 1 759                  |
| Impôts sur le résultat à recouvrer                            |    | 7                       | 11                     |
| Autres actifs courants                                        |    | 51                      | 42                     |
|                                                               |    | <u>2 088</u>            | <u>2 139</u>           |
| <b>Actif non courant</b>                                      |    |                         |                        |
| Immobilisations corporelles                                   |    | 1 084                   | 1 048                  |
| Actifs au titre du droit d'utilisation                        |    | 296                     | 311                    |
| Immobilisations incorporelles                                 |    | 168                     | 170                    |
| Goodwill                                                      |    | 394                     | 406                    |
| Instruments financiers dérivés                                |    | 12                      | 21                     |
| Autres actifs non courants                                    |    | 6                       | 8                      |
|                                                               |    | <u>4 048</u>            | <u>4 103</u>           |
| <b>Passif et capitaux propres</b>                             |    |                         |                        |
| <b>Passif courant</b>                                         |    |                         |                        |
| Comptes créditeurs et charges à payer                         |    | 172                     | 180                    |
| Impôts sur le résultat à payer                                |    | 3                       | —                      |
| Revenus différés                                              |    | —                       | 17                     |
| Partie courante de la dette à long terme                      | 4  | 24                      | 1                      |
| Partie courante des obligations locatives                     |    | 62                      | 64                     |
| Partie courante des provisions et autres passifs non courants | 5  | 27                      | 24                     |
|                                                               |    | <u>288</u>              | <u>286</u>             |
| <b>Passif non courant</b>                                     |    |                         |                        |
| Dette à long terme                                            | 4  | 1 198                   | 1 379                  |
| Obligations locatives                                         |    | 247                     | 259                    |
| Passifs d'impôt différé                                       |    | 207                     | 197                    |
| Provisions et autres passifs non courants                     | 5  | 36                      | 37                     |
| Obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi     |    | 4                       | 4                      |
|                                                               |    | <u>1 980</u>            | <u>2 162</u>           |
| <b>Capitaux propres</b>                                       |    |                         |                        |
| Capital-actions                                               | 7  | 188                     | 188                    |
| Surplus d'apport                                              |    | 4                       | —                      |
| Résultats non distribués                                      |    | 1 680                   | 1 498                  |
| Cumul des autres éléments du résultat global                  |    | 196                     | 255                    |
|                                                               |    | <u>2 068</u>            | <u>1 941</u>           |
|                                                               |    | <u>4 048</u>            | <u>4 103</u>           |
| Événements postérieurs à la date de clôture                   | 12 |                         |                        |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers condensés consolidés intermédiaires.

# Stella-Jones Inc.

États condensés consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres  
(non audités)

Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2025 et 2024

(en millions de dollars canadiens)

|                                                                                            | Cumul des autres éléments du résultat global |                     |                                |                                                        |                                                                                                         |                                                                                    |             | Capitaux propres |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|
|                                                                                            | Capital-<br>actions                          | Surplus<br>d'apport | Résultats<br>non<br>distribués | Impact de la<br>conversion<br>de devises<br>étrangères | Conversion des<br>dettes à long<br>terme désignées<br>comme<br>couverture d'un<br>investissement<br>net | Gains<br>(pertes) sur<br>couverture<br>de flux de<br>trésorerie<br>non<br>réalisés | Total       |                  |
| <b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2025</b>                                                | <b>188</b>                                   | <b>—</b>            | <b>1 498</b>                   | <b>367</b>                                             | <b>(127)</b>                                                                                            | <b>15</b>                                                                          | <b>255</b>  | <b>1 941</b>     |
| <b>Résultat global</b>                                                                     |                                              |                     |                                |                                                        |                                                                                                         |                                                                                    |             |                  |
| Résultat net                                                                               | —                                            | —                   | 287                            | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                                  | —           | 287              |
| Autres éléments du résultat global                                                         | —                                            | —                   | —                              | (65)                                                   | 13                                                                                                      | (7)                                                                                | (59)        | (59)             |
| <b>Résultat global</b>                                                                     | <b>—</b>                                     | <b>—</b>            | <b>287</b>                     | <b>(65)</b>                                            | <b>13</b>                                                                                               | <b>(7)</b>                                                                         | <b>(59)</b> | <b>228</b>       |
| Dividendes sur les actions ordinaires                                                      | —                                            | —                   | (51)                           | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                                  | —           | (51)             |
| Charge liée aux paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres | —                                            | 4                   | —                              | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                                  | —           | 4                |
| Régimes d'achat d'actions des employés                                                     | 2                                            | —                   | —                              | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                                  | —           | 2                |
| Rachat d'actions ordinaires incluant les impôts (note 7)                                   | (2)                                          | —                   | (54)                           | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                                  | —           | (56)             |
|                                                                                            | —                                            | 4                   | (105)                          | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                                  | —           | (101)            |
| <b>Solde au 30 septembre 2025</b>                                                          | <b>188</b>                                   | <b>4</b>            | <b>1 680</b>                   | <b>302</b>                                             | <b>(114)</b>                                                                                            | <b>8</b>                                                                           | <b>196</b>  | <b>2 068</b>     |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers condensés consolidés intermédiaires.

# Stella-Jones Inc.

États condensés consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres (*suite*)

(non audités)

**Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2025 et 2024**

(en millions de dollars canadiens)

|                                                          | Cumul des autres éléments du résultat global |                                |                                                        |                                                                                                         |                                                                              |       |                     |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|
|                                                          |                                              |                                |                                                        | Conversion des<br>dettes à long<br>terme désignées<br>comme<br>couverture d'un<br>investissement<br>net | Gains (pertes)<br>sur couverture<br>de flux de<br>trésorerie non<br>réalisés | Total | Capitaux<br>propres |
|                                                          | Capital-<br>actions                          | Résultats<br>non<br>distribués | Impact de la<br>conversion<br>de devises<br>étrangères |                                                                                                         |                                                                              |       |                     |
| <b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>              | 189                                          | 1 329                          | 224                                                    | (105)                                                                                                   | 15                                                                           | 134   | 1 652               |
| <b>Résultat global</b>                                   |                                              |                                |                                                        |                                                                                                         |                                                                              |       |                     |
| Résultat net                                             | —                                            | 267                            | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                            | —     | 267                 |
| Autres éléments du résultat global                       | —                                            | —                              | 31                                                     | (5)                                                                                                     | (4)                                                                          | 22    | 22                  |
| <b>Résultat global</b>                                   | —                                            | 267                            | 31                                                     | (5)                                                                                                     | (4)                                                                          | 22    | 289                 |
| Dividendes sur les actions ordinaires                    | —                                            | (47)                           | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                            | —     | (47)                |
| Régimes d'achat d'actions des employés                   | 1                                            | —                              | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                            | —     | 1                   |
| Rachat d'actions ordinaires incluant les impôts (note 7) | (2)                                          | (64)                           | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                            | —     | (66)                |
|                                                          | (1)                                          | (111)                          | —                                                      | —                                                                                                       | —                                                                            | —     | (112)               |
| <b>Solde au 30 septembre 2024</b>                        | 188                                          | 1 485                          | 255                                                    | (110)                                                                                                   | 11                                                                           | 156   | 1 829               |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers condensés consolidés intermédiaires.

# Stella-Jones Inc.

États condensés consolidés intermédiaires du résultat net  
(non audités)

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire)

|                                                                                                                                   | Note | Pour les périodes de trois<br>mois closes les 30<br>septembre |             | Pour les périodes de neuf<br>mois closes les 30<br>septembre |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                                   |      | 2025                                                          | 2024        | 2025                                                         | 2024         |
| <b>Ventes</b>                                                                                                                     |      | <b>958</b>                                                    | <b>915</b>  | <b>2 765</b>                                                 | <b>2 739</b> |
| <b>Charges</b>                                                                                                                    |      |                                                               |             |                                                              |              |
| Coût des ventes (incluant amortissement<br>(3 mois - 32 \$ (29 \$ en 2024) et 9 mois - 95 \$<br>(85 \$ en 2024))                  |      | 770                                                           | 727         | 2 203                                                        | 2 153        |
| Frais de vente et d'administration (incluant<br>amortissement (3 mois - 4 \$ (3 \$ en 2024) et<br>9 mois - 11 \$ (11 \$ en 2024)) |      | 51                                                            | 53          | 156                                                          | 156          |
| Autres pertes, montant net                                                                                                        |      | 2                                                             | 5           | 1                                                            | 8            |
| Gain sur le règlement d'assurance                                                                                                 | 11   | —                                                             | —           | (28)                                                         | —            |
|                                                                                                                                   |      | 823                                                           | 785         | 2 332                                                        | 2 317        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                                                                                    |      | <b>135</b>                                                    | <b>130</b>  | <b>433</b>                                                   | <b>422</b>   |
| Charges financières                                                                                                               |      | 18                                                            | 23          | 52                                                           | 65           |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                                                                                      |      | <b>117</b>                                                    | <b>107</b>  | <b>381</b>                                                   | <b>357</b>   |
| <b>Charge d'impôts sur le résultat</b>                                                                                            |      |                                                               |             |                                                              |              |
| Exigibles                                                                                                                         |      | 32                                                            | 24          | 85                                                           | 84           |
| Différés                                                                                                                          |      | (3)                                                           | 3           | 9                                                            | 6            |
|                                                                                                                                   |      | 29                                                            | 27          | 94                                                           | 90           |
| <b>Résultat net</b>                                                                                                               |      | <b>88</b>                                                     | <b>80</b>   | <b>287</b>                                                   | <b>267</b>   |
| <b>Résultat de base et dilué par action ordinaire</b>                                                                             | 7    | <b>1,59</b>                                                   | <b>1,42</b> | <b>5,17</b>                                                  | <b>4,72</b>  |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers condensés consolidés intermédiaires.

# Stella-Jones Inc.

États condensés consolidés intermédiaires du résultat global  
(non audités)

(en millions de dollars canadiens)

|                                                                                                                                                               | Pour les périodes de trois<br>mois closes les 30 septembre |      | Pour les périodes de neuf<br>mois closes les 30 septembre |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------|------|
|                                                                                                                                                               | 2025                                                       | 2024 | 2025                                                      | 2024 |
| <b>Résultat net</b>                                                                                                                                           | 88                                                         | 80   | 287                                                       | 267  |
| <b>Autres éléments du résultat global</b>                                                                                                                     |                                                            |      |                                                           |      |
| <b>Éléments qui pourraient être subséquentment<br/>reclassés au résultat net</b>                                                                              |                                                            |      |                                                           |      |
| Gains (pertes) relatifs à la conversion des états<br>financiers des établissements étrangers                                                                  | 40                                                         | (22) | (65)                                                      | 31   |
| (Pertes) gains relatifs à la conversion des dettes à long<br>terme désignées comme couverture d'un<br>investissement net dans des établissements<br>étrangers | (4)                                                        | 3    | 13                                                        | (5)  |
| Variation de la juste valeur des instruments dérivés<br>désignés comme couverture de flux de trésorerie                                                       | (2)                                                        | (9)  | (9)                                                       | (5)  |
| Impôts sur la variation de la juste valeur des<br>instruments dérivés désignés comme couverture<br>de flux de trésorerie                                      | —                                                          | 2    | 2                                                         | 1    |
| <b>Éléments qui ne seront pas subséquentment<br/>reclassés au résultat net</b>                                                                                |                                                            |      |                                                           |      |
| Variation des écarts actuariels sur les obligations au<br>titre des avantages postérieurs à l'emploi                                                          | —                                                          | (1)  | —                                                         | —    |
|                                                                                                                                                               | 34                                                         | (27) | (59)                                                      | 22   |
| <b>Résultat global</b>                                                                                                                                        | 122                                                        | 53   | 228                                                       | 289  |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers condensés consolidés intermédiaires.

# Stella-Jones Inc.

Tableaux condensés consolidés intermédiaires des flux de trésorerie  
(non audités)

(en millions de dollars canadiens)

|                                                                                                 |      | Pour les périodes de<br>trois mois closes les 30<br>septembre |       | Pour les périodes de<br>neuf mois closes les 30<br>septembre |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|-------|
|                                                                                                 | Note | 2025                                                          | 2024  | 2025                                                         | 2024  |
| <b>Flux de trésorerie liés aux</b>                                                              |      |                                                               |       |                                                              |       |
| <b>Activités d'exploitation</b>                                                                 |      |                                                               |       |                                                              |       |
| Résultat net                                                                                    |      | 88                                                            | 80    | 287                                                          | 267   |
| Ajustements pour                                                                                |      |                                                               |       |                                                              |       |
| Amortissements des immobilisations corporelles                                                  |      | 14                                                            | 11    | 41                                                           | 34    |
| Amortissements des actifs au titre du droit d'utilisation                                       |      | 17                                                            | 17    | 51                                                           | 49    |
| Amortissements des immobilisations incorporelles                                                |      | 5                                                             | 4     | 14                                                           | 13    |
| Charges financières                                                                             |      | 18                                                            | 23    | 52                                                           | 65    |
| Charge d'impôts sur le résultat                                                                 |      | 29                                                            | 27    | 94                                                           | 90    |
| Gain sur le règlement d'assurance                                                               | 11   | —                                                             | —     | (28)                                                         | —     |
| Autres                                                                                          |      | —                                                             | 5     | (10)                                                         | 5     |
|                                                                                                 |      | 171                                                           | 167   | 501                                                          | 523   |
| Variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie                          |      |                                                               |       |                                                              |       |
| Créances                                                                                        |      | 14                                                            | 70    | (111)                                                        | (68)  |
| Stocks                                                                                          |      | 71                                                            | 27    | 172                                                          | (14)  |
| Autres actifs courants                                                                          |      | (1)                                                           | —     | (5)                                                          | (6)   |
| Comptes créditeurs et charges à payer                                                           |      | (4)                                                           | (34)  | (15)                                                         | (13)  |
|                                                                                                 |      | 80                                                            | 63    | 41                                                           | (101) |
| Intérêts versés                                                                                 |      | (23)                                                          | (25)  | (57)                                                         | (67)  |
| Impôts sur le résultat payés                                                                    |      | (30)                                                          | (19)  | (79)                                                         | (54)  |
|                                                                                                 |      | 198                                                           | 186   | 406                                                          | 301   |
| <b>Activités de financement</b>                                                                 |      |                                                               |       |                                                              |       |
| Variation nette des facilités de crédit rotatif                                                 |      | (64)                                                          | (83)  | 14                                                           | (117) |
| Produit de la dette à long terme                                                                |      | —                                                             | —     | —                                                            | 168   |
| Remboursement de la dette à long terme                                                          |      | (48)                                                          | (1)   | (143)                                                        | (103) |
| Remboursement des obligations locatives                                                         |      | (16)                                                          | (16)  | (49)                                                         | (46)  |
| Dividendes sur les actions ordinaires                                                           |      | (17)                                                          | (15)  | (51)                                                         | (47)  |
| Rachat d'actions ordinaires                                                                     | 7    | (20)                                                          | (30)  | (55)                                                         | (65)  |
| Autres                                                                                          |      | 1                                                             | 1     | 1                                                            | 1     |
|                                                                                                 |      | (164)                                                         | (144) | (283)                                                        | (209) |
| <b>Activités d'investissement</b>                                                               |      |                                                               |       |                                                              |       |
| Acquisition d'entreprises                                                                       | 3    | (10)                                                          | (4)   | (58)                                                         | (4)   |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                       |      | (19)                                                          | (35)  | (73)                                                         | (91)  |
| Produit de l'assurance des biens                                                                | 11   | —                                                             | —     | 26                                                           | 10    |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles                                                     |      | (2)                                                           | (3)   | (6)                                                          | (7)   |
| Autres                                                                                          |      | 1                                                             | —     | 7                                                            | —     |
|                                                                                                 |      | (30)                                                          | (42)  | (104)                                                        | (92)  |
| <b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période</b> |      |                                                               |       |                                                              |       |
|                                                                                                 |      | 4                                                             | —     | 19                                                           | —     |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période</b>                      |      |                                                               |       |                                                              |       |
|                                                                                                 |      | 65                                                            | —     | 50                                                           | —     |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</b>                       |      |                                                               |       |                                                              |       |
|                                                                                                 |      | 69                                                            | —     | 69                                                           | —     |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers condensés consolidés intermédiaires.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

## 1 Nature des activités de la Société

Stella-Jones Inc. (avec ses filiales, à titre individuel ou collectif, la « Société ») est un chef de file nord-américain dans la fabrication de produits axés sur le soutien aux infrastructures essentielles qui assurent la distribution et le transport d'électricité ainsi que l'exploitation et l'entretien des systèmes de transport ferroviaire. La Société fournit aux grandes sociétés de services publics d'électricité du continent des poteaux en bois traité et en acier et des pylônes en treillis d'acier, ainsi que des traverses de chemin de fer et des poutres en bois traité aux exploitants nord-américains de chemin de fer de catégorie 1, de courtes lignes et de voies ferrées commerciales. La Société soutient aussi les infrastructures avec des produits industriels, notamment du bois d'œuvre pour les ponts ferroviaires, les passages à niveau et la construction, des pilotis pour constructions maritimes, des pieux pour fondations et des produits à base de goudron de houille. La Société se consacre également à la fabrication de bois d'œuvre traité de première qualité et d'accessoires à usage résidentiel qu'elle distribue auprès de détaillants canadiens et américains en vue d'applications extérieures. Une part importante de ce secteur d'activité consiste à desservir une clientèle canadienne par l'entremise de son réseau national de fabrication et de distribution. La Société possède des installations au Canada et aux États-Unis, et elle vend ses produits principalement dans ces deux pays. Son siège social est situé au 3100, boulevard de la Côte-Vertu, à Saint-Laurent, au Québec (Canada). La Société est constituée selon la Loi canadienne sur les sociétés par actions et ses actions ordinaires sont inscrites à la Bourse de Toronto (« TSX ») sous le symbole SJ.

## 2 Conventions comptables significatives

### Mode de présentation

Les états financiers condensés consolidés intermédiaires de la Société ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière publiées par l'*International Accounting Standards Board* (« normes comptables IFRS »), incluant notamment, IAS 34, Information financière intermédiaire.

Ces états financiers condensés consolidés intermédiaires ont été approuvés par le conseil d'administration le 4 novembre 2025.

La préparation de ces états financiers condensés intermédiaires a suivi les mêmes conventions comptables, méthodes de calcul et présentation que celles appliquées dans les états financiers annuels consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les présents états financiers condensés consolidés intermédiaires doivent être lus de concert avec les états financiers annuels consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, établis conformément aux normes comptables IFRS.

### **Périmètre de consolidation**

Les états financiers condensés consolidés intermédiaires comprennent les comptes de Stella-Jones Inc. et des filiales que celle-ci contrôle. Tous les soldes et opérations entre ces entreprises ont été éliminés. Toutes les filiales consolidées sont détenues en propriété exclusive. Les filiales importantes comprises dans la structure juridique de la Société sont les suivantes :

| Filiale                               | Société mère                          | Pays de constitution |
|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| Stella-Jones U.S. Holding Corporation | Stella-Jones Inc.                     | États-Unis           |
| Stella-Jones Corporation              | Stella-Jones U.S. Holding Corporation | États-Unis           |

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)  
**30 septembre 2025 et 2024**

---

## Normes comptables pas encore adoptées

Les modifications et la nouvelle norme suivantes ont été publiées par l'*International Accounting Standards Board* (« IASB ») et n'ont pas encore été adoptées dans le cadre de la préparation des états financiers condensés consolidés intermédiaires.

### *Modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7*

En mai 2024, l'IASB a publié le document *Modifications touchant le classement et l'évaluation des instruments financiers*, qui a modifié IFRS 9 et IFRS 7 afin d'apporter des précisions sur les circonstances dans lesquelles un actif financier ou un passif financier est comptabilisé et décomptabilisé ainsi que d'introduire un choix de méthode comptable pour la décomptabilisation des passifs financiers réglés au moyen d'un système de paiement électronique avant la date de règlement. Les modifications clarifient également le classement des actifs financiers assortis de caractéristiques liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »), des prêts sans recours et des instruments liés par contrat, en plus d'introduire des obligations d'information relativement aux instruments financiers assortis de clauses conditionnelles et aux instruments de capitaux propres classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

Les modifications s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026, mais une application anticipée est permise. La Société évalue actuellement l'incidence de ces modifications sur ses états financiers annuels consolidés et condensés consolidés intermédiaires.

### *Présentation et informations à fournir dans les états financiers – IFRS 18*

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18, *Présentation et informations à fournir dans les états financiers*, qui remplace IAS 1, *Présentation des états financiers*. IFRS 18 introduit trois types de nouvelles exigences visant à améliorer la présentation des informations fournies par les entreprises en matière de performance financière afin que les investisseurs disposent d'une meilleure base d'analyse et de comparaison des entreprises :

- amélioration de la comparabilité de l'état du résultat net en introduisant trois catégories distinctes de produits et de charges (exploitation, investissement et financement) et en imposant à toutes les entreprises de fournir de nouveaux sous-totaux, dont le résultat d'exploitation;
- amélioration de la transparence des indicateurs de performance définis par la direction en exigeant des entreprises de fournir des explications sur ces indicateurs qui leur sont propres et qui sont présentés dans l'état du résultat net; et
- indications plus pertinentes sur la manière dont les entreprises regroupent les informations dans les états financiers et sur la question de savoir si les informations sont à fournir dans les états financiers de base ou si elles doivent être ventilées dans les notes annexes.

IFRS 18 entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027, mais une application anticipée est permise. La Société évalue actuellement l'incidence de cette nouvelle norme sur ses états financiers annuels consolidés et condensés consolidés intermédiaires.

## 3 Acquisition d'entreprises

Le 7 mai 2025, la Société a finalisé l'acquisition de Locweld inc. (« Locweld »), une entreprise qui œuvre à la conception et la fabrication de pylônes en treillis et de poteaux en acier destinés au transport d'électricité. La contrepartie totale de l'acquisition a consisté en un prix d'achat de 58 millions \$, sur une base sans endettement, auquel s'ajoute un ajustement du fonds de roulement et une contrepartie conditionnelle à l'atteinte de certains objectifs. Le décaissement à la clôture s'est élevé à 48 millions \$, excluant des frais liés à l'acquisition de deux millions \$, comptabilisés dans l'état condensé consolidé intermédiaire du résultat net au poste « Frais de vente et

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires

(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

d'administration ». Par l'entremise de cette acquisition, la Société s'est établie sur le marché des structures de transport en acier.

À la date de clôture, la Société n'avait pas finalisé la répartition du prix d'achat sur la juste valeur des éléments identifiables de l'actif net et du goodwill acquis. La détermination de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris est basée sur les meilleures estimations de la direction ainsi que sur l'information disponible au moment de préparer ces états condensés consolidés intermédiaires. La détermination de la juste valeur sera complétée dans les 12 mois suivant la date d'acquisition et par conséquent, certains changements significatifs pourraient être apportés, principalement en ce qui concerne les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles et les passifs d'impôt différé. Dans le cas où de nouvelles informations obtenues à propos de faits et circonstances qui existaient à la date d'acquisition identifient des ajustements aux montants ci-dessous, ou des provisions additionnelles qui existaient à la date d'acquisition, la comptabilisation de l'acquisition sera révisée.

Le tableau suivant présente un résumé préliminaire des actifs acquis, des passifs repris et de la contrepartie transférée à la juste valeur à la date d'acquisition.

(Montants en millions de dollars canadiens)

## Actifs acquis

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| Créances                      | 35  |
| Stocks                        | 16  |
| Autres actifs courants        | 7   |
| Immobilisations corporelles   | 41  |
| Immobilisations incorporelles | 9   |
|                               | 108 |

## Passifs repris

|                                           |      |
|-------------------------------------------|------|
| Comptes créditeurs et charges à payer     | (23) |
| Impôts sur le résultat à payer            | (3)  |
| Dette à long terme et effets à payer      | (22) |
| Provisions et autres passifs non courants | (7)  |
| Passifs d'impôt différé                   | (8)  |

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>Total des actifs nets identifiables acquis</b> | <b>45</b> |
|---------------------------------------------------|-----------|

|                                                         |      |
|---------------------------------------------------------|------|
| Trésorerie à la date d'acquisition                      | 48   |
| Paiement de la dette à long terme et des effets à payer | (22) |
| Contrepartie conditionnelle                             | 5    |
| Contrepartie différée                                   | 14   |

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| <b>Contrepartie transférée aux actionnaires</b> | <b>45</b> |
|-------------------------------------------------|-----------|

La Société a accepté de verser à certains actionnaires vendeurs une contrepartie complémentaire pouvant atteindre sept millions \$, sous réserve de l'atteinte d'objectifs financiers spécifiques au cours d'une période ultérieure. La juste valeur de cette contrepartie conditionnelle de cinq millions \$ a été estimée en calculant la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs attendus. Ces estimations ont été basées sur un taux d'actualisation de 10 %.

Les créances clients comprennent les montants contractuels bruts exigibles de 35 millions \$, considérés comme recouvrables à la date d'acquisition.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires

(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

L'évaluation des immobilisations incorporelles, effectuée par la Société, a notamment permis d'identifier des relations clients, d'une durée d'utilité de 10 ans. Les hypothèses importantes utilisées dans la détermination des immobilisations incorporelles, telles que définies par la direction, incluent la croissance des ventes d'une année sur l'autre, le taux d'actualisation et la marge sur le résultat d'exploitation avant amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles.

Durant la période allant du 7 mai 2025 au 30 septembre 2025, les ventes et le résultat net de Locweld étaient respectivement de 40 millions \$ et de six millions \$.

## 4 Dette à long terme

| (Montants en millions de dollars canadiens)                                                                                     | Échéance  | Au<br>30 septembre<br>2025 | Au<br>31 décembre<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|---------------------------|
| <b>Non garantis :</b>                                                                                                           |           |                            |                           |
| <b>Facilités de crédit rotatif <sup>(a)</sup></b>                                                                               | 2029-2030 | 302                        | 295                       |
| <b>Facilités de prêt à terme</b>                                                                                                |           |                            |                           |
| 125 \$ US, taux variable basé sur le SOFR plus 1,725 %                                                                          | 2028      | 174                        | 180                       |
| 100 \$ US, taux fixes allant de 3,27 % à 4,47 %, avec des paiements trimestriels au titre de l'amortissement commençant en 2026 | 2029-2030 | 139                        | 144                       |
| 25 \$ US, taux fixe de 4,52 %                                                                                                   | 2029      | 35                         | 36                        |
| 47,8 \$ US (au 31 décembre 2024 – 150 \$ US), taux variable basé sur le SOFR plus marge applicable                              | 2030-2031 | 67                         | 216                       |
| <b>Billets de premier rang</b>                                                                                                  |           |                            |                           |
| 400 \$, taux fixe de 4,312 %                                                                                                    | 2031      | 400                        | 400                       |
| 75 \$ US, taux fixe de 3,81 %                                                                                                   | 2027      | 105                        | 108                       |
| <b>Autre</b>                                                                                                                    |           | 2                          | 3                         |
|                                                                                                                                 |           | 1 224                      | 1 382                     |
| Frais de financement reportés                                                                                                   |           | (2)                        | (2)                       |
|                                                                                                                                 |           | 1 222                      | 1 380                     |
| <b>Moins : Partie courante de la dette à long terme</b>                                                                         |           |                            |                           |
|                                                                                                                                 |           | 24                         | 1                         |
|                                                                                                                                 |           | 1 198                      | 1 379                     |

a) Le 4 février 2025, la Société a modifié la convention de crédit agricole américain afin, entre autres, de prolonger la durée de la facilité de crédit rotatif de 150 millions \$ US du 3 mars 2028 au 4 février 2030 et d'augmenter le niveau requis du ratio dette nette financée sur le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA ») à 3,75: 1,00.

Afin de maintenir en place les facilités de crédit et le placement privé de billets de premier rang avec certains investisseurs américains, la Société doit respecter des clauses restrictives, des obligations de déclaration, ainsi que certains ratios financiers. Au 30 septembre 2025, la Société respectait toutes ces clauses restrictives, obligations de déclaration et ratios.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires

(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

## 5 Provisions et autres passifs non courants

| (Montants en millions de dollars canadiens)                           | Au<br>30 septembre 2025 | Au<br>31 décembre 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Restauration de sites                                                 | 22                      | 28                     |
| Régimes de paiements fondés sur des actions                           | 20                      | 24                     |
| Contreparties différées et conditionnelle                             | 16                      | 8                      |
| Autres                                                                | 5                       | 1                      |
|                                                                       | 63                      | 61                     |
| Moins : Partie courante des provisions et autres passifs non courants | 27                      | 24                     |
|                                                                       | 36                      | 37                     |

## 6 Paiements fondés sur des actions

En mai 2024, les actionnaires de la Société ont approuvé le régime d'unités d'actions nouvelles (« RUAN »), qui autorise des attributions à base d'actions au président et chef de la direction, aux premiers vice-présidents et aux vice-présidents (collectivement, les « membres de la haute direction ») sous la forme d'unités d'actions incessibles (« UANI ») et d'unités d'actions liées au rendement (« UANR »), à compter de mars 2025. Le nombre total d'actions réservées pour émission aux termes du RUAN et du régime d'options d'achat d'actions, sur une base combinée, s'élève à 1 500 000.

Le RUAN complète le régime existant d'unités d'actions (« RUA ») réglées en espèces. Les unités d'actions attribuées aux termes du RUA demeureront en circulation et seront régies par les conditions respectives de ce régime, mais aucune nouvelle unité d'action ne sera attribuée aux membres de la haute direction aux termes du RUA. Toutes les attributions effectuées aux termes du RUAN sont considérées comme des conventions réglées en instruments de capitaux propres.

Les régimes de la Société dont le paiement est fondé sur des actions se divisent en deux catégories : d'une part, des régimes dont le paiement est fondé sur des actions et réglé en instruments de capitaux propres, à savoir les UANI et les UANR; et d'autre part des régimes dont le paiement est fondé sur des actions et réglé en espèces, à savoir les unités d'actions incessibles (« UAI »), les unités d'actions liées au rendement (« UAR ») et les unités d'actions différées (« UAD »).

### Plan d'UANI et d'UANR réglées en instruments de capitaux propres

Dans le cadre du RUAN, les UANI et UANR sont attribuées aux membres de la haute direction et sont réglées en actions, soit émises du capital autorisé ou achetées sur le marché libre, en espèces ou en une combinaison de celles-ci, à la discrétion de la Société. Les UANR octroyées sont acquises en fonction de l'atteinte des critères de performance et des conditions du marché établis aux termes du RUAN. Les UANI sont acquises au prorata sur une période de trois ans et les UANR sont versées trois ans après la date d'octroi, à condition que le participant soit toujours à l'emploi de la Société au moment de l'acquisition.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

La variation des UANI en circulation, pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre, s'établit comme suit :

|                                                      | 2025           | 2024 |
|------------------------------------------------------|----------------|------|
| <b>UANI en circulation - ouverture de la période</b> | —              | —    |
| Octroyées                                            | 126 650        | —    |
| Annulées                                             | (19 710)       | —    |
| <b>UANI en circulation - clôture de la période</b>   | <b>106 940</b> | —    |

La variation des UANR en circulation, pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre, s'établit comme suit :

|                                                      | 2025          | 2024 |
|------------------------------------------------------|---------------|------|
| <b>UANR en circulation - ouverture de la période</b> | —             | —    |
| Octroyées                                            | 68 455        | —    |
| Annulées                                             | (10 654)      | —    |
| <b>UANR en circulation - clôture de la période</b>   | <b>57 801</b> | —    |

## Plan d'UAI et d'UAR réglées en espèces

Dans le cadre du RUA, des UAI et des UAR sont octroyées à certains participants éligibles de la Société. Les UAI et les UAR donnent aux porteurs le droit de recevoir un paiement en espèces correspondant au prix de clôture moyen des actions ordinaires de la Société à la TSX pour les cinq jours de bourse précédant la date d'acquisition. Les UAR octroyées sont acquises en fonction de l'atteinte des critères de performance et des conditions du marché établis aux termes du RUA. Les UAI sont acquises au prorata sur une période allant jusqu'à trois ans et les UAR sont versées trois ans après la date d'octroi, à condition que le participant soit toujours à l'emploi de la Société au moment de l'acquisition.

La variation des UAI en circulation, pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre, s'établit comme suit :

|                                                     | 2025          | 2024           |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>UAI en circulation - ouverture de la période</b> | 156 156       | 129 438        |
| Octroyées                                           | 13 648        | 118 688        |
| Acquises                                            | (78 051)      | (66 492)       |
| Annulées                                            | (10 985)      | (1 368)        |
| <b>UAI en circulation - clôture de la période</b>   | <b>80 768</b> | <b>180 266</b> |

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

La variation des UAR en circulation, pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre, s'établit comme suit :

|                                                     | 2025          | 2024           |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>UAR en circulation - ouverture de la période</b> | 128 744       | 97 072         |
| Octroyées                                           | 7 391         | 59 348         |
| Coefficient de performance                          | 36 130        | 26 543         |
| Acquises                                            | (72 260)      | (53 086)       |
| Annulées                                            | (13 231)      | (1 133)        |
| <b>UAR en circulation - clôture de la période</b>   | <b>86 774</b> | <b>128 744</b> |

## UAD

Les UAD permettent aux administrateurs non-membres de la direction de recevoir un montant de participation minimum sous forme d'UAD et ils peuvent également choisir d'ajouter une portion de leurs honoraires à titre d'administrateur.

Cette rémunération différée est par la suite convertie en UAD en se basant sur le cours de clôture moyen des actions ordinaires de la Société à la TSX pendant les cinq jours de bourse précédant immédiatement la date de l'octroi des UAD à l'administrateur non-membre de la direction. Les UAD sont réglées en espèces seulement après qu'un administrateur non-membre de la direction cesse d'être un membre du conseil.

De plus, la Société maintient un régime de retraite complémentaire pour les cadres qui permet à certains membres de la haute direction de recevoir des UAD.

La variation des UAD en circulation, pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre s'établit comme suit :

|                                                     | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>UAD en circulation - ouverture de la période</b> | 71 457        | 59 365        |
| Octroyées                                           | 11 341        | 12 092        |
| <b>UAD en circulation - clôture de la période</b>   | <b>82 798</b> | <b>71 457</b> |

## 7 Capital-actions et résultat par action

Le tableau suivant présente le nombre d'actions ordinaires en circulation pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre :

|                                                                               | 2025              | 2024              |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Nombre d'actions ordinaires en circulation à l'ouverture de la période</b> | 55 824 953        | 56 866 712        |
| Rachat d'actions ordinaires                                                   | (742 634)         | (761 153)         |
| Régime d'options d'achats d'actions                                           | 5 000             | 15 000            |
| Régimes d'achat d'actions des employés                                        | 28 027            | 15 687            |
| <b>Nombre d'actions ordinaires en circulation à la clôture de la période</b>  | <b>55 115 346</b> | <b>56 136 246</b> |

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)  
**30 septembre 2025 et 2024**

---

## Capital-actions

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions ordinaires et d'actions privilégiées, pouvant être émises en série.

Toutes les actions émises sont entièrement libérées. Les actions ordinaires confèrent à leurs porteurs le droit d'être convoqués, d'assister et de voter à toutes les assemblées des actionnaires et de toucher des dividendes, sous réserve des droits prioritaires des actions privilégiées et de toutes autres actions ayant un rang supérieur aux actions ordinaires. Aucune action privilégiée n'est émise actuellement.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, 5 000 actions ordinaires ont été émises suite à l'exercice d'options découlant des options sur actions octroyées en 2015 (15 000 au 30 septembre 2024). Les options ont été exercées au prix de 49,01 \$ l'action.

## Offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPR »)

Le 5 novembre 2024, la TSX a accepté l'avis d'intention de la Société de procéder à une OPR visant l'achat, aux fins d'annulation, de jusqu'à 2 500 000 actions ordinaires au cours de la période de 12 mois commençant le 14 novembre 2024 et se terminant le 13 novembre 2025, ce qui représente environ 4,5 % des actions ordinaires en circulation.

Durant la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la Société a racheté aux fins d'annulation 742 634 actions ordinaires sous son OPR (761 153 actions ordinaires au 30 septembre 2024 sous l'OPR alors en vigueur) pour une contrepartie totale de 55 millions \$ (65 millions \$ au 30 septembre 2024), ce qui représente un prix moyen par action ordinaire de 74,05 \$ (85,39 \$ au 30 septembre 2024). Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le capital-actions de la Société a été réduit de deux millions \$ (deux millions \$ au 30 septembre 2024) et les résultats non distribués ont diminué de 54 millions \$ (64 millions \$ au 30 septembre 2024), incluant un million \$ d'impôts associés (un million \$ au 30 septembre 2024).

## Régimes d'achat d'actions des employés

Les régimes d'achat d'actions des employés ont été modifiés en janvier 2025. Le nombre total d'actions ordinaires réservées à l'émission dans le cadre des régimes d'achat d'actions des employés de la Société demeure à 1 300 000. En vertu des nouveaux régimes, les salariés de la Société peuvent acheter des actions ordinaires de la Société, jusqu'à concurrence de 5 % de leur salaire annuel de base, et la Société verse un montant égal à 25 % des cotisations des salariés.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires

(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

## Résultat par action

Le tableau suivant présente le rapprochement, au 30 septembre, entre le résultat de base par action ordinaire et résultat dilué par action ordinaire :

| (Montants en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)       | Pour les périodes de trois mois closes les 30 septembre |         | Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                 | 2025                                                    | 2024    | 2025                                                   | 2024    |
| <b>Résultat net se rapportant aux actions ordinaires</b>                        | 88 \$                                                   | 80 \$   | 287 \$                                                 | 267 \$  |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation*                       | 55 192                                                  | 56 293  | 55 471                                                 | 56 554  |
| Effet des options d'achat d'actions dilutives et des UANI et UANR non acquises* | 64                                                      | 3       | 45                                                     | 5       |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires diluées en circulation*               | 55 256                                                  | 56 296  | 55 516                                                 | 56 559  |
| <b>Résultat de base et dilué par action ordinaire</b>                           | 1,59 \$                                                 | 1,42 \$ | 5,17 \$                                                | 4,72 \$ |

\* Le nombre est exprimé en milliers.

## 8 Évaluation de la juste valeur et instruments financiers

Le tableau suivant présente un sommaire des contrats de swap de taux d'intérêt de la Société :

| (Montants en millions de dollars canadiens) |                              |                  |                   |               | Au 30 septembre 2025     | Au 31 décembre 2024      |
|---------------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
| Montant nominal                             | Instrument d'emprunt connexe | Taux fixe payé % | Entrée en vigueur | Échéance      | Équivalent nominal \$ CA | Équivalent nominal \$ CA |
| 50 \$ US                                    | Facilités de crédit rotatif  | 0,796*           | Décembre 2021     | Décembre 2026 | 70                       | 72                       |
| 125 \$ US                                   | Facilité de prêt à terme     | 1,0769**         | Juillet 2021      | Juin 2028     | 174                      | 180                      |

\* Plus marge applicable basée sur une grille de prix incluse dans les facilités de crédit rotatif.

\*\* Plus marge fixe de 1,725 %.

La Société désigne ses contrats de couverture de taux d'intérêt comme couvertures de flux de trésorerie de la dette sous-jacente. La documentation des couvertures de flux de trésorerie permet la substitution de la dette sous-jacente pour autant que l'efficacité de la couverture soit démontrée. Au 30 septembre 2025, toutes les couvertures de flux de trésorerie étaient efficaces.

Au 30 septembre 2025, la juste valeur des contrats de swap de taux d'intérêt s'élevait à 12 millions \$ et était présentée comme actif non courant à l'état condensé consolidé intermédiaire de la situation financière (31 décembre 2024 - 21 millions \$ à l'état consolidé de la situation financière).

La juste valeur de ces instruments financiers a été estimée en utilisant la méthode de l'actualisation des flux monétaires futurs et a été classifiée de niveau 2 selon la hiérarchie des évaluations de la juste valeur, conformément à IFRS 7,

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)

**30 septembre 2025 et 2024**

---

*Instruments financiers – informations à fournir*, étant donné qu'elle est basée principalement sur des données de marché observables, notamment le rendement des obligations gouvernementales et les taux d'intérêt. La description de chaque niveau de cette hiérarchie est définie comme suit :

Niveau 1 : Les prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs et des passifs identiques.

Niveau 2 : Les données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour les actifs ou les passifs, directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des dérivés de prix).

Niveau 3 : Les données relatives aux actifs ou aux passifs qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

Les instruments financiers qui ne sont pas évalués à la juste valeur dans l'état de la situation financière sont représentés par les créances, les comptes créditeurs et charges à payer et la dette à long terme. La juste valeur des créances et des comptes créditeurs et charges à payer se rapproche de leur valeur comptable en raison de la nature court terme de ces éléments. La dette à long terme avait une valeur comptable de 1 222 millions \$ (31 décembre 2024 – 1 380 millions \$) et une juste valeur de 1 225 millions \$ (31 décembre 2024 – 1 368 millions \$).

## 9 Caractère saisonnier

Les activités de la Société suivent une tendance saisonnière, les expéditions de poteaux destinés aux sociétés de services publics, de traverses de chemin de fer et de produits industriels étant plus élevées au cours des deuxième et troisième trimestres, afin d'approvisionner en produits les utilisateurs industriels pour leurs projets d'entretien estivaux. Les ventes tirées du bois d'œuvre à usage résidentiel suivent également la même tendance saisonnière. Les niveaux des stocks de poteaux destinés aux sociétés de services publics, de traverses de chemin de fer et de bois à usage résidentiel sont habituellement plus élevés au cours du premier trimestre, en prévision de la saison d'expédition estivale.

## 10 Information sectorielle

La Société exerce ses activités dans deux secteurs d'activité, soit la production et la vente de bois traité sous pression et l'achat et la vente de billots et de bois d'œuvre. Les secteurs d'activité sont gérés de manière indépendante, car les processus opérationnels et les besoins en capitaux sont différents.

Le secteur du bois traité sous pression inclut les poteaux destinés aux sociétés de services publics, les traverses de chemins de fer, le bois d'œuvre à usage résidentiel et les produits industriels.

Le secteur des billots et du bois d'œuvre comprend les ventes de billots récoltés, dans le cadre des activités d'approvisionnement de la Société, qui ne sont pas conformes afin d'être utilisés comme poteaux destinés aux sociétés de services publics. Ce secteur comprend également les ventes aux marchés locaux de la construction domiciliaire de bois d'œuvre excédentaire. Les actifs et le résultat net associés au secteur des billots et bois d'œuvre ne sont pas significatifs.

Les usines sont situées dans six provinces canadiennes de même que dans 18 états américains. La Société exploite également un large réseau d'approvisionnement et de distribution à l'échelle nord-américaine.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires

(non audités)

**30 septembre 2025 et 2024**

Les ventes pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre sont attribuées aux différents pays selon l'emplacement du client comme suit :

| (Montants en millions de dollars canadiens) | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------|-------|-------|
| États-Unis                                  | 2 066 | 1 945 |
| Canada                                      | 699   | 794   |
|                                             | 2 765 | 2 739 |

Les ventes par produit pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre se détaillent comme suit :

| (Montants en millions de dollars canadiens)       | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|
| Poteaux destinés aux sociétés de services publics | 1 375 | 1 320 |
| Traverses de chemin de fer                        | 659   | 697   |
| Bois d'œuvre à usage résidentiel                  | 535   | 521   |
| Produits industriels                              | 135   | 123   |
| Bois traité sous pression                         | 2 704 | 2 661 |
| Billots et bois d'œuvre                           | 61    | 78    |
|                                                   | 2 765 | 2 739 |

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires

(non audités)

30 septembre 2025 et 2024

Les immobilisations corporelles, les actifs au titre du droit d'utilisation, les immobilisations incorporelles et le goodwill sont attribués aux différents pays selon leur emplacement, et se détaillent comme suit :

| (Montants en millions de dollars canadiens)   | Au<br>30 septembre 2025 | Au<br>31 décembre 2024 |
|-----------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Immobilisations corporelles</b>            |                         |                        |
| États-Unis                                    | 758                     | 765                    |
| Canada                                        | 326                     | 283                    |
|                                               | 1 084                   | 1 048                  |
| <b>Actifs au titre du droit d'utilisation</b> |                         |                        |
| États-Unis                                    | 222                     | 236                    |
| Canada                                        | 74                      | 75                     |
|                                               | 296                     | 311                    |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>          |                         |                        |
| États-Unis                                    | 105                     | 115                    |
| Canada                                        | 63                      | 55                     |
|                                               | 168                     | 170                    |
| <b>Goodwill</b>                               |                         |                        |
| États-Unis                                    | 373                     | 385                    |
| Canada                                        | 21                      | 21                     |
|                                               | 394                     | 406                    |

## 11 Règlement de l'assurance

Au cours du premier trimestre de 2025, la Société a réglé avec son assureur une réclamation en lien avec un incendie survenu en 2023 à ses installations de fabrication de Silver Springs, au Nevada, pour un produit total, net du déductible, de 53 millions \$ (37,5 millions \$ US).

À la suite du règlement, la Société a comptabilisé, au premier trimestre de 2025, un recouvrement d'assurance pour pertes liées à l'interruption des activités de 10 millions \$ (7 millions \$ US) en réduction du « Coût des ventes » et un gain sur la réclamation de dommages sur biens de 28 millions \$ (19,5 millions \$ US) comme « Gain sur le règlement d'assurance ». Le montant restant du règlement d'assurance, soit 15 millions \$ (11 millions \$ US), a servi à rembourser la Société pour la valeur comptable d'immobilisations corporelles endommagées, ainsi que pour des frais de nettoyage et de restauration de site.

En 2024, la Société avait reçu une avance de la société d'assurance pour cette réclamation de 10 millions \$ (7,5 millions \$ US). La portion restante de 43 millions \$ (30 millions \$ US) a été reçue au deuxième trimestre de 2025.

# Stella-Jones Inc.

Notes aux états financiers condensés consolidés intermédiaires  
(non audités)

**30 septembre 2025 et 2024**

---

## 12 Événements postérieurs à la date de clôture

a) Le 4 novembre 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,31 \$ par action ordinaire payable le 19 décembre 2025 aux actionnaires inscrits aux registres de la Société à la fermeture des affaires le 1<sup>er</sup> décembre 2025.

b) Le 4 novembre 2025, la TSX a accepté l'avis d'intention de la Société de procéder à une OPR visant à racheter aux fins d'annulation jusqu'à 1 500 000 actions ordinaires au cours de la période de 12 mois allant du 14 novembre 2025 au 13 novembre 2026, ce qui représente environ 2,7 % des actions ordinaires en circulation.