

# RAPPORT DE GESTION

## Périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, comparativement aux périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017

Le présent document constitue le rapport de gestion de Stella-Jones Inc. (le « rapport de gestion »). Dans le présent rapport de gestion, les termes « la Société » et « Stella-Jones » sont utilisés pour désigner Stella-Jones Inc. et englobent l'ensemble de ses filiales d'exploitation indépendantes.

Le présent rapport de gestion et les états financiers condensés consolidés intermédiaires non audités de la Société ont été approuvés par le comité d'audit et le conseil d'administration (le « conseil ») le 1<sup>er</sup> novembre 2018. Le rapport de gestion passe en revue les développements importants et les résultats d'exploitation de la Société pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, en comparaison des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017. Le rapport de gestion doit être lu de concert avec les états financiers condensés consolidés intermédiaires non audités de la Société pour les périodes closes les 30 septembre 2018 et 2017 et les notes y afférentes, ainsi qu'avec les états financiers consolidés et le rapport de gestion annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Le rapport de gestion contient des déclarations de nature prospective. Ces déclarations comportent des risques et incertitudes, connus et inconnus, susceptibles de faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations de nature prospective. Ces risques et incertitudes comprennent, sans toutefois s'y limiter, la conjoncture économique et la situation des marchés, les prix de vente des produits, le coût des matières premières et les frais d'exploitation, les fluctuations des taux de change des devises et tout autre facteur auquel on réfère dans le présent document et dans les autres documents d'information continue déposés par la Société. La direction de la Société décline toute responsabilité de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prospective contenues aux présentes afin de refléter de nouvelles informations, des événements futurs ou d'autres changements, à moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables.

Les états financiers condensés consolidés intermédiaires non audités de la Société sont présentés en dollars canadiens et sont établis conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») telles qu'elles sont publiées par l'*International Accounting Standards Board* (« IASB ») et le Manuel des Comptables Professionnels Agréés du Canada (« CPA Canada ») Partie I, applicables pour l'établissement d'états financiers intermédiaires selon, notamment, IAS 34, *Information financière intermédiaire*. À moins d'indication contraire, tous les montants mentionnés dans le présent rapport de gestion sont en dollars canadiens.

Il est possible d'obtenir des renseignements supplémentaires, notamment la notice annuelle ainsi que les rapports trimestriels et annuels de la Société, en visitant le site Web de SEDAR au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Les communiqués de presse et d'autres renseignements sont également disponibles à la rubrique Investisseurs/Salle de presse du site Web de la Société au [www.stella-jones.com](http://www.stella-jones.com).

## NOS ACTIVITÉS

Stella-Jones Inc. est un chef de file dans la production et la commercialisation de produits en bois traité sous pression. La Société fournit des traverses de chemin de fer et des poutres aux exploitants de chemin de fer nord-américains, ainsi que des poteaux destinés aux sociétés de services publics d'électricité et aux entreprises de télécommunications à l'échelle du continent. Stella-Jones fabrique aussi du bois d'œuvre à usage résidentiel et des accessoires qu'elle distribue auprès de détaillants en vue d'applications extérieures, de même que des produits industriels, notamment des pilotis pour constructions maritimes, des pieux pour fondations, du bois de construction, du bois pour les ponts et des produits à base de goudron de houille. Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX : SJ).

En date du 30 septembre 2018, la Société exploite trente-neuf usines de traitement du bois, douze installations d'écorçage de poteaux et une distillerie de goudron de houille. Ces installations sont situées dans six provinces canadiennes et dix-neuf états américains, et sont complétées par un vaste réseau de distribution à l'échelle nord-américaine. En date du 30 septembre 2018, les effectifs de la Société s'élevaient à environ 2 110 employés.

Stella-Jones bénéficie de plusieurs atouts qui devraient contribuer à renforcer le positionnement stratégique et l'avantage concurrentiel de la Société dans le secteur du traitement du bois. Notons, entre autres, la capacité de la Société à servir ses clients à partir de plusieurs usines, une situation financière solide qui lui permet de constituer des stocks de bois vert et de les faire sécher à l'air libre en prévision d'importants contrats à long terme, une source d'approvisionnement en bois stable et établie de longue date ainsi qu'un enregistrement pour la production et la vente de créosote, un produit de préservation du bois.

## NOTRE MISSION

Stella-Jones a pour objectif de s'élever au rang de chef de file en matière de performance dans l'industrie de la préservation du bois et d'être un modèle de société responsable, intègre et respectueuse de l'environnement.

C'est en accordant la priorité à la satisfaction de la clientèle, à une gamme de produits de base et à des marchés clés, tout en misant sur sa capacité d'innover et d'optimiser ses ressources, que Stella-Jones entend atteindre ces objectifs.

Stella-Jones s'est engagée à fournir à ses employés un milieu de travail stimulant, sécuritaire et respectueux de l'individu et également à récompenser la recherche de solutions, l'esprit d'initiative et la poursuite d'un rendement toujours meilleur.

## FAITS SAILLANTS

### Troisième trimestre de l'exercice 2018

<b>Indicateurs clés choisis</b> (en millions de dollars, sauf les marges, le RPA et le ratio)	<b>T3-18</b>	<b>T3-17</b>	<b>Variation (\$)</b>	<b>Variation (%)</b>
<b>Résultats d'exploitation</b>				
Ventes	630,0	517,6	112,4	21,7 %
Bénéfice brut <sup>(1)</sup>	94,0	83,6	10,4	12,4 %
BAIIA <sup>(1)</sup>	76,7	71,3	5,4	7,6 %
Marge du BAIIA <sup>(1)</sup>	12,2 %	13,8 %	s.o.	(160 pdb)
Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup>	67,9	63,1	4,8	7,6 %
Résultat net	45,8	42,0	3,8	9,0 %
RPA – de base et dilué	0,66	0,61	0,05	8,2 %
<b>Flux de trésorerie</b>				
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	91,3	175,5		
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(81,0)	(150,2)		
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(10,3)	(11,9)		
<b>Situation financière</b>	<b>Au 30 sept. 2018</b>	<b>Au 31 déc. 2017</b>	<b>Variation (\$)</b>	
Stocks	708,7	718,5	(9,8)	
Dettes à long terme <sup>(2)</sup>	499,0	455,6	43,4	
Ratio de la dette totale sur le BAIIA <sup>(1)</sup>	2,11x	1,89x	0,22	

(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Il est donc peu probable que l'on puisse la comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Veuillez consulter la rubrique traitant des mesures financières non conformes aux IFRS du présent rapport de gestion.

(2) Incluant la partie courante de la dette à long terme.

Note : Les nombres sont arrondis.

- Le 25 septembre 2018, Stella-Jones a annoncé la nomination de Katherine A. Lehman au poste de présidente du conseil, la création d'un comité de gouvernance et de nomination ainsi que la mise en œuvre de nouvelles initiatives en matière de gouvernance.
- Le 14 août 2018, Stella Jones International S.A. a vendu sa participation en actions restante dans Stella-Jones Inc. dans le cadre d'un placement dans le public par voie d'acquisition ferme de 8 445 911 actions ordinaires et d'un placement privé secondaire d'un total de 13 126 925 actions ordinaires.

## Depuis le début de l'exercice 2018

<b>Indicateurs clés choisis</b> (en millions de dollars, sauf les marges et le RPA)	<b>Neuf premiers mois de 2018</b>	<b>Neuf premiers mois de 2017</b>	<b>Variation (\$)</b>	<b>Variation (%)</b>
<b>Résultats d'exploitation</b>				
Ventes	1 691,1	1 508,8	182,3	12,1 %
Bénéfice brut <sup>(1)</sup>	247,1	246,4	0,7	0,3 %
BAIIA <sup>(1)</sup>	199,7	203,5	(3,8)	(1,9 %)
Marge du BAIIA <sup>(1)</sup>	11,8 %	13,5 %	s.o.	(168 pdb)
Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup>	174,5	178,4	(3,9)	(2,2 %)
Résultat net	117,0	116,8	0,2	0,2 %
RPA – de base et dilué	1,69	1,68	0,01	0,6 %
<b>Flux de trésorerie</b>				
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	89,2	277,2		
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(1,1)	(231,0)		
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(94,5)	(34,4)		

(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Il est donc peu probable que l'on puisse la comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Veuillez consulter la rubrique traitant des mesures financières non conformes aux IFRS du présent rapport de gestion.

Note : Les nombres sont arrondis.

- Le 9 avril 2018, la Société a complété l'acquisition de la quasi-totalité des actifs d'exploitation utilisés dans le cadre des activités menées par Wood Preservers Incorporated (« WP »), situés à ses installations de traitement du bois de Warsaw, en Virginie. WP se consacre à la fabrication, la vente et la distribution de pilotis pour construction maritime, de pieux pour fondation et de poteaux en bois traité destinés aux sociétés de services publics.

Le décaissement total associé à l'acquisition s'élève à environ 27,5 millions de dollars (21,6 millions de dollars US), excluant approximativement 423 000 \$ de frais liés à la transaction, comptabilisés dans l'état consolidé intermédiaire du résultat net, sous la rubrique « Frais de vente et d'administration ». La Société a financé l'acquisition au moyen de ses facilités de crédit syndiquées existantes. La contrepartie transférée comprend également un solde de prix d'achat ne portant aucun intérêt et payable annuellement, à la date d'anniversaire de la transaction, en six versements de 500 000 \$ US. Le solde de prix d'achat a été constaté à une juste valeur de 3,3 millions de dollars (2,6 millions de dollars US) en utilisant un taux d'intérêt effectif de 4,17 %.

- Le 9 février 2018, la Société a complété l'acquisition de la quasi-totalité des actifs d'exploitation utilisés dans le cadre des activités menées par Prairie Forest Products (« PFP »), une division de Prendville Industries Ltd., situés à ses installations de traitement du bois de Neepawa, au Manitoba, de même qu'à ses installations d'écorçage de Birch River, au Manitoba. PFP fabrique des poteaux en bois traité destinés aux sociétés de services publics ainsi que du bois d'œuvre traité à usage résidentiel.

Le décaissement total associé à l'acquisition s'élève à environ 27,0 millions de dollars, excluant approximativement 425 000 \$ de frais liés à la transaction dont une tranche de 159 000 \$ a été comptabilisée dans l'état consolidé du résultat net de l'exercice 2017 sous la rubrique « Frais de vente et d'administration ». La Société a financé l'acquisition au moyen de ses facilités de crédit syndiquées existantes.

## MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS

Le présent rapport de gestion contient des mesures financières qui n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Ces mesures sont les suivantes :

- Le bénéfice brut : les ventes moins le coût des ventes.
- Le résultat d'exploitation avant amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles (aussi appelé le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ou « BAIIA »).
- La marge du BAIIA : le BAIIA divisé par les ventes de la période correspondante.
- Le résultat d'exploitation
- Les marges d'exploitation : le résultat d'exploitation divisé par les ventes de la période correspondante.
- Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les variations des éléments du fond de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés.
- La dette totale sur le BAIIA : la dette à long terme (y compris la partie courante) divisée par le BAIIA sur une période glissante de douze mois.

La direction considère que ces mesures non conformes aux IFRS constituent de l'information utile pour les investisseurs avertis relativement à la situation financière et aux résultats d'exploitation de la Société puisqu'elles fournissent des mesures additionnelles relativement à sa performance.

Rapprochement du BAIIA et du résultat d'exploitation avec le résultat net (en millions de dollars)	Périodes de trois mois closes les		Périodes de neuf mois closes les	
	30 septembre 2018	30 septembre 2017	30 septembre 2018	30 septembre 2017
Résultat net de la période	45,8	42,0	117,0	116,8
Plus :				
Charge d'impôts sur le résultat	17,3	16,8	43,1	46,5
Charges financières	4,8	4,3	14,3	15,1
Résultat d'exploitation	67,9	63,1	174,5	178,4
Dotations aux amortissements	8,7	8,3	25,2	25,1
BAIIA	76,7	71,3	199,7	203,5

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

## TAUX DE CHANGE

Le tableau qui suit présente les taux de change moyens et de clôture applicables aux trimestres de Stella-Jones pour les exercices 2017 et 2018. Les taux moyens sont utilisés pour convertir les ventes et les dépenses des périodes visées, tandis que les taux de clôture sont utilisés pour convertir les actifs et les passifs des établissements étrangers ainsi que les actifs et passifs monétaires des opérations canadiennes libellés en dollars américains.

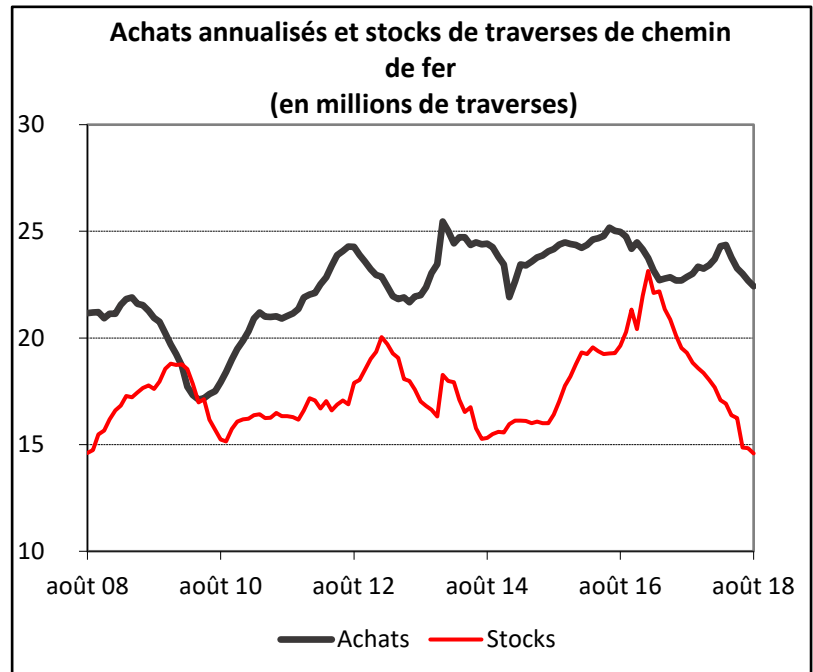
Taux \$ CA/\$ US	2018		2017	
	Taux moyen	Taux de clôture	Taux moyen	Taux de clôture
Premier trimestre	1,2549	1,2894	1,3240	1,3310
Deuxième trimestre	1,2893	1,3168	1,3491	1,2977
Troisième trimestre	1,3080	1,2945	1,2664	1,2480
Quatrième trimestre			1,2754	1,2545
Exercice			1,3038	1,2545

Au troisième trimestre :

- L'appréciation du dollar américain par rapport au dollar canadien entre le troisième trimestre de 2017 et le troisième trimestre de 2018 (taux moyen) a eu un impact positif sur les ventes, mais une incidence négative sur le coût des ventes.
- Au 30 septembre 2018, l'appréciation du dollar américain par rapport au dollar canadien, comparativement au 31 décembre 2017 (taux de clôture), a eu pour effet d'accroître la valeur des actifs et des passifs libellés en dollars américains, après conversion en dollars canadiens.

## SURVOL DE L'INDUSTRIE DES TRAVERSES DE CHEMIN DE FER

Comme le rapporte l'organisme *Railway Tie Association* (« RTA »), les achats de traverses de chemin de fer pour les huit premiers mois de 2018 se sont chiffrés à 15,2 millions de traverses, contre 16,2 millions de traverses pour la même période en 2017. Ainsi, les achats de l'industrie pour la période de douze mois close le 31 août 2018 ont atteint 22,4 millions de traverses. Le RTA calcule les achats effectués en se fondant sur l'écart entre la production mensuelle et l'évolution des stocks, à partir des données fournies par ses membres. Ce niveau des achats a entraîné une baisse des stocks de l'industrie, qui s'élevaient à 14,6 millions de traverses au 31 août 2018. Par conséquent, le ratio des stocks par rapport aux ventes s'établissait à 0,65:1 au 31 août 2018, ce qui représente un niveau inférieur au ratio moyen de 0,79:1 observé au cours des dix années précédentes.



Source : *Railway Tie Association*

Par ailleurs, selon les données publiées par l'*Association of American Railroads*, l'achalandage total sur les chemins de fer nord-américains a augmenté de 3,6 % durant les neuf premiers mois de 2018. Le volume de chargements de wagons a augmenté de 1,9 % en raison principalement d'une hausse des expéditions de pétrole et de produits pétroliers, de minéraux non métalliques et de produits chimiques, tandis que le volume de remorques et de conteneurs intermodaux a progressé de 5,3 % par rapport aux niveaux de 2017.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### Ventes

Au troisième trimestre de l'exercice 2018, les ventes ont atteint 630,0 millions de dollars, comparativement à des ventes de 517,6 millions de dollars lors de la même période l'an dernier. Les acquisitions ont contribué aux ventes à hauteur d'environ 19,9 millions de dollars, tandis que l'effet de conversion résultant des fluctuations de la valeur du dollar canadien, la monnaie de présentation de Stella-Jones, par rapport au dollar américain, a eu un impact positif de 12,9 millions de dollars sur la valeur des ventes libellées en dollars américains par rapport au troisième trimestre du précédent exercice. Si on exclut ces facteurs, les ventes ont progressé d'environ 79,6 millions de dollars, soit 15,4 %, en raison d'une hausse des ventes dans l'ensemble des catégories de produits.

Ventes (en millions de dollars)	Traverses de chemin de fer	Poteaux destinés aux sociétés de services publics	Bois d'œuvre à usage résidentiel	Produits industriels	Billots et bois d'œuvre	Ventes consolidées
<b>T3 2017</b>	<b>160,8</b>	<b>172,5</b>	<b>125,8</b>	<b>25,6</b>	<b>32,9</b>	<b>517,6</b>
Acquisitions	–	0,1	15,2	4,3	0,3	19,9
Incidence des taux de change	5,1	5,1	1,5	0,7	0,5	12,9
Croissance interne	21,8	22,9	18,0	1,8	15,1	79,6
<b>T3 2018</b>	<b>187,7</b>	<b>200,6</b>	<b>160,5</b>	<b>32,4</b>	<b>48,8</b>	<b>630,0</b>
<b>Croissance interne %</b>	<b>13,5 %</b>	<b>13,3 %</b>	<b>14,3 %</b>	<b>7,0 %</b>	<b>45,9 %</b>	<b>15,4 %</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les ventes se sont élevées à 1,69 milliard de dollars, contre 1,51 milliard de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. Les acquisitions ont contribué aux ventes à hauteur de 49,0 millions de dollars, tandis que l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises a eu un impact négatif de 21,9 millions de dollars sur la valeur des ventes libellées en dollars américains. Si on exclut ces facteurs, les ventes ont progressé d'environ 155,2 millions de dollars, soit 10,3 %, comme il est expliqué ci-après.

Ventes (en millions de dollars)	Traverses de chemin de fer	Poteaux destinés aux sociétés de services publics	Bois d'œuvre à usage résidentiel	Produits industriels	Billots et bois d'œuvre	Ventes consolidées
<b>Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2017</b>	<b>533,6</b>	<b>491,0</b>	<b>317,6</b>	<b>74,6</b>	<b>92,0</b>	<b>1 508,8</b>
Acquisitions	–	1,1	36,7	10,5	0,7	49,0
Incidence des taux de change	(10,2)	(7,7)	(2,4)	(1,3)	(0,3)	(21,9)
Croissance interne	12,0	48,5	62,5	2,2	30,0	155,2
<b>Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2018</b>	<b>535,4</b>	<b>532,9</b>	<b>414,4</b>	<b>86,0</b>	<b>122,4</b>	<b>1 691,1</b>
<b>Croissance interne %</b>	<b>2,2 %</b>	<b>9,9 %</b>	<b>19,7 %</b>	<b>2,9 %</b>	<b>32,6 %</b>	<b>10,3 %</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

### **Traverses de chemin de fer**

Les ventes de traverses de chemin de fer se sont élevées à 187,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, ce qui représente une hausse de 16,7 % par rapport aux ventes de 160,8 millions de dollars réalisées lors de la période correspondante du précédent exercice. Si on exclut l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises, les ventes de traverses de chemin de fer ont augmenté d'environ 21,8 millions de dollars, soit 13,5 %, en raison principalement de hausses des prix de vente. Les ventes de traverses de chemin de fer ont représenté 29,8 % des ventes de la Société au troisième trimestre.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2018, les ventes de traverses de chemin de fer ont atteint 535,4 millions de dollars, comparativement aux ventes de 533,6 millions de dollars réalisées lors de la période correspondante du précédent exercice. Si on exclut l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises, les ventes de traverses de chemin de fer ont progressé d'environ 12,0 millions de dollars, soit 2,2 %.

### **Poteaux destinés aux sociétés de services publics**

Les ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics se sont chiffrées à 200,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, en hausse de 16,3 % par rapport aux ventes de 172,5 millions de dollars réalisées lors de la période correspondante l'an dernier. Les acquisitions ont contribué aux ventes à hauteur de 0,1 million de dollars, tandis que l'effet de conversion des devises a augmenté la valeur des ventes libellées en dollars américains d'environ 5,1 millions de dollars. Si on exclut l'apport des acquisitions et l'effet de conversion des devises, les ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics ont augmenté d'environ 22,9 millions de dollars, soit 13,3 %, en raison principalement d'un accroissement des ventes dans le Sud-Est des États-Unis, d'une augmentation du nombre de projets nécessitant des poteaux de transmission et d'une forte demande générée par les programmes de remplacement. Les ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics ont représenté 31,8 % des ventes de la Société au troisième trimestre de 2018.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics se sont élevées à 532,9 millions de dollars, contre 491,0 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. Si on exclut la contribution des acquisitions et l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises, les ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics ont augmenté d'environ 48,5 millions de dollars, soit 9,9 %.

### **Bois d'œuvre à usage résidentiel**

Les ventes dans la catégorie du bois d'œuvre à usage résidentiel ont totalisé 160,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, en hausse de 27,6 % par rapport aux ventes de 125,8 millions de dollars lors de la même période un an plus tôt. Les acquisitions ont contribué aux ventes à hauteur d'environ 15,2 millions de dollars, tandis que l'effet de conversion des devises a augmenté la valeur des ventes libellées en dollars américains d'environ 1,5 million de dollars par rapport à la même période l'an dernier. Si on exclut ces facteurs, les ventes de bois d'œuvre à usage résidentiel ont progressé d'environ 18,0 millions de dollars, soit 14,3 %, lorsqu'exprimées en pourcentage des ventes. Cette augmentation s'explique essentiellement par une hausse des prix de vente découlant de l'augmentation des coûts du bois d'œuvre qui a été transférée aux clients. Le bois d'œuvre à usage résidentiel a représenté 25,5 % des ventes de la Société au troisième trimestre de 2018.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les ventes de bois d'œuvre à usage résidentiel se sont élevées à 414,4 millions de dollars, comparativement à 317,6 millions de dollars lors de la période correspondante en 2017. Si on exclut la contribution des acquisitions et l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises, les ventes de bois d'œuvre à usage résidentiel ont augmenté d'environ 62,5 millions de dollars, soit 19,7 %.

## **Produits industriels**

Les ventes de produits industriels ont atteint 32,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, comparativement à 25,6 millions de dollars lors de la même période l'an dernier. Si on exclut l'apport des acquisitions ainsi que l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises, les ventes ont augmenté de 7,0 %, ce qui s'explique en grande partie par la demande pour des produits destinés au secteur ferroviaire. Les produits industriels ont représenté 5,1 % des ventes de la Société au troisième trimestre.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2018, les ventes de produits industriels se sont chiffrées à 86,0 millions de dollars, contre 74,6 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. Si on exclut la contribution des acquisitions et l'effet de conversion des devises, les ventes de produits industriels ont enregistré une légère hausse de 2,9 %.

## **Billots et bois d'œuvre**

Les ventes de billots et de bois d'œuvre se sont élevées à 48,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, contre 32,9 millions de dollars lors de la même période l'an dernier. Si on exclut l'apport des acquisitions ainsi que l'effet de conversion résultant des fluctuations des devises, les ventes de billots et de bois d'œuvre ont augmenté de 45,9 %. Cette variation importante reflète la hausse des prix de vente découlant de l'augmentation des coûts du bois d'œuvre, jumelée à un accroissement des activités de récolte du bois en lien avec les activités d'approvisionnement visant à soutenir les fortes ventes de poteaux. Les ventes de billots et de bois d'œuvre ont représenté 7,7 % des ventes de la Société au troisième trimestre.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les ventes de billots et de bois d'œuvre se sont chiffrées à 122,4 millions de dollars, contre 92,0 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. Si on exclut la contribution des acquisitions et l'effet de conversion des devises, les ventes de billots et de bois d'œuvre ont augmenté d'environ 30,0 millions de dollars, soit 32,6 %.

## **Répartition géographique des ventes**

Les ventes réalisées aux États-Unis au troisième trimestre de 2018 se sont élevées à 412,9 millions de dollars, ce qui représente 65,5 % des ventes totales, contre 344,3 millions de dollars lors de la période correspondante en 2017. Cette progression, d'un exercice sur l'autre, est principalement attribuable à une augmentation des ventes dans l'ensemble des catégories de produits, jumelée à l'apport de l'acquisition de WP et à l'incidence positive de la conversion de la devise locale sur la valeur des ventes libellées en dollars américains. Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2018, les ventes réalisées aux États-Unis ont atteint 1,12 milliard de dollars, en hausse par rapport à 1,05 milliard de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice.

Les ventes réalisées sur le marché canadien ont atteint 217,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, soit 34,5 % des ventes totales, comparativement aux ventes de 173,3 millions de dollars effectuées au troisième trimestre de 2017. Cette progression, d'un exercice sur l'autre, est principalement due à une augmentation des ventes dans la catégorie du bois d'œuvre à usage résidentiel, à l'acquisition de PFP ainsi qu'à la hausse des prix de vente d'un exercice sur l'autre découlant de l'augmentation des coûts du bois d'œuvre. En outre, la progression est également attribuable à l'accroissement des ventes de poteaux destinés aux sociétés de services publics ainsi que de la catégorie des billots et du bois d'œuvre. Pour les neuf premiers mois de 2018, les ventes réalisées au Canada se sont élevées à 569,3 millions de dollars, en hausse par rapport aux ventes de 462,7 millions de dollars effectuées lors de la période correspondante du précédent exercice.



## **Coût des ventes**

Le coût des ventes, incluant l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles, s'est élevé à 536,1 millions de dollars, soit 85,1 % des ventes, au troisième trimestre de 2018. En comparaison, le coût des ventes s'était établi à 434,1 millions de dollars, ou 83,9 % des ventes, lors de la période correspondante du précédent exercice. Cette augmentation s'explique en grande partie par la hausse des coûts des traverses de chemin de fer non traitées et de certaines essences de poteaux non traités. Par ailleurs, l'augmentation des coûts du bois d'œuvre, qui est transférée aux clients de manière opportune par le biais de hausses des prix de vente des produits, a contribué à accroître le coût des ventes, mais a aussi exercé une pression à la baisse sur les marges lorsqu'exprimées en pourcentage des ventes. Ces augmentations de coûts ont aussi été affectées par l'effet de conversion des devises. La dotation aux amortissements s'est élevée à 8,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, en hausse par rapport à 8,3 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. En conséquence, le bénéfice brut a atteint 94,0 millions de dollars, soit 14,9 % des ventes, au troisième trimestre de 2018, comparativement à 83,6 millions de dollars, soit 16,1 % des ventes, lors de la période correspondante du précédent exercice.

Pour les neuf premiers mois de 2018, le coût des ventes s'est établi à 1,44 milliard de dollars, soit 85,4 % des ventes, contre 1,26 milliard de dollars, ou 83,7 % des ventes, lors de la même période l'an dernier. La dotation aux amortissements s'est élevée à 25,2 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2018, contre 25,1 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. En conséquence, le bénéfice brut s'est établi à 247,1 millions de dollars, soit 14,6 % des ventes, pour les neuf premiers mois de 2018, comparativement à 246,4 millions de dollars, ou 16,3 % des ventes, lors de la période correspondante du précédent exercice.

## **Frais de vente et d'administration**

Les frais de vente et d'administration se sont élevés à 25,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, comparativement à des frais de 20,5 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. Cette variation s'explique essentiellement par une augmentation des crédits d'impôt imposables de 2,6 millions de dollars, comptabilisé au troisième trimestre de 2017, jumelé à une hausse de la rémunération fondée sur des actions de 1,0 million de dollars. L'augmentation est également attribuable à une hausse des frais de vente ainsi qu'à l'incidence défavorable de la conversion des devises. Exprimés en pourcentage des ventes, les frais de vente et d'administration ont représenté 4,0 % des ventes au troisième trimestre de 2018, soit un niveau comparable à celui de la même période l'an dernier.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les frais de vente et d'administration se sont élevés à 73,4 millions de dollars, soit 4,3 % des ventes, comparativement à 69,6 millions de dollars, ou 4,6 % des ventes, lors de la période correspondante du précédent exercice.

## **Autres pertes (gains), montant net**

Le montant net de 607 000 \$ des autres pertes subies par Stella-Jones au troisième trimestre de l'exercice 2018 consiste essentiellement en une perte sur cession d'actifs et une perte de change, en partie contrebalancées par un gain découlant de la réévaluation à la valeur du marché de contrats dérivés sur le diésel et le pétrole. Lors du précédent exercice, le montant net de 16 000 \$ des autres gains réalisés consistait essentiellement en un gain découlant de la réévaluation à la valeur du marché de contrats dérivés sur le diésel et le pétrole, en partie contrebalancé par une perte sur cession d'actifs et une perte de change.

Au cours des neuf premiers mois de 2018, le montant net des autres gains s'est chiffré à 0,8 million de dollars, comparativement à 1,6 million de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice.

Le risque de la Société lié aux gains ou aux pertes de change résultant des fluctuations des devises découle des opérations de vente et d'achat en dollars américains effectuées par ses installations canadiennes et de la dette à long terme libellée en dollars américains détenue par sa société canadienne. Stella-Jones U.S. Holding Corporation, la filiale américaine en propriété exclusive de la Société, est un établissement étranger dont la monnaie fonctionnelle diffère de celle de la Société et les gains et pertes de change sur conversion de ses états

financiers sont reportés aux capitaux propres. La Société assure le suivi de ses transactions en dollars américains générées à partir d'établissements canadiens. Ses opérations de couverture de base consistent en des contrats de change à terme pour la vente de dollars américains et l'achat de certains biens et services en dollars américains. La Société pourrait également avoir recours à des contrats de change à terme pour l'achat de dollars américains dans le cadre des achats importants de biens et services qui ne sont pas naturellement couverts.

### **Charges financières**

Les charges financières pour la période de trois mois close le 30 septembre 2018 se sont élevées à 4,8 millions de dollars, comparativement à 4,3 millions de dollars engagées lors de la période correspondante du précédent exercice. Cette variation est attribuable à un niveau d'endettement plus élevé au cours du trimestre, par rapport au précédent exercice, résultant principalement des acquisitions réalisées, jumelée à l'incidence de la conversion de la devise locale sur les charges financières relatives aux emprunts de la Société libellés en dollars américains.

Les charges financières pour les neuf premiers mois de 2018 se sont chiffrées à 14,3 millions de dollars, comparativement à 15,1 millions de dollars engagées lors de la période correspondante du précédent exercice. Cette variation est attribuable à une baisse du niveau moyen d'endettement au cours de la période, par rapport au précédent exercice, jumelée à l'incidence de la conversion de la devise locale sur les charges financières relatives aux emprunts de la Société libellés en dollars américains.

### **Résultat avant impôts et charge d'impôts**

Stella-Jones a généré un résultat avant impôts de 63,2 millions de dollars, soit 10,0 % des ventes, au troisième trimestre de 2018, comparativement au résultat avant impôts de 58,8 millions de dollars, ou 11,4 % des ventes, réalisé lors de la période correspondante du précédent exercice. Cette augmentation est attribuable à un accroissement du bénéfice brut. La charge d'impôts sur le résultat de Stella-Jones a totalisé 17,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 27,4 %. Au troisième trimestre de 2017, la charge d'impôts sur le résultat s'était établie à 16,8 millions de dollars, ce qui équivalait à un taux d'imposition effectif de 28,6 %.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2018, le résultat avant impôts s'est élevé à 160,2 millions de dollars, soit 9,5 % des ventes, tandis que la charge d'impôts sur le résultat s'est établie à 43,1 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 26,9 %. Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2017, le résultat avant impôts s'était élevé à 163,3 millions de dollars, soit 10,8 % des ventes, tandis que la charge d'impôts sur le résultat s'était établie à 46,5 millions de dollars, ce qui représentait un taux d'imposition effectif de 28,5 %. Le recul du résultat avant impôts, par rapport au précédent exercice, est attribuable à une baisse du résultat d'exploitation, comme il est expliqué plus haut.

La baisse du taux d'imposition effectif pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 reflète les changements apportés au taux d'imposition fédéral américain sur le revenu des sociétés à la suite de la promulgation de la réforme fiscale américaine (*Tax Cuts and Jobs Act*) le 22 décembre 2017.

### **Résultat net**

Le résultat net pour le troisième trimestre de 2018 a atteint 45,8 millions de dollars, soit 0,66 \$ par action diluée, comparativement à un résultat net de 42,0 millions de dollars, ou 0,61 \$ par action diluée, lors de la période correspondante du précédent exercice.

Pour les neuf premiers mois de 2018, le résultat net s'est élevé à 117,0 millions de dollars, soit 1,69 \$ par action diluée, comparativement à 116,8 millions de dollars, ou 1,68 \$ par action diluée, lors de la période correspondante du précédent exercice.

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Les ventes de la Société suivent une tendance saisonnière. Les expéditions de traverses de chemin de fer, de poteaux destinés aux sociétés de services publics et de bois d'œuvre à usage industriel sont plus élevées au cours des deuxième et troisième trimestres afin d'approvisionner en produits les utilisateurs industriels pour leurs projets d'entretien estivaux. Les ventes de bois d'œuvre à usage résidentiel suivent une tendance saisonnière semblable. À l'automne et à l'hiver, on observe une diminution de l'activité et, par conséquent, les premier et quatrième trimestres affichent généralement des niveaux de ventes relativement moins élevés. Le tableau qui suit présente certaines données financières choisies des onze derniers trimestres de la Société :

### 2018

<b>Pour les trimestres clos les</b> (en millions de dollars, sauf les données par action)	<b>31 mars</b>	<b>30 juin</b>	<b>30 sept.</b>	<b>31 déc.</b>	<b>Total</b>
Ventes	398,8	662,3	630,0		
BAIIA <sup>(1)</sup>	43,4	79,6	76,7		
Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup>	35,5	71,0	67,9		
Résultat net de la période	23,1	48,1	45,8		
Résultat par action ordinaire – de base et dilué	0,33	0,69	0,66		

### 2017

<b>Pour les trimestres clos les</b> (en millions de dollars, sauf les données par action)	<b>31 mars</b>	<b>30 juin</b>	<b>30 sept.</b>	<b>31 déc.</b>	<b>Total</b>
Ventes	396,9	594,2	517,6	377,4	1 886,1
BAIIA <sup>(1)</sup>	49,1	83,1	71,3	37,1	240,6
Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup>	40,8	74,5	63,1	29,0	207,4
Résultat net de la période	25,9	48,9	42,0	51,1	167,9
Résultat par action ordinaire – de base et dilué	0,37	0,71	0,61	0,74	2,42

### 2016

<b>Pour les trimestres clos les</b> (en millions de dollars, sauf les données par action)	<b>31 mars</b>	<b>30 juin</b>	<b>30 sept.</b>	<b>31 déc.</b>	<b>Total</b>
Ventes	421,0	563,1	512,6	341,7	1 838,4
BAIIA <sup>(1)</sup>	61,7	89,9	76,3	36,9	264,8
Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup>	54,6	83,2	67,3	28,2	233,2
Résultat net de la période	35,0	54,7	45,7	18,5	153,9
Résultat par action ordinaire – de base et dilué	0,51	0,79	0,66	0,27	2,22

<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Il est donc peu probable que l'on puisse la comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Veuillez consulter la rubrique traitant des mesures financières non conformes aux IFRS du présent rapport de gestion.

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des résultats trimestriels peut ne pas correspondre exactement au total présenté pour l'ensemble de l'exercice.

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Du fait que la majorité des actifs et des passifs de la Société sont libellés en dollars américains, les fluctuations des taux de change peuvent avoir un impact important sur leur valeur. Ainsi, au 30 septembre 2018, l'appréciation du dollar américain par rapport au dollar canadien, comparativement au 31 décembre 2017 (veuillez consulter la rubrique intitulée « Taux de change » à la page 4) a pour conséquence d'augmenter la valeur des actifs et des passifs libellés en dollars américains, après conversion en dollars canadiens.

## Actif

Au 30 septembre 2018, le total de l'actif atteignait 2,01 milliards de dollars, contre 1,79 milliard de dollars au 31 décembre 2017. Le solde plus élevé du total des actifs traduit essentiellement une augmentation de l'actif courant, comme il est expliqué plus bas.

Actif (en millions de dollars)	Au 30 septembre 2018	Au 31 décembre 2017	Variation
Créances	308,7	163,5	145,2
Stocks	708,7	718,5	(9,8)
Autres actifs courants	39,8	26,4	13,4
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>1 057,2</b>	<b>908,4</b>	<b>148,8</b>
Immobilisations corporelles	528,9	472,0	56,9
Immobilisations incorporelles	124,6	124,4	0,2
Goodwill	285,0	270,3	14,7
Autres actifs non courants	14,5	10,9	3,6
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>953,0</b>	<b>877,6</b>	<b>75,4</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>2 010,2</b>	<b>1 786,0</b>	<b>224,2</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

La valeur des créances se chiffrait à 308,7 millions de dollars au 30 septembre 2018, contre 163,5 millions de dollars au 31 décembre 2017. L'augmentation est attribuable à un accroissement des ventes au troisième trimestre de l'exercice 2018, comparativement au quatrième trimestre de 2017, qui cadre avec l'évolution saisonnière habituelle de la demande, jumelée à l'incidence de la conversion de la devise locale sur les créances libellées en dollars américains. La direction estime que toutes les créances inscrites à son état de la situation financière sont entièrement recouvrables puisque ses principaux clients, essentiellement des exploitants de lignes de chemin de fer de catégorie 1, de grands détaillants et des fournisseurs de services publics de grande envergure, ont une bonne solvabilité et peu d'historiques de défaut de paiement.

Les stocks s'élevaient à 708,7 millions de dollars au 30 septembre 2018, en baisse comparativement à 718,5 millions de dollars au 31 décembre 2017. Cette baisse est attribuable à la réduction saisonnière des stocks de bois d'œuvre à usage résidentiel, jumelée à une diminution des stocks de traverses de chemin de fer résultant d'un resserrement de l'offre sur le marché. Cette baisse a été en partie contrebalancée par l'incidence de la conversion de la devise locale sur les stocks libellés en dollars américains et par les stocks provenant des acquisitions de PFP et WP.

En raison des longues périodes de temps nécessaires pour sécher le bois à l'air libre, qui peuvent parfois faire en sorte qu'il s'écoulera plus de neuf mois avant qu'une vente soit conclue, les stocks constituent un élément important du fonds de roulement. En conséquence, la rotation des stocks a toujours été relativement lente. De plus, d'importants stocks de matières premières et de produits finis sont nécessaires à certains moments de l'année afin de soutenir la catégorie du bois d'œuvre à usage résidentiel. Toutefois, les solides relations d'affaires qu'entretient la Société avec ses clients et les contrats à long terme qui en découlent lui permettent de mieux déterminer les besoins en stocks. Néanmoins, la direction surveille continuellement les niveaux des stocks et la demande du marché pour ses produits. La production est rajustée en conséquence afin d'optimiser le rendement et l'utilisation de la capacité. La Société estime que les flux de trésorerie générés par ses activités d'exploitation ainsi que ses facilités de crédit syndiquées disponibles sont suffisants pour lui permettre de faire face à ses besoins en fonds de roulement dans l'avenir prévisible.

La valeur des immobilisations corporelles s'établissait à 528,9 millions de dollars au 30 septembre 2018, comparativement à 472,0 millions de dollars au 31 décembre 2017. Cette augmentation est principalement liée aux achats d'immobilisations corporelles d'un montant de 38,2 millions de dollars effectués au cours des neuf

premiers mois de 2018, à l'ajout des immobilisations corporelles des récentes acquisitions d'un montant total de 26,0 millions de dollars, ainsi qu'à l'incidence de la conversion de la devise locale sur les immobilisations corporelles détenues aux États-Unis, en partie contrebalancés par une dotation aux amortissements de 14,9 millions de dollars pour la période.

Les valeurs des immobilisations incorporelles et du goodwill atteignaient respectivement 124,6 millions de dollars et 285,0 millions de dollars au 30 septembre 2018. Les immobilisations incorporelles comprennent les relations clients, la valeur actualisée d'ententes de non-concurrence, l'enregistrement de la créosote, les droits de coupe, le bois sur pied et un contrat de location à prix de faveur. Au 31 décembre 2017, les immobilisations incorporelles et le goodwill se chiffraient respectivement à 124,4 millions de dollars et 270,3 millions de dollars. La légère augmentation de la valeur des immobilisations incorporelles découle principalement de l'incidence de la conversion de la devise locale sur les immobilisations incorporelles détenues aux États-Unis et des relations clients provenant des récentes acquisitions, en partie contrebalancées par une dotation aux amortissements de 10,3 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2018. L'augmentation du goodwill est principalement attribuable aux acquisitions de même qu'à l'incidence de la conversion de la devise locale sur le goodwill libellé en dollars américains.

### Passif

Au 30 septembre 2018, le total du passif de Stella-Jones atteignait 771,8 millions de dollars, en hausse par rapport à 670,4 millions de dollars au 31 décembre 2017. Cette variation reflète essentiellement une augmentation du passif non courant ainsi que du passif courant, comme il est expliqué ci-après.

<b>Passif</b> (en millions de dollars)	<b>Au</b> <b>30 septembre 2018</b>	<b>Au</b> <b>31 décembre 2017</b>	<b>Variation</b>
Comptes créditeurs et charges à payer	156,0	111,2	44,8
Partie courante de la dette à long terme	9,8	5,7	4,1
Autres passifs courants	10,7	12,1	(1,4)
<b>Total du passif courant</b>	<b>176,5</b>	<b>129,0</b>	<b>47,5</b>
Dette à long terme	489,2	449,9	39,3
Autres passifs non courants	106,1	91,5	14,6
<b>Total du passif non courant</b>	<b>595,3</b>	<b>541,4</b>	<b>53,9</b>
<b>Total du passif</b>	<b>771,8</b>	<b>670,4</b>	<b>101,4</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

La valeur du passif courant s'établissait à 176,5 millions de dollars au 30 septembre 2018, contre 129,0 millions de dollars au 31 décembre 2017. Cette variation est principalement attribuable à une augmentation de 44,8 millions de dollars des comptes créditeurs et charges à payer, comparativement au quatrième trimestre de 2017. Cela tient à une hausse du niveau d'activité commerciale au troisième trimestre de 2018, jumelée à l'incidence de la conversion de la devise locale sur les comptes créditeurs et charges à payer libellés en dollars américains.

La dette à long terme de la Société, y compris la partie courante, se chiffrait à 499,0 millions de dollars au 30 septembre 2018, contre 455,6 millions de dollars au 31 décembre 2017. Cette augmentation traduit essentiellement un accroissement des besoins en fonds de roulement, le financement nécessaire aux acquisitions de PFP et WP, une hausse des dépenses en immobilisations, de même que l'incidence de la conversion de la devise locale sur la dette à long terme libellée en dollars américains. Au 30 septembre 2018, un montant de 266,1 millions de dollars était disponible en vertu des facilités de crédit syndiquées de 550,2 millions de dollars (425,0 millions de dollars US) de la Société. Les facilités de crédit syndiquées de la Société sont mises à sa disposition pour une durée de cinq ans et sont, par conséquent, classées comme dette à long terme.

Au 30 septembre 2018, la Société respectait toutes les clauses restrictives relatives à sa dette et ses obligations contractuelles.

## Capitaux propres

Les capitaux propres s'établissaient à 1,24 milliard de dollars au 30 septembre 2018, comparativement à 1,12 milliard de dollars au 31 décembre 2017. Cette variation reflète une augmentation des résultats non distribués et du cumul des autres éléments du résultat global, comme il est expliqué ci-après.

<b>Capitaux propres</b> (en millions de dollars)	<b>Au</b> <b>30 septembre 2018</b>	<b>Au</b> <b>31 décembre 2017</b>	<b>Variation</b>
Capital-actions	221,4	220,5	0,9
Surplus d'apport	0,3	0,3	–
Résultats non distribués	902,5	809,0	93,5
Cumul des autres éléments du résultat global	114,2	85,8	28,4
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 238,4</b>	<b>1 115,5</b>	<b>122,8</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

L'augmentation est attribuable au résultat net de 117,0 millions de dollars dégagé durant les neuf premiers mois de 2018 et à une variation favorable de 28,4 millions de dollars de la valeur du cumul des autres éléments du résultat global découlant de l'incidence des fluctuations des devises, en partie contrebalancées par des dividendes de 25,0 millions de dollars.

## LIQUIDITÉS ET RESSOURCES EN CAPITAL

Le tableau qui suit présente un résumé des éléments des flux de trésorerie pour les périodes indiquées :

<b>Résumé des flux de trésorerie</b> (en millions de dollars)	<b>Périodes de trois mois closes les</b>		<b>Périodes de neuf mois closes les</b>	
	<b>30 sept. 2018</b>	<b>30 sept. 2017</b>	<b>30 sept. 2018</b>	<b>30 sept. 2017</b>
Activités d'exploitation	91,3	175,5	89,2	277,2
Activités de financement	(81,0)	(150,2)	(1,1)	(231,0)
Activités d'investissement	(10,3)	(11,9)	(94,5)	(34,3)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie durant la période	–	13,4	(6,4)	11,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie – début	–	2,2	6,4	3,7
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie – clôture</b>	<b>–</b>	<b>15,6</b>	<b>–</b>	<b>15,6</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

Les activités, acquisitions et dépenses en immobilisations corporelles de la Société sont principalement financées par les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, par la trésorerie disponible, par la dette à long terme ainsi que par l'émission d'actions ordinaires. La Société prévoit dépenser un montant qui pourrait atteindre 45,0 millions de dollars en immobilisations corporelles au cours de l'exercice 2018, dont la moitié sera consacrée à l'amélioration de la productivité, le reste devant servir à soutenir les activités d'exploitation.

## Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation se sont élevés à 91,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, comparativement à 175,5 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice. Cette fluctuation reflète essentiellement les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, comme expliqué ci-après.

<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b> (en millions de dollars)	<b>T3-18</b>	<b>T3-17</b>	<b>Neuf premiers mois de 2018</b>	<b>Neuf premiers mois de 2017</b>
Résultat net	45,8	42,0	117,0	116,8
Impôts sur le résultat exigibles	15,0	19,6	30,9	41,8
Impôts sur le résultat différés	2,3	(2,8)	12,2	4,7
Autres	16,4	13,8	46,1	42,9
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés</b>	<b>79,5</b>	<b>72,6</b>	<b>206,2</b>	<b>206,2</b>
Créances	8,2	55,4	(137,1)	(72,6)
Stocks	30,2	58,3	47,0	143,3
Frais payés d'avance	(4,5)	(4,5)	(19,4)	(1,4)
Comptes créditeurs et charges à payer	(5,6)	11,0	43,7	45,2
Autres	(1,0)	(3,6)	(4,6)	(7,9)
<b>Variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie</b>	<b>27,3</b>	<b>116,6</b>	<b>(70,4)</b>	<b>106,6</b>
Intérêts versés	(6,3)	(6,0)	(15,8)	(13,8)
Impôts sur le résultat payés	(9,2)	(7,7)	(30,9)	(21,8)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>91,3</b>	<b>175,5</b>	<b>89,2</b>	<b>277,2</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés se sont élevés à 79,5 millions de dollars au troisième trimestre de l'exercice 2018, comparativement à 72,6 millions de dollars pour la même période du précédent exercice. Cette augmentation est essentiellement attribuable à une hausse du résultat net et des impôts sur le résultat différés.

Les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie ont augmenté les liquidités de 27,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2018. Ce résultat est principalement attribuable à une réduction des stocks qui traduit un resserrement de l'offre de traverses de chemin de fer non traitées sur le marché. Au troisième trimestre de 2017, les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie avaient augmenté les liquidités de 116,6 millions de dollars.

Les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés ont réduit les liquidités de 6,3 millions de dollars et 9,2 millions de dollars, respectivement, au troisième trimestre de 2018. À titre comparatif, lors de la période correspondante du précédent exercice, les intérêts versés s'étaient élevés à 6,0 millions de dollars tandis que les impôts sur le résultat payés s'étaient chiffrés à 7,7 millions de dollars.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, avant les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie, les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés se sont élevés à 206,2 millions de dollars, un niveau comparable à celui de la période correspondante du précédent exercice. Les variations des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie ont réduit les

liquidités de 70,4 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2018, comparativement à une augmentation des liquidités de 106,6 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2017. Les intérêts versés et les impôts sur le résultat payés ont réduit encore davantage les liquidités de 15,8 millions de dollars et 30,9 millions de dollars, respectivement, au cours des neuf premiers mois de 2018, comparativement à des réductions de liquidités de 13,8 millions de dollars et 21,8 millions de dollars, respectivement, un an plus tôt. Ainsi, les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation ont généré des liquidités de 89,2 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2018, comparativement à 277,2 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice.

### Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Les activités de financement ont réduit les liquidités de 81,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, en raison principalement d'une réduction des emprunts sur les facilités de crédit syndiquées de 72,0 millions de dollars, alors que la Société a utilisé ses robustes flux de trésorerie générés par ses activités d'exploitation pour réduire sa dette. Au troisième trimestre de l'exercice 2017, les activités de financement avaient réduit les liquidités de 150,2 millions de dollars, en raison principalement d'une réduction des emprunts sur les facilités de crédit syndiquées de 142,2 millions de dollars.

<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b> (en millions de dollars)	<b>T3-18</b>	<b>T3-17</b>	<b>Neuf premiers mois de 2018</b>	<b>Neuf premiers mois de 2017</b>
Variation nette des facilités de crédit syndiquées	(72,0)	(142,2)	29,8	(392,1)
Augmentation de la dette à long terme	–	–	–	195,9
Dividendes sur les actions ordinaires	(8,3)	(7,6)	(25,0)	(22,9)
Autres	(0,7)	(0,4)	(5,9)	(11,9)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(81,0)</b>	<b>(150,2)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(231,0)</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les activités de financement ont légèrement réduit les liquidités de 1,1 million de dollars, alors qu'elles les avaient réduites de 231,0 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2017.

### Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Les activités d'investissement ont nécessité des liquidités de 10,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2018, en légère baisse par rapport à une utilisation de liquidités de 11,9 millions de dollars lors de la période correspondante du précédent exercice, comme expliqué ci-après.

<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b> (en millions de dollars)	<b>T3-18</b>	<b>T3-17</b>	<b>Neuf premiers mois de 2018</b>	<b>Neuf premiers mois de 2017</b>
Acquisition d'entreprises	–	–	(54,5)	–
Acquisition d'immobilisations corporelles	(11,2)	(12,1)	(38,2)	(32,7)
Autres	0,9	0,2	(1,8)	(1,7)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(10,3)</b>	<b>(11,9)</b>	<b>(94,5)</b>	<b>(34,4)</b>

Note : Les chiffres étant arrondis, la somme des nombres peut ne pas correspondre exactement aux totaux indiqués.

Pour les neuf premiers mois de 2018, les activités d'investissement ont réduit les liquidités de 94,5 millions de dollars, en raison des acquisitions de PFP et WP, de même que d'acquisitions d'immobilisations corporelles d'un montant de 38,2 millions de dollars. À titre comparatif, les activités d'investissement avaient réduit les liquidités de 34,4 millions de dollars lors de la même période en 2017, en raison principalement de l'achat d'immobilisations corporelles d'un montant de 32,7 millions de dollars.



## Obligations financières

Le tableau suivant présente les échéances des obligations financières au 30 septembre 2018 :

Obligations financières (en millions de dollars)	Valeur comptable	Flux monétaires contractuels	Moins de 1 an	1 à 3 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans
Comptes créditeurs et charges à payer	156,0	156,0	156,0	–	–	–
Obligations liées à la dette à long terme	499,0	591,0	26,0	51,9	300,9	212,2
Paievements minimaux en vertu d'obligations liées à des contrats de location simple	–	103,2	26,1	36,0	19,1	22,0
Ententes de non-concurrence	4,3	4,7	1,8	2,9	–	–
<b>Obligations financières</b>	<b>659,3</b>	<b>854,9</b>	<b>209,9</b>	<b>90,8</b>	<b>320,0</b>	<b>234,2</b>

## RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES ACTIONS ET LES OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS

Au 30 septembre 2018, le capital-actions de la Société était constitué de 69 364 204 actions ordinaires émises et en circulation (69 342 095 au 31 décembre 2017). Le tableau qui suit présente l'évolution du capital-actions en circulation pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 :

Nombre d'actions (en milliers)	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018
Solde au début de la période	69 356	69 342
Régimes d'achat d'actions des employés	8	22
<b>Solde à la clôture de la période</b>	<b>69 364</b>	<b>69 364</b>

Au 1<sup>er</sup> novembre 2018, le capital-actions de la Société était constitué de 69 364 204 actions ordinaires émises et en circulation.

Au 30 septembre 2018, le nombre d'options en circulation en vue d'acquérir des actions ordinaires émises en vertu du Régime d'options d'achat d'actions de la Société était de 45 000 (45 000 au 31 décembre 2017), dont 33 000 pouvaient être exercées (33 000 au 31 décembre 2017). Au 1<sup>er</sup> novembre 2018, le nombre d'options en circulation était de 45 000, dont 33 000 d'entre elles pouvaient être exercées.

## DIVIDENDES

Le 1<sup>er</sup> novembre 2018, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,12 \$ par action ordinaire, payable le 20 décembre 2018, aux actionnaires inscrits à la clôture des affaires le 3 décembre 2018. Il s'agit d'un dividende admissible.

La déclaration de dividendes futurs, ainsi que leurs montants et dates de versement continueront d'être évalués par le conseil d'administration de la Société en tenant compte des clauses restrictives contenues dans les documents de prêt de la Société ainsi qu'en fonction de son rendement financier et de ses besoins en liquidités. La Société ne peut garantir les montants ni les dates de versement de tels dividendes dans le futur.

## ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

Les engagements et éventualités susceptibles d'avoir une incidence sur la Société dans l'avenir demeurent sensiblement les mêmes que ceux indiqués dans le rapport de gestion annuel de la Société contenu dans son rapport annuel 2017.

## RISQUES ET INCERTITUDES

Les facteurs de risque et d'incertitude susceptibles d'avoir une incidence sur la Société dans le futur demeurent essentiellement les mêmes que ceux indiqués dans le rapport de gestion annuel de la Société contenu dans son rapport annuel 2017.

## PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les principales conventions comptables utilisées par la Société sont décrites à la Note 2 des états financiers consolidés audités du 31 décembre 2017, de même qu'à la rubrique traitant de l'incidence des nouvelles normes comptables publiées du présent rapport de gestion qui fait état des changements apportés aux conventions comptables au chapitre de la constatation des produits et des instruments financiers.

La Société établit ses états financiers consolidés conformément aux IFRS telles qu'elles sont publiées par l'IASB et le Manuel CPA Canada, Partie I.

Pour préparer les états financiers conformément aux IFRS, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés de l'actif et du passif ainsi que sur la divulgation d'éléments d'actif et de passif éventuels aux dates des états financiers, de même que sur les montants des produits et des charges déclarés au cours des périodes visées. Les éléments importants qui font l'objet d'estimations et d'hypothèses comprennent la durée d'utilité estimative des actifs, la dépréciation du goodwill, la détermination de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris dans le cadre d'acquisitions et la dépréciation des actifs à long terme. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations et parfois de façon importante. Les estimations sont revues périodiquement et, si nécessaire, des ajustements sont comptabilisés dans l'état consolidé du résultat net de la période au cours de laquelle ils deviennent connus.

### **Incidence des nouvelles normes comptables**

#### *IFRS 15 – Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients*

En mai 2014, l'IASB a publié IFRS 15 *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients*, qui précise la méthode et le moment de la comptabilisation des produits des activités ordinaires, et exige la présentation d'informations plus détaillées et pertinentes. IFRS 15 annule et remplace IAS 18 *Produits des activités ordinaires*, IAS 11 *Contrats de construction*, et d'autres interprétations relatives aux produits des activités ordinaires. L'adoption de cette nouvelle norme n'a pas eu d'incidence importante sur les états financiers consolidés intermédiaires de la Société, et la nouvelle méthode comptable a été définie comme suit :

La Société vend des produits en bois traité et des produits du bois (les « Produits »), ainsi que des services de traitement. Les revenus provenant de la vente de Produits sont comptabilisés lorsque la Société remplit une obligation de prestation en transférant un Produit promis à un client. Les Produits sont transférés lorsque le client obtient le contrôle des Produits, soit aux installations de fabrication de la Société ou à l'établissement du client. On entend par contrôle des Produits la capacité de décider de l'utilisation des Produits et d'en tirer la quasi-totalité des avantages restants.

La Société offre le traitement de produits du bois qui appartiennent à de tierces parties. Les revenus associés à ces services de traitement sont comptabilisés suivant le critère du moment précis étant donné que les produits du bois doivent être traités rapidement.

Les ventes de Produits peuvent faire l'objet de ristournes rétrospectives basées sur les ventes totales sur une période de douze mois, sujettes à certaines conditions contractuelles. Les revenus provenant de ces ventes sont comptabilisés en fonction du prix indiqué dans un contrat, déduction faite de l'estimation des ristournes. Les ristournes sont estimées et prévues en fonction de l'expérience accumulée, au moyen de la méthode de la valeur attendue, et les revenus ne sont comptabilisés que s'il est hautement probable que les conditions contractuelles seront remplies. Un passif est comptabilisé pour les ristournes prévues en fonction des ventes réalisées jusqu'à la fin de la période de présentation de l'information financière.

Les ventes de Produits peuvent également faire l'objet de rabais rétrospectifs basés sur les ventes totales sur une période de douze mois, sujets à certaines conditions contractuelles. Les revenus provenant de ces ventes sont comptabilisés en fonction du prix de vente moyen prévu pour la période donnée. Les rabais sont estimés et prévus en fonction de l'expérience accumulée, au moyen de la méthode de la valeur attendue, et les revenus ne sont comptabilisés que s'il est hautement probable que les conditions contractuelles seront remplies. Le prix contractuel est facturé au client et un passif est comptabilisé aux fins d'ajustement au prix moyen.

Une créance est comptabilisée lorsque le contrôle des Produits est transféré, puisqu'il s'agit du moment précis où la contrepartie devient inconditionnelle, c'est-à-dire que seul l'écoulement du temps détermine que le paiement de la contrepartie est exigible.

#### *IFRS 9 – Instruments financiers*

La version définitive d'IFRS 9 *Instruments financiers* a été publiée par l'IASB en juillet 2014 et remplace IAS 39 *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation*. IFRS 9 introduit un modèle de classement et d'évaluation, un modèle unique de dépréciation basé sur les pertes de crédit attendues et une quasi-refonte de la méthode de la comptabilité de couverture. Basé sur les principes, le nouveau modèle unique de classement des actifs financiers est fondé sur les caractéristiques des flux de trésorerie et sur le modèle économique dans lequel s'inscrit la détention de l'actif financier. Il donne aussi lieu à un modèle unique de dépréciation qui sera appliqué à tous les instruments financiers, ce qui exigera une comptabilisation plus opportune des pertes de crédit attendues. De plus, il modifie le risque de crédit propre d'une entité pour les passifs que l'entité a choisi d'évaluer à la juste valeur, de sorte que les profits réalisés sur ces passifs et découlant de la détérioration du risque de crédit propre de l'entité ne seront plus portés en résultat net. L'adoption de cette nouvelle norme n'a pas eu d'incidence importante sur les états financiers consolidés intermédiaires de la Société, et la nouvelle méthode comptable a été définie comme suit :

La Société comptabilise un actif financier ou un passif financier dans son état de la situation financière lorsqu'elle devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument. Lors de la comptabilisation initiale, la Société évalue un actif financier ou un passif financier à sa juste valeur majorée ou minorée, dans le cas d'un actif financier ou d'un passif financier qui n'est pas à la juste valeur par le biais du résultat net, des coûts de transaction directement attribuables à l'acquisition ou à l'émission de cet actif financier ou de ce passif financier.

## Actifs financiers

La Société classera les actifs financiers comme étant évalués ultérieurement au coût amorti, à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ou à la juste valeur par le biais du résultat net, en fonction de son modèle économique pour la gestion de l'actif financier et des flux de trésorerie contractuels de l'actif financier. Les trois catégories se définissent comme suit :

- a) Coût amorti – un actif financier est évalué au coût amorti si les deux conditions suivantes sont réunies :
  - la détention de l'actif s'inscrit dans un modèle économique ayant pour objectif de détenir des actifs afin d'en percevoir les flux de trésorerie contractuels; et
  - les conditions contractuelles de l'actif financier donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû.
- b) Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global – les actifs financiers sont classés et évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global si leur détention s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est atteint à la fois par la perception de flux de trésorerie contractuels et par la vente d'actifs financiers.
- c) Juste valeur par le biais du résultat net – les actifs financiers dont la détention ne s'inscrit pas dans l'un des deux modèles économiques mentionnés aux points a) et b) sont évalués à la juste valeur par le biais du résultat net.

Lorsque la Société change de modèle économique pour la gestion des actifs financiers, et seulement alors, elle doit reclasser tous les actifs financiers touchés.

Les actifs financiers de la Société se composent de trésorerie, d'équivalents de trésorerie, de créances et d'instruments financiers dérivés. La trésorerie, les équivalents de trésorerie et les créances sont évalués au coût amorti. Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme instruments de couverture sont évalués à la juste valeur par le biais du résultat net. Les instruments financiers dérivés qui sont désignés comme instruments de couverture sont évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

## Passifs financiers

Les passifs de la Société comprennent les comptes créditeurs et charges à payer, la dette bancaire, la dette à long terme et les instruments financiers dérivés. Les comptes créditeurs et charges à payer, la dette bancaire et la dette à long terme sont évalués au coût amorti. Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme instruments de couverture sont évalués à la juste valeur par le biais du résultat net. Les instruments financiers dérivés qui sont désignés comme instruments de couverture sont évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Après la comptabilisation initiale, une entité ne peut reclasser aucun passif financier.

## Dépréciation

La Société évalue de façon prospective les pertes de crédit attendues associées à ses instruments d'emprunt comptabilisés au coût amorti et à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. La méthode de dépréciation appliquée ne sera pas la même si le risque de crédit a augmenté de façon importante. Pour les créances clients, la Société applique la méthode simplifiée permise par IFRS 9, qui exige que les pertes de crédit attendues pour la durée de vie soient comptabilisées dès la comptabilisation initiale des créances.

## Transactions de couverture

Dans le cadre de sa stratégie de couverture, la Société envisage le recours à des instruments financiers dérivés comme des contrats de change à terme afin de limiter son exposition au risque de variation des entrées de trésorerie liées aux ventes en dollars américains de ses installations canadiennes. Elle envisage également des contrats de swap de taux d'intérêt afin de réduire l'incidence des variations de taux d'intérêt sur son endettement à court terme et sa dette à long terme. Ces instruments financiers dérivés sont traités comme des couvertures de flux de trésorerie à des fins comptables et sont évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

La partie efficace des variations de la juste valeur des instruments dérivés qui sont désignés et qui se qualifient comme couvertures de flux de trésorerie est comptabilisée aux capitaux propres, dans la réserve de couverture de flux de trésorerie. Le gain (ou la perte) lié à la partie inefficace est comptabilisé immédiatement au résultat net, dans autres revenus (charges).

Lorsque des contrats à terme sont utilisés comme couverture de transactions prévues, la Société ne désigne généralement comme instrument de couverture que la variation de la juste valeur de l'élément prix au comptant du contrat à terme. Le gain (ou la perte) lié à la partie efficace de la variation de l'élément prix au comptant de contrats à terme est comptabilisé aux capitaux propres, dans la réserve de couverture de flux de trésorerie. La variation de l'élément à terme du contrat qui est lié à l'élément couvert est comptabilisée aux capitaux propres, dans la réserve pour coûts de couverture dans les autres éléments du résultat global. Dans certains cas, la Société peut désigner comme instrument de couverture la totalité de la variation de la juste valeur du contrat à terme (y compris les points à terme). Dans ces cas, le gain (ou la perte) lié à la partie efficace de la variation de la juste valeur de la totalité du contrat à terme est comptabilisé aux capitaux propres, dans la réserve de couverture de flux de trésorerie. Les montants cumulés dans les capitaux propres sont reclassés dans la période où l'élément couvert a une incidence sur le résultat net.

Lorsqu'un instrument de couverture vient à échéance ou est vendu ou résilié, ou lorsqu'une couverture ne satisfait plus aux critères de la comptabilité de couverture, tout gain (ou perte) cumulé différé et tout coût de couverture différé dans les capitaux propres à ce moment demeure dans les capitaux propres jusqu'à la réalisation de la transaction prévue, qui entraîne la comptabilisation d'un actif non financier. Si la Société ne s'attend plus à ce que la transaction prévue se réalise, le gain (ou la perte) cumulé et les coûts de couverture différés qui ont été comptabilisés dans les capitaux propres sont immédiatement reclassés au résultat net.

## **Incidence des nouvelles normes comptables publiées mais non encore entrées en vigueur**

### *IFRS 16 – Contrats de location*

En janvier 2016, l'IASB a publié IFRS 16, *Contrats de location*, qui remplace IAS 17, *Contrats de location*, et les interprétations relatives aux contrats de location : IFRIC 4, *Déterminer si un accord contient un contrat de location*, SIC 15, *Avantages dans les contrats de location simple* et SIC 27, *Évaluation de la substance des transactions prenant la forme juridique d'un contrat de location*. La norme entre en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019, l'application anticipée étant permise aux entreprises qui adoptent également IFRS 15, *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients*. La Société évalue, à l'heure actuelle, l'incidence de cette norme sur ses états financiers consolidés. En vertu de la nouvelle norme, la Société comptabilisera, dans l'état de la situation financière, un actif (le droit d'utilisation sur les biens loués), d'un montant équivalent aux flux de trésorerie actualisés des paiements minimaux exigibles dans l'avenir, ainsi qu'une obligation financière correspondante.

Le tableau suivant présente les principaux éléments qui seront touchés par l'adoption d'IFRS16 :

Aspects de la Société touchés	Analyse	Incidence
Présentation de l'information financière	L'analyse vise notamment à déterminer les contrats qui entreront dans le champ d'application de la nouvelle norme ainsi que les options offertes par celle-ci, telles que l'adoption anticipée, les deux exemptions de comptabilisation et d'évaluation et la nécessité de l'appliquer de manière rétrospective intégrale aux termes d'IAS 8 ou de façon rétrospective sans retraitement des chiffres correspondants.	La Société analyse actuellement l'incidence complète de l'adoption d'IFRS 16 sur son état de la situation financière consolidé et son état du résultat net consolidé et du résultat global consolidé. Au 30 septembre 2018, la Société prévoit adopter IFRS 16 pour l'exercice débutant le 1 <sup>er</sup> janvier 2019 de façon rétrospective sans retraitement des chiffres correspondants et employer les exemptions pour les contrats de location à court terme et les contrats de location pour lesquels l'actif sous-jacent est de faible valeur.
Systèmes informatiques	La Société analyse présentement la nécessité d'apporter des changements à ses systèmes informatiques afin d'optimiser la gestion de plus de 700 contrats de location qui entreront dans le champ d'application de la nouvelle norme.	La Société a choisi une solution de TI aux fins de la comptabilisation et de l'évaluation éventuelles des contrats de location qui entrent dans le champ d'application. Les tests d'intégration ont commencé pendant le troisième trimestre de l'exercice 2018 et l'implantation sera complétée avant la fin du quatrième trimestre de l'exercice 2018.
Contrôles internes	La Société réalisera une analyse des changements à apporter à l'environnement de contrôle par suite de l'adoption d'IFRS 16.	La Société évalue présentement l'incidence d'IFRS 16 sur son environnement de contrôle.
Parties prenantes	La Société réalisera une analyse de l'incidence sur la communication de l'information à ses parties prenantes par suite de l'adoption d'IFRS 16.	La Société a commencé à discuter de l'incidence d'IFRS 16 sur ses parties prenantes internes et externes.

## CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION

La Société maintient des systèmes d'information, des procédures et des contrôles appropriés afin de s'assurer que l'information utilisée à l'interne et communiquée à l'externe soit complète, exacte, fiable et présentée dans les délais prévus. Les contrôles et procédures de communication de l'information (« CPCI ») sont conçus pour fournir l'assurance raisonnable que l'information devant être présentée par l'émetteur dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés ou transmis en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation. Ces contrôles et procédures sont également conçus pour garantir que cette information est rassemblée puis communiquée à la direction de la Société, y compris ses dirigeants signataires, selon ce qui convient pour prendre des décisions en temps opportun en matière de communication de l'information.

Le président et chef de la direction ainsi que le premier vice-président et chef des finances de la Société ont évalué, ou fait évaluer sous leur supervision, la conception et l'efficacité des CPCI de la Société (au sens défini dans le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs) en date du 30 septembre 2018, et ont conclu que ces CPCI ont été conçus de manière efficace.

## **CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE**

Il incombe à la direction d'établir et de maintenir des contrôles internes adéquats à l'égard de l'information financière (« CIIF ») de manière à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été préparés, aux fins de publication externe, conformément aux IFRS.

La direction a procédé à l'évaluation de la conception de ses CIIF au sens défini dans le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs. L'évaluation a été réalisée conformément au cadre de référence proposé dans le guide intitulé *Internal Control – Integrated Framework* publié par le *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (« COSO »). Cette évaluation a été réalisée par le président et chef de la direction ainsi que par le premier vice-président et chef des finances de la Société avec l'aide d'autres membres de la direction et employés de la Société, selon ce qui a été jugé nécessaire. En se basant sur cette évaluation, le président et chef de la direction ainsi que le premier vice-président et chef des finances ont conclu que la conception des CIIF était adéquate au 30 septembre 2018.

Malgré l'évaluation qu'elle en a faite, la direction reconnaît que, peu importe la qualité de leur conception ou de leur mise en application, les contrôles et procédures ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable, et non une assurance absolue, que les objectifs de contrôle qu'ils visent sont atteints.

## **CHANGEMENTS CONCERNANT LE CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE**

La Société n'a apporté aucun changement à la conception des CIIF durant la période s'échelonnant du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 septembre 2018 ayant eu, ou étant raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence importante sur les CIIF de la Société.

## **PERSPECTIVES**

Les traverses de chemin de fer et les poteaux destinés aux sociétés de services publics que produit la Société sont des composantes essentielles des infrastructures nord-américaines de transport et de services publics. Ces infrastructures doivent faire l'objet d'un entretien régulier, ce qui crée une demande relativement constante pour les produits de Stella-Jones. En période de croissance économique, la Société peut également profiter d'un accroissement de la demande découlant de l'expansion des réseaux ferroviaires et de télécommunication.

Pour 2018, compte tenu des conditions actuelles sur les marchés qu'elle dessert, et dans l'hypothèse où les devises demeurent stables, la direction de la Société s'attend à une augmentation des ventes globales de Stella-Jones par rapport au précédent exercice, grâce à la hausse des prix ainsi qu'à l'accroissement de la portée sur le marché des catégories du bois d'œuvre à usage résidentiel et des poteaux destinés aux sociétés de services publics. Les marges d'exploitation, à ce jour, s'améliorent dans la seconde moitié de 2018, par rapport à la première moitié de l'exercice. Toutefois, la progression des marges d'exploitation au quatrième trimestre de 2018 continuera d'être ralentie par la hausse des coûts des traverses de chemin de fer non traitées d'ici à ce que les prix de vente puissent être rajustés. La Société prévoit dépenser un montant qui pourrait atteindre 45,0 millions de dollars en immobilisations corporelles au cours de l'exercice 2018, notamment pour des projets d'amélioration de sa capacité, et son taux d'imposition effectif global devrait s'établir à environ 27,0 %.

Dans la catégorie des traverses de chemin de fer, les sociétés de chemin de fer nord-américaines continueront d'entretenir le réseau ferroviaire continental du fait que les exploitants cherchent constamment à optimiser l'efficacité de leurs lignes. Les ventes durant la première moitié de 2018 ont subi l'impact de la baisse des prix et de la transition d'un client qui exploite des chemins de fer de catégorie 1 d'un programme de « services de traitement » à un programme à services complets de type « black-tie ». Les prix ont commencé à s'améliorer au troisième trimestre de 2018, mais l'impact positif sur les marges a été en partie contrebalancé par une hausse rapide des coûts des traverses de chemin de fer non traitées en raison du resserrement de l'offre. Cette tendance devrait se poursuivre au quatrième trimestre. La direction s'attend à ce que cette hausse du coût des matières premières, jumelée à un resserrement de l'offre sur le marché, entraîne des ajustements à la hausse des prix de

vente sur une base continue pour les trimestres à venir. En conséquence, ces ajustements de prix devraient avoir un impact positif sur les ventes et les marges en 2019.

Dans la catégorie des poteaux destinés aux sociétés de services publics, la demande générée par les programmes d'entretien régulier demeure relativement stable au fil du temps. Les ventes pour les neuf premiers mois de 2018 ont profité à la fois des ajustements de prix et de la vigueur de la demande. La direction s'attend à ce que cette tendance se maintienne pour le reste de l'année. En 2019, la direction anticipe une forte demande générée par les programmes de remplacement et un accroissement des ventes liées à des projets spécifiques. En conséquence, les ventes et les marges devraient s'améliorer d'un exercice sur l'autre.

Dans la catégorie du bois d'œuvre à usage résidentiel, la Société prévoit continuer à profiter de la demande soutenue générée par les projets de nouvelles constructions et de rénovation extérieure dans les marchés résidentiels et commerciaux en Amérique du Nord. Au cours des neuf premiers mois de l'exercice, les ventes ont profité de la demande du marché et de l'accroissement des prix de vente résultant de la hausse des coûts du bois. L'ajustement des prix de vente du bois d'œuvre à usage résidentiel, en raison de l'augmentation des coûts du bois, a eu une légère incidence à la baisse sur les marges d'exploitation exprimées en pourcentage des ventes. Il est important de noter que la direction surveille de près les fluctuations des prix de ces produits de base, et adapte ses pratiques en matière d'approvisionnement en conséquence, de manière à maintenir ses marges, exprimées en dollars, sur des volumes comparables. Pour 2019, la direction estime que la demande demeurera forte pour cette catégorie de produits.

Il est important de souligner que les ventes de la catégorie des billots et du bois d'œuvre, une activité qui sert à optimiser l'approvisionnement et qui ne génère pas de marge, sont étroitement liées au prix du bois. En conséquence, une hausse du prix du bois engendrera une augmentation des ventes, mais également une réduction des marges globales, lorsque prises dans leur ensemble avec d'autres catégories de produits et inversement.

Pour l'exercice 2019, compte tenu des conditions actuelles sur les marchés qu'elle dessert, et dans l'hypothèse où les devises demeurent stables, la direction de la Société s'attend à une augmentation des ventes globales de Stella-Jones par rapport au précédent exercice, grâce à la hausse des prix dans certaines catégories de produits ainsi qu'à l'élargissement de la portée sur le marché des catégories des poteaux destinés aux sociétés de services publics et du bois d'œuvre à usage résidentiel. Les marges d'exploitation devraient s'améliorer par rapport à 2018 en grande partie grâce à la hausse des prix de vente des traverses de chemin de fer ainsi qu'à un accroissement du volume et une composition des ventes plus avantageuse dans la catégorie des poteaux destinés aux sociétés de services publics.

Stella-Jones est un chef de file nord-américain de produits industriels en bois traité et, de ce fait, compte mettre à profit la force de son réseau continental afin d'obtenir une part plus importante du volume de sa clientèle actuelle dans les marchés des traverses de chemin de fer et des poteaux destinés aux sociétés de services publics, tout en demeurant à l'affût d'occasions sur le marché pour l'ensemble des catégories de produits. La Société poursuivra également ses efforts en vue d'accroître la productivité de ses opérations dans l'ensemble de l'organisation.

À court terme, la Société se concentrera sur l'intégration des acquisitions de PFP et WP, de même que sur l'optimisation de sa capacité de production et la réduction de ses coûts dans l'ensemble de l'organisation. La génération de liquidités et le maintien de la prudence dans l'utilisation de l'effet de levier demeurent des priorités pour la direction. Les robustes flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation serviront à réduire la dette, à investir dans le fonds de roulement ainsi que dans les immobilisations corporelles et à maintenir une politique de dividende optimale au profit des actionnaires.

À long terme, la vision stratégique de la Société, axée sur l'expansion à l'échelle continentale, reste intacte du fait que la direction estime que les facteurs fondamentaux de chaque catégorie de produits demeureront robustes. La situation financière solide de Stella-Jones lui permettra de poursuivre sa recherche d'occasions d'élargir davantage sa présence dans ses principaux marchés. Ces occasions devront répondre à ses exigences rigoureuses en matière d'investissement, offrir des synergies et créer de la valeur pour les actionnaires.